

Annual Report 2004



Power Grid Company of Bangladesh Ltd.

Annual Report 2003-2004



OUR VISION

Economic upliftment
of the country by reaching
electricity to all through
reliable transmission.

OUR MISSION

Efficient and effective management
of national power grid for reliable and
quality transmission of electricity
as well as economic dispatch
throughout the country.



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

Contents

Page Title	Page No.
◆ Notice of Annual General Meeting	1
◆ Message of the Hon'ble State Minister, Power Division, Ministry of Power, Energy and Mineral Resources	2
◆ Message of the Secretary, Power Division, Ministry of Power, Energy and Mineral Resources	3
◆ Message of the Chairman, Bangladesh Power Development Board	4
◆ Managing Director's Views	5
◆ Board & Management (2003-2004)	6
◆ Board & Management (2004-2005)	7
◆ PGCB at a glance	8
◆ Directors' Report	9
◆ Auditors' Report	39
◆ Balance Sheet	40
◆ Profit and Loss Account	41
◆ Cash Flow Statement	42
◆ Statement of Changes in Equity	43
◆ Notes to the Accounts	44
◆ Organization Chart	55
◆ Grid map	56



পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি)

নং ০১- পিজিসিবি/সচিব/০৪/৩৫ (১)

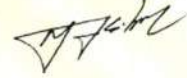
তারিখ : ০২/০১/০৫ ইং

৮ম বার্ষিক সাধারণ সভার নোটিশ

এতদ্বারা নোটিশ প্রদান করা যাইতেছে যে, নিম্নোক্ত বিষয়সমূহ বিবেচনার জন্য পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) এর ৮ম বার্ষিক সাধারণ সভা আগামী ১৭-০১-২০০৫ ইং তারিখ রোজ সোমবার সন্ধ্যা ৫:৩০ ঘটিকায় ঢাকা শেরাটন হোটেল এর 'ডালিয়া' রুমে অনুষ্ঠিত হইবে।

- ১। গত ২৮-১২-২০০৩ ইং তারিখে অনুষ্ঠিত কোম্পানীর ৭ম বার্ষিক সাধারণ সভার কার্যবিবরণী পঠন ও নিশ্চিতকরণ।
- ২। ২০০৩-২০০৪ ইং অর্থ বৎসরের পরিচালক পর্ষদের প্রতিবেদন গ্রহণ ও অনুমোদন।
- ৩। ২০০৩-২০০৪ ইং অর্থ বৎসরের কোম্পানীর নিরীক্ষিত হিসাব ও নিরীক্ষকের প্রতিবেদন গ্রহণ ও অনুমোদন।
- ৪। ২০০৪-২০০৫ ইং অর্থ বৎসরের জন্য নিরীক্ষক নিয়োগ ও তাহাদের পারিশ্রমিক নির্ধারণ।
- ৫। কোম্পানীর পরিচালক নিয়োগ সম্পর্কিত।
- ৬। বিবিধ- চেয়ারম্যান মহোদয়ের অনুমোদনক্রমে অন্যান্য বিষয় বিবেচনা।

পরিচালক পর্ষদের নির্দেশক্রমে,



(মোহাম্মদ সেলিম)
কোম্পানী সচিব।

বিতরণ :

শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ :

- ১। চেয়ারম্যান, বিউবোর্ড/পিজিসিবি, ঢাকা।
- ২। জনাব মোঃ মোমিনুল হক ভূঞা, সদস্য (প্রশাসন), বিউবোর্ড, ঢাকা।
- ৩। জনাব এম. এ. মুত্তালিব, সদস্য (পরিকল্পনা ও উন্নয়ন), বিউবো, ঢাকা।
- ৪। জনাব এম. এ. মতিন, সদস্য (উৎপাদন), বিউবো, ঢাকা।
- ৫। জনাব মোহাম্মদ রফিকুল হুসাইন, সদস্য (বিতরণ), বিউবো ঢাকা।
- ৬। জনাব মোহাম্মাদ সফিকুল আজম, সদস্য (অর্থ), বিউবো ঢাকা।

পরিচালকবৃন্দ :

- ১। চেয়ারম্যান, বিউবোর্ড/পিজিসিবি, ঢাকা।
- ২। জনাব এম. এ. মতিন, সদস্য (উৎপাদন), বিউবো, ঢাকা।
- ৩। জনাব সৈয়দ মোঃ সামছুল কাওনাইন, পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৪। জনাব কাজী ফারুক, পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৫। জনাব আখতার সোহেল কাশেম, পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৬। জনাব আ.ন.ম. রিজওয়ান, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৭। জনাব মোঃ আনিসুর রহমান, পরিচালক (অর্থ), পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৮। জনাব আ. ব. ম. হারুনুর রশীদ, পরিচালক (টেকনিক্যাল), পিজিসিবি, ঢাকা।

অনুলিপি : বসু ব্যানার্জী নাথ এন্ড কোম্পানী, চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস্, ইম্পাহানী বিল্ডিং (৪র্থ তলা), ১৪-১৫ মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.



প্রতিমন্ত্রী বিদ্যুৎ বিভাগ

বিদ্যুৎ, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।

বাণী

পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) তাদের ৮ম বার্ষিক সাধারণ সভার আয়োজন করছে এবং এ উপলক্ষে কোম্পানী'র ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরের কর্মকান্ডের উপর বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত হচ্ছে জেনে আমি আনন্দিত।

আর্থ সামাজিক উন্নয়নে বিদ্যুৎ একটি অত্যাবশ্যকীয় উপাদান। দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের পূর্বশর্ত হচ্ছে নির্ভরযোগ্য ও পর্যাপ্ত বিদ্যুৎ সরবরাহ। কিন্তু জনসাধারণের চাহিদার তুলনায় দেশে বিদ্যুৎ উৎপাদন, সঞ্চালন ও বিতরণ ক্ষমতা এখনো কম। দেশের সামগ্রিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সরকার আগামী ২০২০ সালের মধ্যে সমগ্র এলাকায় বিদ্যুৎ পৌঁছে দেয়ার পরিকল্পনা নিয়েছে। সরকার বিদ্যুৎ খাতের উন্নয়নের লক্ষ্যেও নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে এবং ইতোমধ্যে বিদ্যুৎ উৎপাদন, সঞ্চালন ও বিতরণ বিভাগে উল্লেখযোগ্য উন্নয়নের ফলে লোডশেডিং এর মাত্রা হ্রাস পেয়েছে। সুখের বিষয় যে, কম খরচে উন্নতমানের ও স্বয়ংক্রিয় লোড ব্যবস্থাপনা প্রচলনের জন্য পিজিসিবি ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার (এনএলডিসি) স্থাপনের কাজ হাতে নিয়েছে। আমি জেনে আনন্দিত হয়েছি যে, বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থাকে নির্ভরযোগ্য ও শক্তিশালী করা এবং ভবিষ্যত চাহিদা মিটানোর জন্য বেশ কয়েকটি উন্নয়ন প্রকল্প পিজিসিবি বাস্তবায়ন করছে। তাছাড়া সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনা নিশ্চিত করার জন্য পিজিসিবি'র গৃহীত প্রশিক্ষণ কর্মসূচী প্রশংসনীয়।

আমার দৃঢ় বিশ্বাস পিজিসিবি'র সাফল্য দেশের বিদ্যুৎ খাতের উন্নয়নকে ত্বরান্বিত করবে।

পিজিসিবি'র বার্ষিক সম্মেলন সাফল্যমণ্ডিত হোক- এই আমার প্রত্যাশা।

আব্বাস হাফেজ।

বাংলাদেশ জিন্দাবাদ।

ইকবাল হাসান মাহমুদ



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.



সচিব
বিদ্যুৎ বিভাগ

বিদ্যুৎ, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।

শুভেচ্ছা বাণী

পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) ৮ম বার্ষিক সাধারণ সভা অনুষ্ঠান উপলক্ষে বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ করছে জেনে আমি আনন্দিত। সরকার কর্তৃক গৃহীত সংস্কার কর্মসূচির আওতায় সৃষ্ট পিজিসিবি ক্রমান্বয়ে এর লক্ষ্য অর্জনে সফলতা লাভ করছে। বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড ও ঢাকা বিদ্যুৎ বিতরণ কর্তৃপক্ষ থেকে পিজিসিবি সঞ্চালন সিস্টেম অধিগ্রহণ করে দক্ষতার সাথে পরিচালনা করছে। যার ফলে সঞ্চালন সিস্টেম জনিত বিদ্যুৎ ব্যবস্থায় ব্যাঘাতের সংখ্যা ক্রমান্বয়ে হ্রাস পাচ্ছে। পিজিসিবি'র কর্মকর্তা-কর্মচারীদের ঐকান্তিক প্রচেষ্টায় সরকারের মালিকানাধীন এ কোম্পানীটি বর্তমানে মুনাফা অর্জন করছে এবং হুইলিং চার্জ আদায় করে ঋণদায় পরিশোধ করছে। এছাড়া পিজিসিবি নিজস্ব তহবিল দ্বারা কিছু প্রকল্প বাস্তবায়ন করছে। ফলে সরকারের তহবিলের উপর চাপ হ্রাস পেয়েছে, যা বিদ্যুৎ সেক্টরে গৃহীত সংস্কার কর্মসূচির ইতিবাচক প্রভাব বলা যায়।

আমি পিজিসিবি'র উত্তরোত্তর সাফল্য কামনা করি।

এহসান শামীম, এনডিসি



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.



চেয়ারম্যান
বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড

শুভেচ্ছা বাণী

পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) ৮ম বার্ষিক সাধারণ সভা করতে যাচ্ছে এবং সে উপলক্ষে ২০০৩-২০০৪ আর্থিক বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ করছে জেনে আমি আনন্দিত।

বাংলাদেশ বিদ্যুৎ সেক্টরের পুনর্বিন্যাস কর্মসূচির আওতায় দক্ষতা বৃদ্ধি, জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠা এবং কার্য সম্পাদনে গতিশীলতা আনয়নসহ বাণিজ্যিক পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ডের আওতাধীন একটি প্রতিষ্ঠান হিসেবে পিজিসিবি সৃষ্টি করা হয়েছে। আমি মনে করি পিজিসিবি সে লক্ষ্য অর্জনে ক্রমাগত কাজ করে যাচ্ছে। নিয়মিত প্রশিক্ষণের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড হতে আগত কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের কোম্পানীর কাঠামোয় কাজ করার জন্য অনুপ্রেরণা দেয়া হচ্ছে। আমি লক্ষ্য করেছি যে, পিজিসিবিতে কাজের গুণগত মান বৃদ্ধি পেয়েছে। বিভিন্ন উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা পিজিসিবি'র উন্নয়ন প্রকল্পে অধিকতর হারে অর্থায়নের আগ্রহ প্রকাশ করছে। আমি আশা করি পিজিসিবি শীঘ্রই পিডিবি মালিকানাধীন একটি আদর্শ কোম্পানীতে পরিণত হবে।

আগামী দিনগুলোতে আমি পিজিসিবি'র উত্তরোত্তর সমৃদ্ধি কামনা করছি।

খাজা গোলাম আহমেদ



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.



ব্যবস্থাপনা পরিচালক
পিজিসিবি

ব্যবস্থাপনা পরিচালকের বক্তব্য

পাওয়ার গ্রিড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) ১৯৯৬ সালের নভেম্বর মাসে নিবন্ধিত হয়। তবে ১৯৯৭ সালের জুলাই মাসে উর্ধ্বতন কর্মকর্তাগণ নিয়োগপ্রাপ্ত হওয়ার পর কোম্পানীর প্রকৃত কার্যক্রম শুরু হয়।

পিজিসিবি মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্র সংশ্লিষ্ট সঞ্চালন লাইন প্রকল্পের কাজ হাতে নিয়ে যাত্রা শুরু করে। প্রকল্পের কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ অংশ সফল বাস্তবায়ন করে যথাসময়ে মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্রের বিদ্যুৎ সঞ্চালন শুরু করেছে। এছাড়া ঢাকা শহরের চারপাশে সঞ্চালন লাইনের বেটনী তৈরী করে বৃহত্তর ঢাকায় বিদ্যুৎ সঞ্চালনের ক্ষমতা বৃদ্ধি ও সঞ্চালন ব্যবস্থাকে নির্ভরযোগ্য করার জন্য অপর একটি প্রকল্পের কাজ সমাপ্ত হয়েছে। দেশের পশ্চিমাঞ্চলের বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থাকে নির্ভরযোগ্য করার জন্য ২৩০ কেভি Back-bone সঞ্চালন লাইন ও পূর্ব ও পশ্চিমাঞ্চলের মধ্যে বিদ্যুৎ আদান প্রদান করার জন্য দ্বিতীয় পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃ সংযোগ প্রকল্পের কাজ হাতে নেয়া হয়েছে। তাছাড়া ইকোনমিক লোড ডেসপ্যাচ ও সঞ্চালন ব্যবস্থা আধুনিকীকরণের লক্ষ্যে কোম্পানী ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার (এন.এল.ডি.সি.) প্রকল্প বাস্তবায়ন শুরু করেছে।

কোম্পানীতে ইতোমধ্যে Preventive ও Schedule Maintenance জোরদার করা হয়েছে। এ ব্যাপারে Manual তৈরি করা হয়েছে। রক্ষণাবেক্ষণ কাজের জন্য প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দের ব্যবস্থা করা হয়েছে। উর্ধ্বতন কর্মকর্তাদের স্থাপনা পরিদর্শন এবং রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম তত্ত্বাবধান নিয়মিতভাবে করা হচ্ছে।

রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম জোরদার করার পাশাপাশি মানব সম্পদ উন্নয়নের উপর গুরুত্ব আরোপ করা হয়েছে। কোম্পানীতে কর্মরত সকল স্তরের প্রায় ১৫০০ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারীকে orientation প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। প্রশিক্ষণে পিজিসিবি'র ভিশন, মিশন, লক্ষ্য, কার্যপদ্ধতি, নিয়মনীতি ইত্যাদি সম্পর্কে অবহিত করা হয়েছে। তাছাড়া কোম্পানীর কর্মকর্তাদের Total Quality Management (TQM) এর উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করে TQM ধারণা বাস্তবায়ন করা হচ্ছে। ফলে কোম্পানীর ISO সনদ পাওয়া সহজতর হয়েছে। ISO সনদ লাভের জন্য কোম্পানীর সকল কাজের মান উন্নীত করার প্রয়াস চালানো হচ্ছে।

নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থা নিশ্চিত করনের মাধ্যমে পিজিসিবি জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়নে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করছে। সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের সম্মিলিত প্রচেষ্টায় কোম্পানীর অগ্রযাত্রা অব্যাহত থাকবে বলে আমার দৃঢ় বিশ্বাস।

আ. ন. ম. রিজওয়ান



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

Board & Management (2003-2004)

Board of Directors

S.A. Mayeed	Chairman
M. Abidur Rahman	Director
Dr. Engr. M.A.K. Azad	Director
M. B. Barua	Director
A.K. Gulam Kibria	Director
Syed Md. Shamsul Qaunine	Director
Kazi Faruque	Director
A. N. M. Rizwan	Director
Md. Anisur Rahman	Director
A. B. M. Harunur Rashid	Director

Management

A. N. M. Rizwan	Managing Director
Md. Anisur Rahman	Director (Finance)
A. B. M. Harunur Rashid	Director (Technical)

Company Secretary

Mohammed Salim



Board & Management (2004-2005)

Board of Directors

Md. Mokhlesur Rahman Khandker (From 14-08-04 to 09-11-04)	Chairman
Khwaja Ghulam Ahmed (From 10-11-04)	Chairman
M.A. Matin	Director
Akhtar Soheli Kasem	Director
Syed Md. Shamsul Qaunine	Director
Kazi Faruque	Director
A. N. M. Rizwan	Director
Md. Anisur Rahman	Director
A. B. M. Harunur Rashid	Director



Md. Mokhlesur
Rahman Khandker



Khwaja Ghulam
Ahmed



M.A. Matin



Akhtar Soheli
Kasem



Syed Md. Shamsul
Qaunine

Management

A. N. M. Rizwan	Managing Director
Md. Anisur Rahman	Director (Finance)
A. B. M. Harunur Rashid	Director (Technical)

Company Secretary

Mohammed Salim



A. B. M. Harunur
Rashid



Md. Anisur Rahman



A. N. M. Rizwan



Kazi Faruque



PGCB at a glance

Corporate Office	:	Red Crescent Concord Tower 17, Mohakhali C/A, 6th Floor Dhaka-1212
Year of incorporation	:	1996
Status	:	Public Limited Company
Business	:	Transmission of power
Authorised Capital in Taka	:	10 billion
Paid up Capital in Taka	:	3643.58 million
Turnover in Taka of 2003-2004	:	3869.30 million
Net profit in Taka of 2003-2004	:	117.12 million
Transmission Line as on 30.06.2004	:	6,593 circuit km
Substations as on 30.06.2004	:	76 Nos. (8,995MVA)
Manpower as on 30.06.2004	:	1,538 Nos.



পরিচালক পর্ষদের প্রতিবেদন

বিস্মিল্লাহির রাহমানির রাহীম
সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ
আসসালামু আলাইকুম,

পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিমিটেডের (পিজিসিবি) অষ্টম বার্ষিক সাধারণ সভায় কোম্পানীর পরিচালক পর্ষদ ও আমার নিজের পক্ষ থেকে আপনাদের সকলকে স্বাগত জানাচ্ছি। এই মহতী অনুষ্ঠানে আমি আপনাদের সামনে পিজিসিবির ২০০৩-০৪ ইং অর্থ বছরের সার্বিক কর্মকান্ডের উপর প্রতিবেদন ও নিরীক্ষিত হিসাব পেশ করছি।

বাংলাদেশে বিদ্যুৎ সেক্টরের পুনর্বিন্যাস কর্মসূচীর আওতায় দক্ষতা বৃদ্ধি, জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠা এবং কার্য সম্পাদনে গতিশীলতা আনয়নসহ বাণিজ্যিক পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে পিজিসিবি গঠিত হয়েছে। ১০ বিলিয়ন টাকার অনুমোদিত মূলধন নিয়ে ১৯৯৬ ইং সালের নভেম্বর মাসে পিজিসিবি নিবন্ধিত হয়। ইহা জাতীয় বিদ্যুৎ গ্রীডের মালিকানা গ্রহণ করে তাহা সুষ্ঠু বাণিজ্যিক ভিত্তিতে দক্ষতার সাথে পরিচালন ও সম্প্রারণের দায়িত্বপ্রাপ্ত হয়। বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড (বিউবো) ও ঢাকা বিদ্যুৎ বিতরণ কর্তৃপক্ষের (ডেসা) আওতাধীন সঞ্চালন সিস্টেম পিজিসিবিতে হস্তান্তরের সরকারী সিদ্ধান্ত মোতাবেক ৩১-১২-২০০২ ইং তারিখে দেশের সমগ্র বিদ্যুৎ সঞ্চালন সম্পদ ক্রমান্বয়ে অধিগ্রহণ সম্পন্ন করে পিজিসিবি তা পরিচালনার দায়িত্ব পালন করে আসছে।

সাংগঠনিক উন্নয়ন

পিজিসিবি সীমিতসংখ্যক দক্ষ লোকবল নিয়ে দেশের সঞ্চালন সিস্টেম পরিচালনার পরিকল্পনা নিয়েছে যাতে দক্ষতা বৃদ্ধি ও মানব সম্পদের optimum ব্যবহার করা সম্ভব হয়। এই লক্ষ্যে লোড ডেসপ্যাচ সহ সমগ্র সঞ্চালন সিস্টেম পরিচালনার জন্য পিজিসিবি'র পরিচালক পর্ষদ ১৮৬৮ জন জনশক্তি সম্বলিত একটি অরগানোগ্রাম অনুমোদন করেছে। বর্ণিত অরগানোগ্রামের বিপরীতে প্রথমতঃ মোট ১৫২২ জন কর্মকর্তা/কর্মচারীকে বিউবো হতে সম্পদ হস্তান্তরের সাথে লিয়েনে পদস্থ করা হয়েছিল। পরবর্তীতে উল্লেখিত জনশক্তির মধ্যে মোট ১২৮৯ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারী কোম্পানীতে আত্মীকরণের ইচ্ছা ব্যক্ত করায় তাদেরকে কোম্পানীর চাকুরীর শর্তে নিয়োগ দান করতঃ কোম্পানীর চাকুরীতে আত্মীকরণ করা হয়। বাকী কর্মকর্তা ও কর্মচারীর মধ্যে ১৪৭ জন বিউবোতে প্রত্যাবর্তন করেছেন এবং ৮৬ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারী লিয়েনে কর্মরত আছেন। তবে কোম্পানী উল্লেখিত শ্রেণীর জনশক্তি পুনঃ ভরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করেছে যাতে অনাগ্রহী কর্মকর্তা ও কর্মচারীগণ বিউবোতে প্রত্যাবর্তন করতে সমর্থ হয়। ইত্যবসরে এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক কর্তৃক আত্মীকৃত কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পেনশনের অর্থ বিউবোকে প্রদান করায় পিজিসিবিতে যোগদানকৃত বিউবোর কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের আনুপাতিক পেনশন পরিশোধ করা হয়েছে।



পরিচালনা কার্যক্রম

৩১ ডিসেম্বর ২০০২ ইং তারিখে সমগ্র বিদ্যুৎ সঞ্চালন সিস্টেম পিজিসিবির নিকট হস্তান্তরিত হওয়ার পর ২০০৩-০৪ অর্থ বছরটি ছিল খুবই অর্থবহ। কারণ এটি ছিল কোম্পানীর জন্য সমগ্র সঞ্চালন সিস্টেম পরিচালনার একটি পূর্ণ বছর। সঞ্চালন সিস্টেম পরিচালনায় কোম্পানী আলোচ্য বছরেও দক্ষতার স্বাক্ষর রাখে। সঞ্চালন ব্যবস্থা সুষ্ঠু নিয়ন্ত্রণের লক্ষ্যে অন্তর্বর্তীকালীন সময়ের জন্য বিদ্যুৎ ভবনের নবম তলায় নির্মিত সেন্ট্রাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টারটি আলোচ্য বছরে পরীক্ষামূলকভাবে চালু করা হয়েছে। উন্নয়ন প্রকল্পগুলোর মধ্যে আলোচ্য বছরে পিজিসিবির তত্ত্বাবধানে নিম্নবর্ণিত উন্নয়ন কাজসমূহ পূর্ণ গতিতে সম্পন্ন হয়েছে:

ক্রমিক নং	প্রকল্পের নাম	প্রকল্পের উদ্দেশ্য	প্রকল্পের বিভিন্ন অংশসমূহের বর্তমান বছরের শেষে ক্রমপুঞ্জীভূত অগ্রগতি
১	হাসনাবাদ- আমিনবাজার- টঙ্গী এবং হরিপুর- মেঘনাঘাট ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন	ক) রাজধানী ঢাকা শহরের চারপাশে ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইনের সুদৃঢ় বেটনী তৈরী করে ঢাকা মহানগরীসহ বৃহত্তর ঢাকায় বিদ্যুৎ সঞ্চালনের ক্ষমতা বৃদ্ধি করা। খ) মেঘনাঘাটে স্থাপিত বেসরকারী বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদিত বিদ্যুৎ চাহিদা অনুযায়ী ঢাকায় সরবরাহ করার জন্য অতিরিক্ত সুযোগ সৃষ্টি করা। গ) উপকেন্দ্রের ক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে ঢাকার সংশ্লিষ্ট এলাকার বর্ধিত চাহিদা পূরণ।	ক) ২৩০ কেভি লাইনঃ ৯৮% খ) ১৩২ কেভি লাইনঃ ৯০% গ) হাসনাবাদ এবং টঙ্গী উপকেন্দ্র সম্প্রসারণঃ ৬৫% ঘ) আমিনবাজার ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্রঃ ৯৩% ঙ) কল্যানপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণঃ ৭৮% চ) মিরপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণঃ ১০০% ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছর পর্যন্ত মোট ভৌত অগ্রগতিঃ ৭৮.০৭%
২	খুলনা-ঈশ্বরদী এবং বগুড়া- বড়পুকুরিয়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন	ক) দেশের উত্তর ও পশ্চিমাঞ্চলের সঞ্চালন সিস্টেমকে সুদৃঢ় করা। খ) নির্মাণাধীন কয়লা চালিত বড়পুকুরিয়া বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদিত বিদ্যুৎ সঞ্চালনের ব্যবস্থা করা।	ক) ২৩০ কেভি লাইনঃ ৩৮% খ) ১৩২ কেভি লাইনঃ ৩০% গ) খুলনা নতুন উপকেন্দ্রঃ ১৬% ঘ) বগুড়া নতুন উপকেন্দ্রঃ ৭% ঙ) বড়পুকুরিয়া নতুন উপকেন্দ্রঃ ২৯% চ) ঈশ্বরদী উপকেন্দ্র সম্প্রসারণঃ ১৪% ছ) খুলনা (কেন্দ্রীয়) ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণঃ ১৪% জ) সৈয়দপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণঃ ২৪% ঝ) রংপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণঃ ২৪% ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছর পর্যন্ত মোট ভৌত অগ্রগতিঃ ১৫.৬৬%



ক্রমিক নং	প্রকল্পের নাম	প্রকল্পের উদ্দেশ্য	প্রকল্পের বিভিন্ন অংশসমূহের বর্তমান বছরের শেষে ক্রমপুঞ্জীভূত অগ্রগতি
৩	ঈশ্বরদী-বাঘাবাড়ী- সিরাজগঞ্জ-বগুড়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন	ক) নির্মাণাধীন ২য় পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগ, খুলনা-ঈশ্বরদী এবং বগুড়া-বড়পুকুরিয়ার সাথে ২৩০ কেভিতে সংযোগ স্থাপন। খ) ২৩০ কেভি সঞ্চালন ব্যবস্থাকে সুদৃঢ় করে বিদ্যুৎ সরবরাহের নির্ভরযোগ্যতা বৃদ্ধি করা। গ) নির্মিতব্য সিরাজগঞ্জ ৪৫০ মেঃ ওঃ কন্সাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পাওয়ার ইভাকুয়েশন।	ক) ২৩০ কেভি লাইনঃ ৪৭.৯২% খ) ২৩০/১৩২ কেভি নতুন উপকেন্দ্রঃ ৯% গ) বাঘাবাড়ীতে ভূমি উন্নয়নঃ ৯৭% ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছর পর্যন্ত মোট ভৌত অগ্রগতিঃ ২৮.৫৯%
৪	দ্বিতীয় পূর্ব- পশ্চিম বৈদ্যুতিক আন্তঃসংযোগ লাইন (আশুগঞ্জ- যমুনা বহুমুখী সেতু-সিরাজগঞ্জ ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন)	ক) প্রথম পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগের উপর নির্ভরশীলতা কমানো। খ) পূর্বাঞ্চল ও পশ্চিমাঞ্চলের মধ্যে সঞ্চালন সিস্টেমকে সুদৃঢ় করা। গ) সামগ্রিক সঞ্চালন সিস্টেমের ট্রান্সমিশন লস হ্রাস করা	দরপত্র মূল্যায়নের কাজ প্রায় সম্পন্ন হওয়ার পথে, শীঘ্রই চুক্তি স্বাক্ষরিত হবে। ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছর পর্যন্ত মোট ভৌত অগ্রগতিঃ ৫.২৭৪%

আলোচ্য বছরে নিম্নলিখিত কাজগুলো সম্পন্ন করার জন্য বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের সাথে চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছেঃ

ক্রমিক নং	কাজের বিবরণ	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	কাজ সম্পন্ন করার সম্ভাব্য সময়সীমা
১	বগুড়া-বড়পুকুরিয়া ২৩০ কেভি ১০৫ কি.মি. সঞ্চালন লাইন।	১১-১০-২০০৩	এপ্রিল ২০০৬
২	২৩০/১৩২ কেভি টঙ্গী ও হাসনাবাদ উপকেন্দ্র এবং ১৩২/৩৩ কেভি কল্যানপুর উপকেন্দ্রের সম্প্রসারণ।	২৫-০৮-২০০৩	মে ২০০৫
৩	বড়পুকুরিয়া ২৩০/১৩২ কেভি নতুন উপকেন্দ্র নির্মাণ এবং রংপুর ও সৈয়দপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্রের বে সম্প্রসারণ।	১০-১২-২০০৩	ডিসেম্বর ২০০৫
৪	টঙ্গী ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্রের বে সম্প্রসারণ।	২৪-০৮-২০০৩	এপ্রিল ২০০৪



২০০৩-০৪ অর্থ বছরের শেষে গিজিসিবিবির পরিচালনা ও সংরক্ষনাধীন বিভিন্ন সঞ্চালন অবকাঠামোর পরিমাণ নিম্নরূপ ছিলঃ

১।	২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন	-	১৪৬৫ সার্কিট কিঃমিঃ
২।	১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন	-	৪৯৬১ সার্কিট কিঃমিঃ
৩।	৬৬ কেভি সঞ্চালন লাইন	-	১৬৭ সার্কিট কিঃমিঃ
৪।	২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র	-	সংখ্যা - ৭ টি ক্ষমতা - ৩১৫০ এমভিএ
৫।	১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র	-	সংখ্যা - ৬৭ টি ক্ষমতা - ৫৮১৯ এমভিএ
৬।	৬৬/৩৩/১১ কেভি উপকেন্দ্র	-	সংখ্যা - ২ টি ক্ষমতা - ২৫.৬ এমভিএ

উল্লিখিত অবকাঠামোর সুষ্ঠু পরিচালনার জন্য প্রতি বছরের ন্যায় এবছরও সংরক্ষণ কর্মসূচি জোরদার করা হয়। শুষ্ক মৌসুমে (ডিসেম্বর - মার্চ) ১০০ দিনের সংরক্ষণ কর্মসূচির আওতায় বিভিন্ন লাইন ও উপকেন্দ্রের বার্ষিক সংরক্ষণ কাজ সম্পাদন করা হয়। সুষ্ঠু সংরক্ষণের ফলে আলোচ্য অর্থ বছরে সঞ্চালন সিস্টেমে ছোটখাট কিছু সমস্যা ব্যতীত বড় ধরনের তেমন কোন সমস্যা দেখা দেয় নাই। ২০০৩-০৪ অর্থ বছরে সমগ্র সঞ্চালন ব্যবস্থার লাইন ও উপকেন্দ্রের প্রাপ্যতা ছিল যথাক্রমে ৯৯.৮৯% ও ৯৯.৯১% (প্রায়) এবং ট্রান্সমিশন লসের পরিমাণ ছিল ৩.৪৮%।



Inspection of Grid Sub-station by Managing Director.

আলোচ্য বছরসহ বিগত কয়েক বছরের সঞ্চালন সিস্টেমের সমস্যার কারণে উল্লেখযোগ্য বিদ্যুৎ বিচ্যুতি ও ট্রান্সমিশন লসের পরিসংখ্যান নিম্নে প্রদত্ত হল :

অর্থ বছর	সঞ্চালন সিস্টেমের সমস্যার কারণে উল্লেখযোগ্য বিদ্যুৎ বিচ্যুতির সংখ্যা	ট্রান্সমিশন লসের শতকরা হার
১৯৯৬-৯৭	২৭৫	৪.১৯
১৯৯৭-৯৮	১৬১	৪.৪১
১৯৯৮-৯৯	১৫০	৪.৭৪
১৯৯৯-২০০০	১৭৩	৪.৮৮
২০০০-২০০১	১৩৪	৪.২৪
২০০১-২০০২	১৪২	৩.৮১
২০০২-২০০৩	৬৩	৩.৭৯
২০০৩-২০০৪	৭৬	৩.৪৮



বিদ্যুৎ উৎপাদন যন্ত্রের সমস্যা জনিত কারণে সঞ্চালন সিস্টেমের বিদ্যুতের সংখ্যা ধরা হয় নাই। আলোচ্য বছরে অতিরিক্ত ঝড় বৃষ্টির কারণে ট্রান্সমিশন সিস্টেমের ট্রিপিং কিছু বেশী হয়েছে। এবছরে অক্টোবর মাসে (২৯/১০/২০০৩ তারিখ) আশুগঞ্জ বিদ্যুৎ কেন্দ্রের ১৩২ কেভি বাসের ক্রটির কারণে সারা দেশে বড় ধরনের বিদ্যুৎ ব্যাহতি ঘটে। এলডিসিসহ বিদ্যুৎ সঞ্চালন সিস্টেম পরিচালনার সাথে সম্পৃক্ত লোকবলের দক্ষ ব্যবস্থাপনায় উক্ত গ্রীড বিদ্যুতের পর সম্ভব স্বল্পতম সময়ে সমগ্র বিদ্যুৎ ব্যবস্থা স্বাভাবিক করা সম্ভব হয়েছিল। ট্রান্সমিশন লসের পরিমাণ বিগত বছরের তুলনায় বর্তমান বছরে কিছুটা কমেছে।

বাণিজ্যিক পরিচালন

২০০৩-০৪ আর্থিক বছর হলো পিজিসিবি কর্তৃক বাণিজ্যিক কার্যক্রম শুরু করার পঞ্চম বছর। সরকারের নির্ধারিত ট্যারিফ অনুযায়ী বিউবো, ডেসা, ডেসকো ও পল্লী বিদ্যুৎ সমিতি সমূহকে নিয়মিত বিল জারী করা হচ্ছে। দেশের সমস্ত সঞ্চালন সিস্টেম কোম্পানীর নিকট হস্তান্তরিত হওয়ায় কোম্পানীর জন্য নির্ধারিত সামগ্রিক ছইলিং চার্জ কার্যকর হয়েছে, যার পরিমাণ ১৩২ কেভিতে প্রতি কিঃওঃ ঘন্টা ০.২২৬৮ টাকা এবং ৩৩ কেভিতে প্রতি কিঃওঃ ঘন্টা ০.২২৯১ টাকা। ৩০-০৬-০৪ইং তারিখে ডেসার নিকট বকেয়া ছিল ৮১৬.১২ মিলিয়ন টাকা, পবিবোর নিকট ২৩০.৭০ মিলিয়ন টাকা; ডেসকোর নিকট ১৫০.৭০ মিলিয়ন টাকা ও আরপিসির নিকট ১৯.৫০ মিলিয়ন টাকা অর্থাৎ মোট ১,২১৭.০২ মিলিয়ন টাকা। বিউবোর নিকট পাওনা সমুদয় অর্থ ডিএসএল এর বিপরীতে সমন্বয় করা হয়েছে।

মানব সম্পদ উন্নয়ন

প্রশিক্ষণই মানব সম্পদ উন্নয়নের মূল উপকরণ। কোম্পানীতে দক্ষ জনশক্তি গড়ে তোলার জন্য এ প্রচেষ্টা অব্যাহত আছে। তাই এ আর্থিক বছরে ইহার জনবলের জন্য স্থানীয়, বৈদেশিক, অন দি জব ট্রেনিংসহ বিবিধ কর্মসূচী গ্রহণ করা হয়েছে।

● স্থানীয় প্রশিক্ষণ :

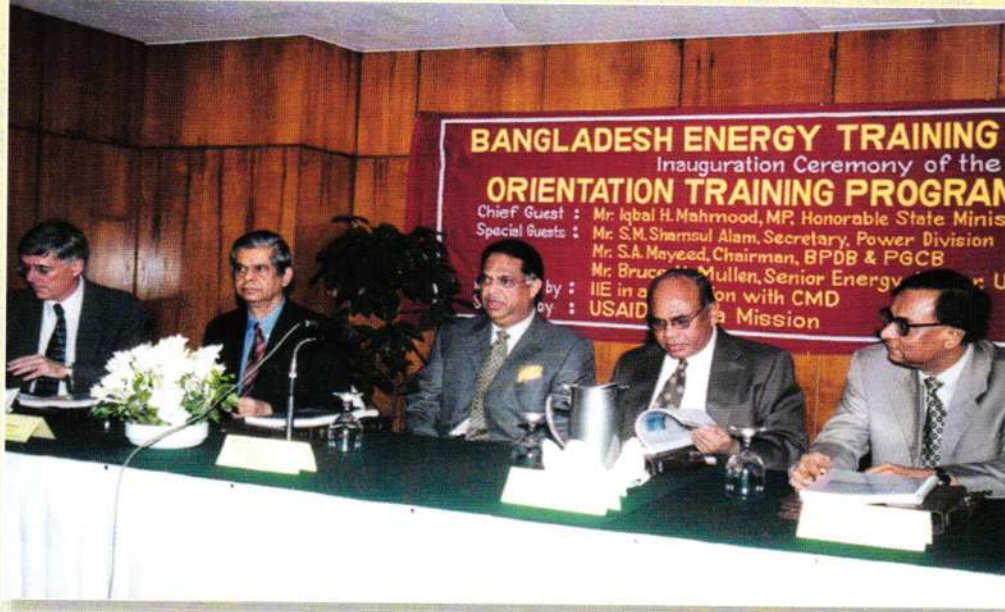
অত্র বছরে USAID এর আর্থিক সহায়তায় International Institute of Energy, USA ও Centre for Management Development, Dhaka এর আয়োজনে কোম্পানীতে কর্মরত ১৫৩৩ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারীগণের “পরিচিতি প্রশিক্ষণের” মত বিশাল এক কর্মযজ্ঞ সমাপ্ত করা হয়। ঢাকা, বগুড়া, খুলনা, কুমিল্লা ও চট্টগ্রাম শহরে উন্নত পরিবেশে প্রশিক্ষণের আয়োজন করা হয়েছে। এছাড়া USAID এর সহায়তায় Total Quality Management ও Maintenance Management এর উপর মোট ৮টি প্রশিক্ষণ সেশনে আরো ৮০জন মধ্য ও উর্ধ্বতন পর্যায়ের কর্মকর্তাগণকে প্রশিক্ষণ দেওয়া হয়। উক্ত বছরে USAID এর সহায়তায় উল্লেখযোগ্য অন্যান্য প্রশিক্ষণ কর্মসূচীর মধ্যে আছে 1) Power Sector Unbundling & Corporatization, 2) Small Group Activities ইত্যাদি। এছাড়া Bonneville Power Administration (BPA) ও USEA কর্তৃক ঢাকায় আয়োজিত প্রশিক্ষণে Sub-station Maintenance, Power System Control, Field Crew Responsibilities & Procedure, System Protection & Control, Transmission Line Design প্রভৃতি ক্ষেত্রে আরো ১৬৮ জন কর্মকর্তা অংশগ্রহণ করেন।

● বৈদেশিক প্রশিক্ষণ :

উন্নত প্রযুক্তি সম্পন্ন বিদেশী বিদ্যুৎ সঞ্চালন কোম্পানীসমূহের পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষন কার্যক্রম সম্পর্কে হালনাগাদ ধারণা প্রাপ্তির লক্ষ্যে পিজিসিবি'র কর্মকর্তাগণের বৈদেশিক প্রশিক্ষণ/স্থাপনা পরিদর্শনের আয়োজন করা হয়। এতদুদ্দেশ্যে BPA, USA কর্তৃক আয়োজিত আমেরিকার বিদ্যুৎ সঞ্চালন System ব্যবস্থাপনার উপর অভিজ্ঞতা অর্জনের জন্য ৬ জন কর্মকর্তাকে USA তে প্রেরণ করা হয়। এছাড়া PGCI, India ও TNB, Malaysia তে Study Tour এর অধীনে যথাক্রমে ১০ জন ও ১১ জন কর্মকর্তা বিদেশ ভ্রমণ করেন। USAID এর আর্থিক সহযোগিতায় বিভিন্ন দেশে ৭ জন কর্মকর্তা প্রশিক্ষণ গ্রহণ করেন। তন্মধ্যে Infrastructure & Reform,



Fossil Power Generation, Advanced Forecasting & Modeling Technique, Energy Statistics উল্লেখযোগ্য। এছাড়া SARI Executive Exchange এর অধীনে ভারত ও নেপালে ৮ জন কর্মকর্তা প্রশিক্ষণে অংশ নেন। Power Transmission & Distribution বিষয়ে জার্মানিতে একজন, Energy efficiency for green productivity বিষয়ে পাকিস্তানে একজন, Fibre Optic Communication Equipment বিষয়ে সুইজারল্যান্ডে একজন এবং Financial & Project Management বিষয়ে মালয়েশিয়াতে দু'জন অর্থাৎ, মোট ৫ জন কর্মকর্তা প্রশিক্ষণ গ্রহণ করেন।



Inauguration Ceremony of the Orientation Training Programme.

● ভবিষ্যৎ কর্মসূচী :

পিজিসিবি'র ভিশন ও মিশন অনুযায়ী প্রতি বছর প্রতিটি কর্মচারীকে অন্ততঃ ৩দিন প্রশিক্ষণ প্রদান করতে হবে। কোম্পানীর সেই লক্ষ্য অনুযায়ী প্রশিক্ষণ কর্মসূচী অব্যাহত রাখার জন্য ও মানব সম্পদের দক্ষতা বৃদ্ধির মাধ্যমে কর্মক্ষেত্রে উৎকর্ষতা অর্জনের নিমিত্তে অদূর ভবিষ্যতে ১টি প্রশিক্ষণ একাডেমী বা স্বয়ং সম্পূর্ণভাবে অবকাঠামো সৃষ্টি করার পরিকল্পনা রয়েছে। এর মাধ্যমে কর্মরত সকলের জন্য বিভিন্ন ট্রেনিং মডিউল তৈরী ও ব্যাচ ওয়ারী পর্যায়ক্রমে সকলের জন্য বাৎসরিক স্থানীয় প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা হবে। ইত্যবসরে বিউবো'র প্রশিক্ষণ একাডেমীর মাধ্যমে প্রশিক্ষণ দানের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।

আর্থিক অবস্থান

২০০৩-০৪ আর্থিক বছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ৫১৫৪৮.৭০ মিলিয়ন টাকা। নীট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ২৬৬৩৭.৮৫ মিলিয়ন টাকা। ঋণ ও ইকুইটির অনুপাত ছিল ৮০ঃ২০ যা কাজ্জিত অনুপাতের পর্যায়ে ছিল না। বিউবোর্ড হতে স্থানান্তরিত ঋণের পরিমাণ বেশী হওয়ায় অনুপাত কাজ্জিত পর্যায়ে রাখা সম্ভব হয় নি। বর্ণিত বছরে ডিএসএল বাবত পিজিসিবি বিউবোর্ডকে ১২৪৫.৮০ মিলিয়ন টাকা এবং সরকারকে ১৩০.০০ মিলিয়ন টাকা পরিশোধ করেছে।

২০০৩-০৪ আর্থিক বছরে কোম্পানী ৩৮৬৯.৩০ মিলিয়ন টাকার লুইলিং চার্জ আয় করেছে এবং নীট মুনাফা হয়েছে ১১৭.১২ মিলিয়ন টাকা। বর্ণিত বছরে কোম্পানী নীট স্থায়ী সম্পদের উপর ৬.২৭% হারে মুনাফা অর্জন করেছে।

তহবিল সংগ্রহ

১৯৯৬ সালের নভেম্বরে পিজিসিবি'র সৃষ্টি হয়। তখন বিদ্যুৎ সেক্টরে বৈদেশিক অর্থায়নের অবস্থা সন্তোষজনক ছিল না। বিভিন্ন দাতা সংস্থা সেক্টরের পারফরম্যান্স সন্তোষজনক পর্যায়ে না থাকায় বৈদেশিক অর্থায়ন করছিল না। এমতাবস্থায় বিদ্যুৎ সেক্টর সংস্কার কর্মসূচীর আওতায় বাণিজ্যিক ভিত্তিতে পরিচালনের জন্য সরকার পিজিসিবি সৃষ্টি করে। এ পদক্ষেপের প্রেক্ষিতে এশীয়



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

উন্নয়ন ব্যাংক প্রাইভেট সেক্টরে নির্মিতব্য মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্র থেকে উৎপাদিত বিদ্যুৎ জাতীয় গ্রীডে সঞ্চালনের জন্য সংশ্লিষ্ট সঞ্চালন লাইন নির্মাণ এবং উপকেন্দ্র নির্মাণ ও সম্প্রসারণ প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য অর্থায়ন করতে আগ্রহ প্রকাশ করে। তবে শর্ত রাখে যে, উক্ত প্রকল্প বাস্তবায়নের নিমিত্তে সরকার কর্তৃক গৃহীত বিদ্যুৎ খাত সংস্কার কর্মসূচী অনুযায়ী সঞ্চালন সেক্টরের দায়িত্বভার গ্রহণের জন্য নূতন একটি সংস্থা সৃষ্টি করতে হবে। সরকার এডিবি'র প্রস্তাব অনুমোদন করেন এবং সেই প্রেক্ষিতে কোম্পানী আইন, ১৯৯৪ এর আওতায় পিজিসিবি নিবন্ধিত হয় এবং মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্র সংশ্লিষ্ট ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন প্রকল্পের জন্য এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক তাদের নবম বিদ্যুৎ ঋণের [1505-BAN (SF)] অধীনে ৪৫.৮৭১ মিলিয়ন এসডিআর এর সমপরিমাণ ৬৬.৩৪ মিলিয়ন মার্কিন ডলার অর্থায়ন করে। জানুয়ারী, ১৯৯৭ ইং উক্ত ঋণ চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। ২০০২-০৩ইং বছরে প্রকল্পটি সমাপ্ত হয়েছে।

সংস্কার কার্যক্রম এগিয়ে নেয়ার বিষয়ে পিজিসিবি'র ঐকান্তিক প্রচেষ্টায় সন্তুষ্ট হয়ে ঢাকা শহরের চতুর্দিকে সঞ্চালন লাইন রিং নির্মাণের জন্য ইহার পশ্চিমাংশে ৫০ কিঃমিঃ দীর্ঘ ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন এবং সংশ্লিষ্ট উপকেন্দ্র নির্মাণের নিমিত্ত এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক এর ঢাকা পাওয়ার সিস্টেম আপগ্রেড প্রকল্পের আওতায় পিজিসিবিকে ৫৪.৭৩ মিলিয়ন মার্কিন ডলারের অপর একটি ঋণ প্রদান করেছে। জানুয়ারী, ২০০০ ইং উক্ত ঋণ চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে এবং তা কার্যকর হয়েছে। প্রতিবেদনাধীন বছরে প্রকল্পটির ৭৮.০৭% কাজ সমাপ্ত হয়েছে।

দেশের পশ্চিমাঞ্চলে বিদ্যুৎ ব্যবস্থার উন্নতির জন্য প্রায় ৩৩২ কিঃমিঃ দীর্ঘ সঞ্চালন লাইন নির্মাণ ও সংশ্লিষ্ট উপকেন্দ্র সম্প্রসারণের নিমিত্ত এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক এর ওয়েস্ট জোন পাওয়ার সিস্টেম ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্টের আওতায় পিজিসিবিকে ১১১.৬০ মিলিয়ন মার্কিন ডলার ঋণ প্রদান করেছে। জানুয়ারী, ২০০২ এ ঋণ চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে। প্রকল্প বাস্তবায়নে গতিশীলতা প্রদর্শনের প্রেক্ষিতে এডিবি তাদের নবম বিদ্যুৎ ঋণের সাশ্রয়কৃত অর্থে মূল ঋণ চুক্তির বহির্ভূত বিভিন্ন জরুরী কাজ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে পিজিসিবি'র অনুকূলে ৩.৫৩ মিলিয়ন মার্কিন ডলার বৈদেশিক মুদ্রা বরাদ্দ করেছে। ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার নির্মাণের জন্য এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক ৬৫.৭০ মিলিয়ন মার্কিন ডলার ঋণ প্রদান করেছে। ডিসেম্বর, ২০০৩ইং-এ ঋণ চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে। উক্ত প্রকল্পের স্থানীয় মুদ্রা বাবদ ২০০০.০০ মিলিয়ন টাকা মুদ্রাবাজারে বন্ড ইস্যু'র মাধ্যমে সংগ্রহ করার প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেয়া হয়েছে। বিদ্যুৎ সেক্টরের উত্তরোত্তর উন্নয়নসহ ইহাকে বাণিজ্যিক পরিবেশে পরিচালনের ব্যাপারে এশীয় উন্নয়ন ব্যাংকের আগ্রহ ও সহযোগিতা অত্যন্ত প্রশংসনীয়।

নূতন সংস্থা হিসেবে পিজিসিবি'র কর্মদক্ষতা, সংস্কার বাস্তবায়নে পিজিসিবির ঐকান্তিক প্রচেষ্টা ও আগ্রহ এবং প্রকল্প বাস্তবায়নে সামর্থ্য অর্জনসহ ইহার প্রাতিষ্ঠানিক উন্নয়নের প্রেক্ষিতে এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক ছাড়াও কে.এফ.ডব্লিউ, ডানিডা, নরডিক ডেভেলপমেন্ট ফান্ড, সিডা সন্তোষ প্রকাশ করেছে এবং কতিপয় গুরুত্বপূর্ণ সঞ্চালন প্রকল্পে অর্থায়ন করেছে।

বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর আওতায় বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য সরকার প্রতিবেদনাধীন বছরে স্থানীয় মুদ্রায় ৪৩৫.৭২ মিলিয়ন টাকা ছাড় করেছে।

পরিবেশ সংরক্ষণ

সঞ্চালন প্রকল্প বাস্তবায়নের সময় পিজিসিবির কর্মকান্ড যেন পরিবেশের উপর ক্ষতিকর কোন প্রভাব না ফেলে সেই লক্ষ্যে পরিবেশ অধিদপ্তরের নিয়ম-কানুন যথাযথভাবে অনুসৃত হচ্ছে। সঞ্চালন লাইনের রুট নির্ধারণের সময় বিদ্যমান পরিবেশের যথাঃ বাড়ি-ঘর, গাছ-পালা, চাষাবাদ প্রভৃতির যেন ন্যূনতম ক্ষতি হয় সেদিকে যত্ন নেয়া হচ্ছে। উপকেন্দ্রের জন্য ভূমি অধিগ্রহণের সময় অনাবাদি, নীচু প্রভৃতি জমি নেওয়া হয়, যেন জনসাধারণের জীবনযাত্রা তথা পরিবেশের উপর তেমন কোন প্রতিকূল প্রভাব না পড়ে। পরিবেশ অধিদপ্তর এবং দাতা সংস্থাদের গাইড-লাইন অনুযায়ী প্রতিটি প্রকল্প গ্রহণের পূর্বেই ইহার জন্য Initial Environmental Examination (IEE) এবং ENVIRONMENTAL IMPACT ASSESSMENT (EIA) সমীক্ষা করা হয়। উক্ত সমীক্ষাসমূহের ভিত্তিতে Project Affected Persons (PAP) এর জন্য Resettlement Plan তৈরী করে পর্যাপ্ত ক্ষতিপূরণ প্রদানের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়।



ভবিষ্যৎ উন্নয়ন পরিকল্পনা

বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থাকে সুদৃঢ় করা এবং ভবিষ্যৎ ক্রমবর্ধমান বিদ্যুৎ চাহিদা মিটানোসহ ২০২০ সালের মধ্যে সকলের ঘরে বিদ্যুৎ পৌঁছানোর বর্তমান সরকারের লক্ষ্যকে বাস্তবায়নের জন্য পিজিসিবি পক্ষ থেকেও ব্যাপক উন্নয়ন পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। উক্ত পরিকল্পনার কিছু প্রকল্পের তালিকা নিম্নে দেয়া হলো :

ক্রমিক নং	প্রকল্পের নাম	বর্তমান অবস্থা
১	ন্যাশনাল লোড ডেসপাচ সেন্টার (এনএলডিসি)	অনুমোদিত, এডিবি অর্থায়নে প্রকল্পের কাজ আগামী ২০০৭-২০০৮ সালের মধ্যে সম্পন্ন হবে।
২	সান্ট কম্পেনসেশন এ্যাট গ্রীড সাবস্টেশন বাই ক্যাপাসিটর ব্যাংকস	অনুমোদনের অপেক্ষায়, বৈদেশিক অর্থায়ন সংগ্রহের চেষ্টা চলছে।
৩	আপদকালীন সময়ে ব্যবহারের নিমিত্ত নতুন ১৩২/৩৩ কেভি মোবাইল উপকেন্দ্র সংগ্রহ	অনুমোদনের অপেক্ষায়, বৈদেশিক অর্থায়ন এখনো নিশ্চিত হয়নি।
৪	সঞ্চালন লাইনের সুবিধাসহ গ্রীড উপকেন্দ্র নির্মাণ ও সম্প্রসারণ	অনুমোদনের অপেক্ষায়, এডিবি, ইডিসিএফ(কোরিয়া) থেকে অর্থায়নের আশ্বাস পাওয়া গিয়েছে।
৫	৩ (তিন) সঞ্চালন লাইন প্রকল্প (১৩২ কেভি) ক) ঠাকুরগাঁও-পঞ্চগড় ৪৫ কি.মি. দ্বৈত সার্কিট লাইন খ) নওগাঁ-জয়পুরহাট ৪০ কি.মি. দ্বৈত সার্কিট লাইন গ) চুয়াডাঙ্গা-ঝিনাইদহ-মাগুরা ৭৩ কি.মি. দ্বৈত সার্কিট লাইন	অনুমোদনের অপেক্ষায়, বৈদেশিক অর্থায়ন সংগ্রহের চেষ্টা চলছে।
৬	সিলেট-শাহজীবাজার-আশুগঞ্জ ২৩০ কেভি দ্বৈত সার্কিট সঞ্চালন লাইন নির্মাণ প্রকল্প	অনুমোদনের অপেক্ষায়, বৈদেশিক অর্থায়ন সংগ্রহের চেষ্টা চলছে।
৭	ভান্ডারিয়া-পাথরঘাটা ১৩২ কেভি ৬৬ কি.মি. দ্বৈত সার্কিট লাইন	অনুমোদনের অপেক্ষায়।
৮	বরিশাল-ভোলা দ্বৈত সার্কিট ১৩২ কেভি লাইন	অনুমোদনের অপেক্ষায়, বৈদেশিক অর্থায়ন সংগ্রহের চেষ্টা চলছে।
৯	আমিনবাজার-সাভার-মানিকগঞ্জ ১৩২ কেভি ৮০ কি.মি. দ্বৈত সার্কিট লাইন	অননুমোদিত।



Hon'ble State Minister for Power, Managing Director, PGCB, and Mr. Kazi Faruque,
Director, PGCB visiting Head Office of TNB, Malaysia.



বর্ণিত উন্নয়ন প্রকল্পগুলোসহ ২০২০ সালের মধ্যে দেশের সমগ্র এলাকা বিদ্যুৎ সরবরাহ নেটওয়ার্কের মধ্যে নিয়ে আসার জন্য পিজিসিবির পক্ষ থেকে সঞ্চালন সিস্টেমের অবকাঠামোর উন্নয়নের জন্য যে দীর্ঘ মেয়াদী পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে তা বাস্তবায়িত হলে নিম্নে বর্ণিত অতিরিক্ত সঞ্চালন অবকাঠামো সিস্টেমে যুক্ত হবে :

১) ৪০০ কেভি সঞ্চালন লাইন নির্মাণ	: ৪৭৩ কিগমিঃ
২) ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন নির্মাণ	: ১৩৬৯ কিগমিঃ
৩) ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন নির্মাণ	: ১৫৭৩ কিগমিঃ
৪) উপকেন্দ্রের ক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ	: ৩২২২০ এমভিএ

কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন

কোম্পানীর সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারগণের কাছ থেকে পাওয়া সকল প্রকার সাহায্য, সহযোগিতা ও সমর্থন কোম্পানীর পরিচালক পর্যদ কৃতজ্ঞচিত্তে স্বরণ করছে। কোম্পানীর সার্বিক উন্নয়নের লক্ষ্যে নিষ্ঠার সাথে দায়িত্ব পালনের জন্য পরিচালক পর্যদের পক্ষ থেকে কোম্পানীর সর্বস্তরের কর্মকর্তা ও কর্মচারীবৃন্দকে আমি আন্তরিক ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

কোম্পানীর অব্যাহত অগ্রযাত্রায় প্রয়োজনীয় উপদেশ, দিকনির্দেশনা, সাহায্য ও সহযোগিতা প্রদানের জন্য বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়; অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ; অর্থ মন্ত্রণালয়; পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়;



Officials of BPA, USA at PGCBL Head Office for providing training to PGCBL Officials.

পাওয়ার সেল; বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড; ঢাকা বিদ্যুৎ বিতরণ কর্তৃপক্ষ; পল্লী বিদ্যুতায়ন বোর্ড; রুরাল পাওয়ার কোম্পানী; বিভিন্ন সরকারী সংস্থা; এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক; বিশ্ব ব্যাংক; ইউ এস এইড, কেএফডব্লিউ, ডানিডা, এনডিএফ, সিডা এবং সকল উন্নয়ন সহযোগী সংস্থাকে আমি আন্তরিক কৃতজ্ঞতা ও ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছি।

কোম্পানীর ৮ম বার্ষিক সাধারণ সভায় সানুগ্রহ উপস্থিতির জন্য আমি পুনরায় আপনাদের আন্তরিক ধন্যবাদ জানাচ্ছি। একইসাথে কোম্পানীর ২০০৩-০৪ সালের নিরীক্ষিত হিসাব, স্থিতি পত্র ও নিরীক্ষকের প্রতিবেদন এবং পরিচালকপর্যদের প্রতিবেদন সদয় বিবেচনা ও অনুমোদনের জন্য অনুরোধ করছি।

পরিশেষে পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিমিটেডের উত্তরোত্তর অগ্রযাত্রা ও সমৃদ্ধির জন্য সর্বশক্তিমান আল্লাহর কাছে প্রার্থনা করছি।

পরিচালক পর্যদের পক্ষে,

M. Khanda

(মোঃ মোখলেছুর রহমান খন্দকার)
চেয়ারম্যান



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরে প্রকল্প সমূহের ভৌত লক্ষ্যমাত্রা ও বাস্তব অগ্রগতি

চলতি প্রকল্প :

ক্রমিক নং	প্রকল্পের নাম	২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরের ভৌত লক্ষ্যমাত্রা	২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরের অগ্রগতি
১	হাসনাবাদ- আমিনবাজার-টঙ্গী এবং হরিপুর- মেঘনাঘাট ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন।	প্রকল্পের ৩৫% কাজ সম্পন্ন করা	ক) ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন : ১৪.৫% খ) ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন : ৪৪.৫% গ) হাসনাবাদ এবং টঙ্গী উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ : ৪৫% ঘ) আমিনবাজার ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র : ৬০% ঙ) কল্যানপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ : ৬০% চ) মিরপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ : ২২% ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরের মোট ভৌত অগ্রগতি : ৩৩%
২	খুলনা-ঈশ্বরদী এবং বগুড়া-বড়পুকুরিয়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন।	প্রকল্পের ২৫% কাজ সম্পন্ন করা	ক) ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন : ২৩% খ) ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন : ৩০% গ) খুলনা নতুন উপকেন্দ্র : ১৬% ঘ) বগুড়া নতুন উপকেন্দ্র : ৭% ঙ) বড়পুকুরিয়া নতুন উপকেন্দ্র : ২৯% চ) ঈশ্বরদী উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ : ১৪% ছ) খুলনা (সেন্ট্রাল) ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ : ১৪% জ) সৈয়দপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ : ২৪% ঝ) রংপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ : ২৪% ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরের মোট ভৌত অগ্রগতি : ১৫.৬৬%
৩	ঈশ্বরদী-বাঘাবাড়ী- সিরাজগঞ্জ-বগুড়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন।	প্রকল্পের ২৫% কাজ সম্পন্ন করা	ক) ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন : ৩২.৯২% খ) ২৩০/১৩২ কেভি নতুন উপকেন্দ্র : ৩% গ) বাঘাবাড়ীতে ভূমি উন্নয়ন : ৮০% ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরের মোট ভৌত অগ্রগতি : ১৮.৫৫%
৪	দ্বিতীয় পূর্ব-পশ্চিম বৈদ্যুতিক আন্তঃসংযোগ লাইন (আশুগঞ্জ- যমুনা বহুমুখী সেতু-সিরাজগঞ্জ ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন)।	প্রকল্পের ১৫% কাজ সম্পন্ন করা	ক) ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন : ১০% খ) পরিবহন যান : ৩৫% গ) সিরাজগঞ্জে ভূমি অধিগ্রহণ : ৯০% ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরের মোট ভৌত অগ্রগতি : ৫.২৩৪%
৫	জয়দেবপুর- কবিরপুর-টাঙ্গাইল ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন।	প্রকল্পের ১২% কাজ সম্পন্ন করা	ক) ফিজিবিলিটি স্টাডি : ৮০% খ) যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি : ৫.২৪% গ) ইঞ্জিনিয়ারিং কনসাল্টেন্সী : ৬০% ঘ) মাঠ পর্যায়ের অবকাঠামো : ৫.১০% ২০০৩-২০০৪ অর্থ বছরের মোট ভৌত অগ্রগতি : ৪.৯২%



নির্মাণাধীন প্রকল্প

১. হাসনাবাদ-আমিনবাজার-টঙ্গী এবং হরিপুর-মেঘনাঘাট ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন :

- প্রকল্পের প্রধান প্রধান অংশ :
- ক) হাসনাবাদ-আমিনবাজার-টঙ্গী ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন (৫০ কি.মি.) এবং হরিপুর-মেঘনাঘাট ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন (১০ কি.মি.)
 - খ) আমিনবাজার ২৩০/১৩২ কেভি নতুন উপকেন্দ্র
 - গ) হাসনাবাদ এবং টঙ্গী ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ এবং মিরপুর ও কল্যানপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ
 - ঘ) গুলশান ১৩২/৩৩ কেভি জিআইএস উপকেন্দ্র এবং রামপুরা-গুলশান ১৩২ কেভি ক্যাবল লাইন



Participants at the training programme of BPA, USA.

উদ্দেশ্য

- ক) রাজধানী ঢাকা শহরের চারপাশে ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইনের সুদৃঢ় বেষ্টিত তৈরী করে ঢাকা মহানগরীসহ বৃহত্তর ঢাকায় বিদ্যুৎ সঞ্চালনের ক্ষমতা বৃদ্ধি করা
- খ) মেঘনাঘাটে স্থাপিত বেসরকারী বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদিত বিদ্যুৎ চাহিদা অনুযায়ী ঢাকায় সরবরাহ করার জন্য অতিরিক্ত সুযোগ সৃষ্টি করা
- গ) উপকেন্দ্রের ক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে ঢাকার সংশ্লিষ্ট এলাকার বর্ধিত চাহিদা পূরণ

প্রাক্কলিত ব্যয়

- মোট টাকা: ৩৮০৪.১৯ মিলিয়ন
- প্রকল্প সাহায্য টাকা: ২২৪১.৪৮ মিলিয়ন

অর্থায়নের উৎস

- ৬০% এডিবি এবং ৪০% জিওবি

২০০৩-২০০৪ বছরের অগ্রগতি :

৩৩%

জুন ২০০৪ পর্যন্ত অগ্রগতি :

৭৮.০৭%

সম্পাদনের সময়সীমা :

২০০৫-২০০৬



২. খুলনা-ঈশ্বরদী এবং বগুড়া-বড়পুকুরিয়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইনঃ

- প্রকল্পের প্রধান প্রধান অংশ : ক) খুলনা-ঈশ্বরদী ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন (১৬৭ কি.মি.) এবং বগুড়া-বড়পুকুরিয়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন (১০৫ কি.মি.)
 খ) বড়পুকুরিয়া-সৈয়দপুর ১৩২ কেভি লাইন (৩৫ কি.মি.) এবং বড়পুকুরিয়া-রংপুর ১৩২ কেভি লাইন (৪৫ কি.মি.)
 গ) বগুড়া, খুলনা ও বড়পুকুরিয়া ২৩০/১৩২ কেভি নতুন উপকেন্দ্র এবং বড়পুকুরিয়া ১৩২/৩৩ কেভি নতুন উপকেন্দ্র
 ঘ) ঈশ্বরদী ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ এবং সৈয়দপুর, রংপুর ও খুলনা (কেন্দ্রীয়) ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ

- উদ্দেশ্য : ক) দেশের উত্তর-পশ্চিমাঞ্চলের সঞ্চালন সিস্টেমকে সুদৃঢ় করা
 খ) নির্মাণাধীন কয়লা চালিত বড়পুকুরিয়া বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদিত বিদ্যুৎ সঞ্চালনের ব্যবস্থা করা

- প্রাক্কলিত ব্যয় : মোট টাকা: ৮৯১২.০০ মিলিয়ন
 প্রকল্প সাহায্য টাকা: ৫৪৬৪.২০ মিলিয়ন

- অর্থায়নের উৎস : ৬১.৩১% এডিবি, এনডিএফ, কেএফডব্লিউ, সিডা, সাপ্লায়ার্স ক্রেডিট ও পিজিসিবির নিজস্ব অর্থায়ন এবং ৩৮.৬৯% জিওবি

- ২০০৩-২০০৪ বছরের অগ্রগতি : ১৫.৬৬%

- জুন ২০০৪ পর্যন্ত অগ্রগতি : ১৫.৬৬%

- সম্পাদনের সময়সীমা : ২০০৬-২০০৭

৩. ঈশ্বরদী-বাঘাবাড়ী-সিরাজগঞ্জ-বগুড়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইনঃ

- প্রকল্পের প্রধান প্রধান অংশ : ক) ঈশ্বরদী-বাঘাবাড়ী ৫৫ কি.মি. এবং বাঘাবাড়ী-সিরাজগঞ্জ-বগুড়া ১২০ কি.মি. ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন
 খ) বাঘাবাড়ী ২৩০/১৩২ কেভি নতুন উপকেন্দ্র



উদ্দেশ্য

- : ক) নির্মাণাধীন ২য় পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগ, খুলনা-ঈশ্বরদী এবং বগুড়া-বড়পুকুরিয়ার সাথে ২৩০ কেভিতে সংযোগ স্থাপন
 খ) ২৩০ কেভি সঞ্চালন ব্যবস্থাকে সুদৃঢ় করে বিদ্যুৎ সরবরাহের নির্ভরযোগ্যতা বৃদ্ধি করা
 গ) নির্মিতব্য সিরাজগঞ্জ ৪৫০ মেঃ ওঃ কন্সাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পাওয়ার ইভাকুয়েশন

প্রাক্কলিত ব্যয়

- : মোট টাকা: ৩৭৮৭.৬০ মিলিয়ন
 প্রকল্প সাহায্য টাকা: ২৩২৫.৪০ মিলিয়ন



Foundation laying ceremony of 230/132 kV Sub-station at Aminbazar.

অর্থায়নের উৎস

- : ৬১.৪০% এডিবি, কেএফডব্লিউ ও সাপ্লায়ার্স ক্রেডিট এবং ৩৮.৬০% জিওবি

২০০৩-২০০৪ বছরের অগ্রগতি : ১৮.৫৫%

জুন ২০০৪ পর্যন্ত অগ্রগতি : ২৮.৫৯%

সম্পাদনের সময়সীমা : ২০০৬-২০০৭



৪. দ্বিতীয় পূর্ব-পশ্চিম বৈদ্যুতিক আন্তঃসংযোগ লাইন (আশুগঞ্জ-যমুনা বহুমুখী সেতু-সিরাজগঞ্জ ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন) :

প্রকল্পের প্রধান প্রধান অংশ	: ক) আশুগঞ্জ-সিরাজগঞ্জ ১৬০ কি.মি. ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন খ) সিরাজগঞ্জ ২৩০ কেভি সুইচিং স্টেশন গ) আশুগঞ্জ ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ
উদ্দেশ্য	: ক) প্রথম পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগের উপর নির্ভরশীলতা কমানো খ) পূর্বাঞ্চল ও পশ্চিমাঞ্চলের মধ্যে সঞ্চালন সিস্টেমকে সুদৃঢ় করা গ) সামগ্রিক সঞ্চালন সিস্টেমের ট্রান্সমিশন লস হ্রাস করা
প্রাক্কলিত ব্যয়	: মোট টাকা: ৩৬১১.৩০ মিলিয়ন প্রকল্প সাহায্য টাকা: ১৯১২.৪০ মিলিয়ন
অর্থায়নের উৎস	: ৫৩% এডিবি এবং ৪৭% জিওবি
২০০৩-২০০৪ বছরের অগ্রগতি	: ৫.২৩৪%
জুন ২০০৪ পর্যন্ত অগ্রগতি	: ৫.২৭৪%
সম্পাদনের সময়সীমা	: ২০০৬-২০০৭

৫. জয়দেবপুর-কবিরপুর-টাঙ্গাইল ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন :

প্রকল্পের প্রধান প্রধান অংশ	: ক) জয়দেবপুর-কবিরপুর ২৫ কি.মি. এবং কবিরপুর-টাঙ্গাইল ৫০ কি.মি. ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন খ) জয়দেবপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ
উদ্দেশ্য	: ক) কবিরপুর, মানিকগঞ্জ ও টাঙ্গাইল ১৩২ কেভি উপকেন্দ্রের আওতাধীন এলাকায় পর্যাপ্ত ও নির্ভরযোগ্য বিদ্যুৎ সরবরাহ নিশ্চিত করা খ) কবিরপুর, মানিকগঞ্জ ও টাঙ্গাইল ১৩২ কেভি উপকেন্দ্রের আওতাধীন এলাকায় লো-ভোল্টেজ সমস্যা নিরসন গ) ঘোড়াশাল-টঙ্গী ২৩০ কেভি লাইনের ওভার লোডিং হ্রাস করা ঘ) জয়দেবপুর উপকেন্দ্রের আওতাধীন এলাকার বর্ধিত চাহিদা পূরণ



প্রাক্কলিত ব্যয়

: মোট টাকা: ১২৮৬.০০ মিলিয়ন
প্রকল্প সাহায্য টাকা: ১০২২.৮০ মিলিয়ন

অর্থায়নের উৎস

: ডানিডার মিশ্র ক্রেডিট-ফাইন্যান্সিং প্রোগ্রাম

২০০৩-২০০৪ বছরের অগ্রগতি

: ৪.৯২%

জুন ২০০৪ পর্যন্ত অগ্রগতি

: ৪.৯২%

সম্পাদনের সময়সীমা

: ২০০৫-২০০৬



Land Development at Aminbazar.



DIRECTORS' REPORT

Bismillahir Rahmanir Rahim
Respected Shareholders
As-salamu Alaikum

On behalf of the Board of Directors and on my behalf I welcome you all to the 8th Annual General Meeting of Power Grid Company of Bangladesh Ltd. (PGCB). On this august occasion I have the pleasure to present to you the Annual Report on the operation of PGCB as well as the Audited Accounts for the financial year 2003-2004.

PGCB was created under the restructuring process of Power Sector in Bangladesh with the objective of bringing about commercial environment including increase in efficiency, establishment of accountability and dynamism in accomplishing its functions. PGCB was incorporated in November 1996 with an authorised capital of Tk.10 billion. It was entrusted with the responsibility to own the national power grid and to operate and expand the same with efficiency. Pursuant to Government decision to transfer of transmission assets to PGCB from Bangladesh Power Development Board (BPDB) and Dhaka Electric Supply Authority (DESA), PGCB has completed taking over of all the transmission assets on 31.12.2002 and operating them.

ORGANISATIONAL DEVELOPMENT

PGCB has taken up the strategy to run the transmission system of the country with minimum but efficient manpower in order to enhance efficiency and optimise use of human resources. With this objective, PGCB Board has approved an organogram with 1868 personnel for managing the entire transmission network in the country including load despatching. A total of 1522 personnel associated with the transferred assets were placed on lien in PGCB from BPDB on as-is-where-is basis. So far 1289 employees have opted for absorbing in PGCB and they have been appointed on PGCB's terms and conditions. Of the balance, 147 employees have returned to BPDB and rest 86 employees are still working on lien. However the Company has started recruitment process to employ Officers and Staff in place of the employees not opted to join PGCB so that they can return to BPDB. Asian Development Bank has disbursed the fund to BPDB for enabling BPDB to make payment of Pension to its employees who have joined PGCB. BPDB has completed payment of Pension to the concerned employees.

OPERATIONAL PERFORMANCE

The Financial Year 2003-2004 was very important to PGCB since it was the full operational year after completion of taking over of assets on 31st December 2002. The company managed its transmission system operation function efficiently during the year. The Central Load Dispatch Centre established at ninth floor of Bidyut Bhaban has started functioning on pilot basis in order to monitor & control the transmission system. The development project works under taken by PGCB were at full swing during the year and the progress was as follows:



Sl No	Name of the Project	Project Objective	Progress of works of different components of the project as at the end of the year
1	Hasnabad-Aminbazar-Tongi & Haripur-Meghnagat 230 kV Transmission Line	(a) Establishing a 230 kV power transmission line ring around Dhaka city to enhance power transmission capacity for supplying power to greater Dhaka area including Dhaka city and make the same reliable. (b) Establishing additional capacity for transmission of power from Meghnaghat Power Station to Dhaka city to meet incremental demand. (c) Establishing additional capacity of sub-stations to meet incremental demand of greater Dhaka.	a) 230 kV line : 98% b) 132 kV line : 90% c) Extension of Hasnabad & Tongi Sub-station : 65% d) Aminbazar 230/132 kV Sub-station : 93% e) Extension of Kallyanpur 132/33 kV Sub-station : 78% f) Extension of Mirpur 132/33 kV Sub-station : 100% Total physical progress up to FY 2003-2004 : 78.07%
2	Khulna-Ishurdi & Bogra-Barapukuria 230 kV Transmission Line	(a) Strengthening the transmission system in Western region of the country. (b) Evacuation of power from the coal fired power station at Barapukuria now under construction.	a) 230 kV line : 38% b) 132 kV line : 30% c) Khulna new Sub-station : 16% d) Bogra new Sub-station : 7% e) Barapukuria new Sub-station : 29%



Partial view of Aminbazar Sub-station under construction.



Sl No	Name of the Project	Project Objective	Progress of works of different components of the project as at the end of the year
			f) Extension of Ishurdi Sub-station :14% g) Extension of Khulna(Central) 132/33 KV Sub-station :14% h) Extension of Saidpur 132/33 KV Substation : 24% i) Extension of Rangpur 132/33 KV Substation : 24% Total physical progress up to FY 2003-2004 : 15.66%
3	Ishurdi-Baghabari-Sirajganj-Bogra 230 kV Transmission Line	a) Interconnection amongst Second East West Interconnector, Ishurdi-Khulna Line and Bogra-Barapukuria Line at 230 kV level. b) Enhancement of reliability by strengthening the 230 kV transmission line. c) Evacuation of power from proposed 450 MW Combined Cycle Power Station at Sirajganj.	a) 230 kV line : 47.92% b) 230/132 kV new Sub-staion : 9% c) Land development at Baghabari : 97% Total physical progress up to FY 2003-2004 : 28.59%
4	Second East-West Electrical Interconnector Line (Ashugonj-Jamuna Multi-purpose Bridge-Sirajganj 230 kV transmission line)	a) Reduction of dependency on the first East - West Interconnector b) Strengthening transmission system of East and West Zone. c) Reduction of overall transmission loss	Tender evaluation almost completed and Contract will be signed very soon. Total physical progress up to FY 2003-2004 :5.274%



Contracts have been signed with different firms during the year for the following works:

Sl No.	Description of works	Date of signing of contract	Expected Date of Completion of Work
1	Bogra-Barapukuria 230 kV 105 km. transmission line.	11.10.2003	April 2006
2	Extension of 230/132 kV Tongi & Hasnabad Sub-station and 132/33 kV Kallyanpur Sub-station.	25.08.2003	May 2005
3	Construction of Barapukuria 230/132 kV new Sub-station and the Bay extension of 132/33 kV Rangpur & Saidpur Sub-stations.	10.12.2003	December 2005
4	Bay extension of Tongi 132/33 kV Sub-station.	24.08.2003	April 2004

The transmission assets under PGCB as at the end of FY 2003-2004 was as follows:

- | | | | |
|----|--------------------------|---|-----------------------------|
| 1. | 230 kV Transmission Line | - | 1465 circuit km. |
| 2. | 132 kV Transmission Line | - | 4961 circuit km. |
| 3. | 66 kV Transmission Line | - | 167 circuit km. |
| 4. | 230/132 kV Sub-station | - | 7 Nos. Capacity - 3150 MVA |
| 5. | 132/33 kV Sub-station | - | 67 Nos. Capacity - 5819 MVA |
| 6. | 66/33/11 kV Sub-station | - | 2 Nos. Capacity - 25.6 MVA |



Mr. Md. Ruhul Amin, Dy. General Manager (Project-1) receiving Crest and Certificate from Country Director, Asian Development Bank for outstanding performance in project implementation.

Maintenance works were accelerated during this year for effective operation of the system. The annual maintenance works of lines and substations were done specially in the dry season (December-March) of the year under 100 days maintenance program. No problem excepting some minor faults was encountered in the system during the year because of proper maintenance. Transmission lines and Sub-stations availability during the reporting year were 99.89% and 99.91% (approx.) respectively and transmission loss was 3.48%.

A comparative position of grid interruption and transmission loss during the reporting year and previous years is given below:



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

Fiscal Year	Number of major interruption due to transmission system problem	Transmission loss(%)
1996-97	275	4.19
1997-98	161	4.41
1998-99	150	4.74
1999-2000	173	4.88
2000-2001	134	4.24
2001-2002	142	3.81
2002-2003	63	3.79
2003-2004	76	3.48

Number of transmission interruption due to generation fault has been excluded. Tripping in transmission system itself was relatively higher due to natural calamities. One major power failure occurred in October, 2003 (29.10.2003) due to fault at 132 kV bus of Ashuganj Power Station. However, power supply was restored at the shortest possible time by a team of dedicated and efficient workforce from LDC and Operational Departments. The transmission loss has decreased this year in comparison to previous years.

COMMERCIAL PERFORMANCE

In Financial Year 2003-2004, PGCB has stepped into its fifth year of Commercial Operation. Bills were issued to BPDB, DESA, DESCO & PBSs at Govt. approved tariff. The wheeling charge of Tk.0.2268 per Kwh at 132 kV end and Tk.0.2291 per Kwh at 33 kV end have become effective with the completion of transfer of whole of the transmission assets to the company. On 30th June, 2004, the outstanding amount with DESA, PBSs, DESCO and RPC were Tk. 816.12 million, Tk.230.70 million, Tk. 150.70 million and Tk. 19.50 million respectively totaling a receivable of Tk.1,217.02 million. The whole amount of Receivables from BPDB has been adjusted against DSL payable by PGCB.

HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Training is an essential element for human resource development. PGCB has been endeavouring relentlessly to build efficient manpower. With this objective, the company has been organizing local and foreign training including on-the-job training.

● Local Training

During this year, with the financial assistance of USAID an extensive orientation training program for 1533 officers & staff was undertaken which was organised jointly by International Institute of Energy, USA and Centre for Management Development, Dhaka. The training programs were held at Dhaka, Bogra, Khulna, Comilla & Chittagong. Besides, a total of eighty officers in the senior and mid levels were given training at 8 sessions on Total Quality Management & Maintenance Management under the sponsorship of USAID. In addition notable among other training programs under USAID sponsorship are (1) Power Sector Unbundling & Corporatization (2) Small Group Activities, etc. Besides 168 officers participated the training program at Dhaka on Sub-station Maintenance, Power System Control, Field Crew Responsibilities & Procedure, System Protection & Control, Transmission Line Design etc. organized by Bonneville Power Administration (BPA) and USEA.



● Foreign Training

PGCB officials are sent for overseas training/visit to the installations of different utilities in order to have an exposure on the operation and maintenance activities of those utilities engaged in transmission business. For this purpose six officials were sent to BPA, USA for acquainting themselves with the American Power System Management. Besides, 10 officials visited PGCI, India & 11 officials visited TNB, Malaysia under study tour program. Seven officials have received training in different countries under the sponsorship of USAID. Some of the major courses are: Infrastructure & Reform, Fossil Power Generation, Advanced Forecasting & Modeling Technique and Energy Statistics. In addition, 8 officials took part in training program in India & Nepal under SARIE Executive Exchange Program. A total of five officials have received training, one on Power Transmission & Distribution in Germany, one on Energy efficiency for green productivity in Pakistan, one on Fibre Optic Communication Equipment in Switzerland and two on Financial & Project Management in Malaysia.



Mr. A.K.M. Firoz, Dy. General Manager (Design) receiving Annual Performance Recognition Award 2004 of Asian Development Bank.

● Future Programme

One of the goals of the company is to provide training to each employee for at least three days in a year. In order to reach that goal action is under way for establishment of a training academy or other self-sufficient infrastructure which will facilitate to hold continuous training program for enhancement of efficiency of employees. In the Training Academy local training will be provided to all the employees batch wise by developing different training module. In the meantime arrangement has been made for providing training to PGCB personnel at BPDB's training academy.



FINANCIAL PERFORMANCE

The value of gross fixed assets of the Company during the year 2003-2004 was Tk.51548.70 million. The net fixed asset was worth Tk.26637.85 million. The debt-equity ratio of the company was 80:20 which has not at desirable level due to the reason that the amount of debt transferred to PGCB was at higher level. During the reporting year, PGCB paid to BPDB Tk.1245.80 million and to the Government Tk.130 million as DSL.

During FY 2003-04, the Company earned a gross revenue of Tk.3869.30 million by wheeling of power resulting a net profit of Tk.117.12 million. During the year, the company earned a return of 6.27% on net fixed assets.

FUND MOBILISATION

PGCB was created in 1996. At that time, position of foreign financing to the power sector was not satisfactory. Different donors abstained from foreign financing since the performance of the sector was not at a satisfactory level. In this backdrop, PGCB was created to operate on commercial basis under power sector reform programme. In view of this initiative, Asian Development Bank expressed interest to finance the implementation of a project comprising facilities required for evacuation of power from Meghnaghat Power Station, then planned for implementation under the private sector, to the national grid. The said facilities included Meghnaghat Power Station Associated Transmission Lines as well as installation of new substation and extension of existing substation. ADB, however, put a condition that a new entity would have to be created to take over the responsibility of transmission sub-sector, which was to emerge as a new functional unit under the Govt. approved power sector reform programme. Government approved ADB's proposal, and accordingly PGCB was incorporated under Companies Act, 1994, and ADB came forward to provide financing for Meghnaghat Power Station Associated 230 kV Transmission Lines Project under their Ninth Power Project Loan [1505-BAN (SF)], amounting to SDR 45.871 million i.e. US\$ 66.34 million. The loan agreement was signed in January, 1997. The project has already been completed in FY 2002-03.

Being satisfied over the earnest endeavour of PGCB to move forward the sector reform programme, ADB has provided another loan to PGCB under their Dhaka Power System Upgrade Project for an amount of US\$ 54.73 million for construction of 50 km 230 kV transmission line and associated substation in the western part of Dhaka city, which would enable completion of a transmission line ring around Dhaka city. The Loan Agreement was signed in January, 2000, and it has become effective. The physical work of 78.07% of the project was completed during the year.

ADB has provided a separate loan of US\$ 111.60 million to PGCB under their West Zone Power System Development Project for implementation of about 332 km long transmission lines and associated substations for improvement of transmission network under the western grid. The Loan Agreement was signed in January, 2002. In view of the speedy completion of project components, ADB allocated foreign financing to PGCB to the tune of US\$ 3.53 million out of the savings of their Ninth Power Project Loan for implementation of different urgent works out side the scope of original loan. ADB has committed to provide a loan of 65.70 million dollar to PGCB for financing National Load Despatch Centre Project. A Loan Agreement has been signed in December, 2003. Process has been started to borrow fund by issuing Bonds worth Tk.2000 million to meet the local currency needs of the project. ADB's eagerness and cooperation to support gradual development of power sector and moving its operation to commercial environment is highly commendable.

Besides Asian Development Bank, KfW, Danida, Nordic Development Fund, SIDA have expressed satisfaction over PGCB's work efficiency, its eagerness and earnest endeavour to



implement reform as well as institutional development including its capacity building for project implementation, and have committed financing for some important transmission line and substation projects.

Government has released an amount of Tk.435.72 million in local currency through Annual Development Programme (ADP) for implementation of different projects during the year.

ENVIRONMENT PROTECTION

All guidelines of the Department of Environment (DOE) are being strictly followed during implementation of transmission line projects to ensure that such activities do not affect environment adversely. Care is being taken to ensure that least damage is caused to existing environment viz. homesteads, trees and plants cultivation etc. during selection of line routes. During acquisition of land for substations, fallow and low lands are selected to ensure that people's livelihood i.e. environment is least affected. Before selecting any project for implementation, Initial Environmental Examination (IEE) and Environmental Impact Assessment (EIA) studies are carried out as per guidelines of DOE and Donor Agencies. Provisions for providing adequate compensation to Project Affected Persons (PAPs) are made by preparing Resettlement Plan, based on those studies.



Emergency Restoration System (ERS) erected at Aminbazar Sub-station site.

FUTURE PLAN

Government has already issued Vision statement with the aim of reaching electricity to all by 2020 and PGCB has also that mission. PGCB has drawn up a massive plan to strengthen the transmission system and increase the capacity. Some of the major projects to be undertaken in future are listed below :

Sl No.	Name of Project	Present Status
1	National Load Dispatch Centre (NLDC)	Approved project and will be completed by 2007-2008 under ADB financing
2	Shunt Compensation at Grid Sub-station by Capacitor Banks	Under process of approval and effort is under way to secure finance.
3	Procurement of 132/33 kV new mobile Sub-station for emergency use	Under process of approval and effort is under way to secure finance.
4	Construction & extension of grid sub-station including transmission line facilities	Under process of approval and assurance from ADB, EDCF (Korea) has been received for financing



Sl No.	Name of Project	Present Status
5	3(Three) transmission Line Project (132 kV) a) Thakurgaon-Panchagar 45 km. double circuit line b) Naogaon-Joypurhat 40 km. double circuit line c) Chuadanga-Jhenidah-Magura 73 km. double circuit line	Under process of approval and effort is under way to secure finance.
6	Sylhet-Shahjibazar-Ashuganj 230 kV Double Circuit Line Construction Project	Under process of approval and effort is under way to secure finance.
7	Bhandaria-Pathargata 132 kV 66 km. double circuit line	Under process of approval.
8	Barisal-Bhola 132 kV double circuit line	Under process of approval and effort is under way to secure finance.
9	Aminbazar-Savar-Manikganj 132 kV 80 km. double circuit line	Unapproved project.

PGCB has taken up massive long term plan in addition to the above projects for development of infrastructure of transmission system to cover the whole area of the country under electricity network by 2020. After implementation of the above projects the additional transmission facilities to be added to the system are as follows:

- 1) 400 kV Transmission Line Construction : 473 km.
- 2) 230 kV Transmission Line Construction : 1369 km.
- 3) 132 kV Transmission Line Construction : 1573 km.
- 4) Enhancement of capacity of Sub-stations. : 32220 MVA

ACKNOWLEDGEMENT

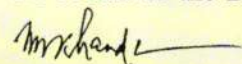
The Board of Directors gratefully acknowledges all kinds of help, cooperation and support received from the esteemed shareholders of the Company. I like to express my heartfelt thanks to the officers and staff of the Company on behalf of the Board of Directors for their sincere performance of duties for the overall development of the Company.

I also like to express my sincere gratitude and thanks to Power Division, Ministry of Power, Energy and Mineral Resources; Economic Relations Division, Ministry of Finance; Ministry of Planning; Power Cell; Bangladesh Power Development Board; Dhaka Electric Supply Authority; Rural Electrification Board; Rural Power Company Ltd.; other Government Departments; Asian Development Bank; World Bank; USAID; KfW, Danida, NDF, SIDA and all other development partners for their advice, guidance, support and cooperation in successful advancement and achievement of company activities.

I once again like to thank you for your kind presence in the 8th Annual General Meeting of the Company. At the same time I like to request you to kindly consider and adopt the Audited Accounts, Balance Sheet, Auditors' Report and the Directors' Report for the Financial Year 2003-2004.

In conclusion I pray to almighty Allah for continued success and prosperity of Power Grid Company of Bangladesh Ltd.

On behalf of the Board of Directors



(Md. Mokhlesur Rahman Khandker)
Chairman



The Physical Target & Achievement during the Fiscal Year 2003-2004

Sl No.	Name of the Project	Target for FY 2003-2004	Achievement during FY 2003-2004:
On going project:			
1	Hasnabad - Aminbazar - Tongi & Haripur - Meghnaghat 230 kV Transmission Line.	To complete 35 % of the physical work of the project.	230 kV Transmission Line : 14.5 % 132 kV Transmission Line : 44.5 % 230 kV S/S Extension at Hasnabad & Tongi : 45 % Aminbazar 230/132 kV S/S : 60 % Kalynpur 132/33 kV S/S ext. : 60 % Mirpur 132/33 S/S Augmentation : 22 % Overall Physical Prog. of FY 2003-2004 : 33 %
2	Khulna - Ishurdi and Bogra - Barapukuria 230 kV Transmission line.	To complete 25 % of the physical work of the project.	230 kV T/L : 23 % 132 kV T/L : 30 % New S/S at Khulna : 16 % New S/S at Bogra : 7 % New S/S at Barapukuria : 29 % S/S Ext. at Ishurdi : 14 % Khulna(Central) 132/33 kV S/S Ext : 14 % Saidpur 132/33 kV S/S extension : 24 % Rangpur 132/33 kV S/S extension : 24 % Overall physical Progress of FY 2003-2004 : 15.66 %
3	Ishurdi - Baghabari - Serajganj - Bogra 230 kV Transmission line.	To complete 25 % of the physical work of the project.	230 kV Transmission Line : 32.92 % New 230/132 kV S/S : 3 % Land Development at Baghabari : 80 % Overall Physical Progress of FY 2003-2004 : 18.55%
4	Second East - West Electrical Interconnector line.(Ashuganj - Jamuna Multipurpose Bridge - Serajganj, 230 kV Transmission line)	To complete 15 % of the physical work of the project.	230 kV Transmission Line : 10 % Transport Vehicles : 35 % Land Acquisition at Serajgang : 90 % Overall Physical Progress of FY 2003-2004 : 5.234%
5	Joydevpur - Kabirpur - Tangail 132 kV Transmission Line.	To complete 12 % of the physical work of the project.	Feasibility Study : 80 % Machinery & Equipment : 5.24 % Engineering Consultancy : 60 % Field establishment : 15.10 % Overall Physical Progress of FY 2003-2004 : 4.92 %



Erection of Terminal Tower in progress at Barapukuria Sub-station.



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

PROJECT UNDER IMPLEMENTATION

1. Hasnabad - Aminbazar - Tongi & Haripur - Meghnaghat 230 kV Transmission line.

Scope of Work

- i) 230 kV line at Hasnabad-Aminbazar-Tongi(50 Km) & Haripur-Meghnaghat(10 km).
- ii) 230/132 kV New S/S at Aminbazar.
- iii) 230/132 kV S/S extension at Hasnabad, Tongi & 132/33 kV S/S extension at Mirpur and Kallyanpur.
- iv) 132/33 kV GIS Substation at Gulshan & Rampura-Gulshan 132 kV Line (Cable).

Objectives:

- a) Establishing a 230 kV power transmission line ring around Dhaka city to enhance power transmission capacity for supplying power to greater Dhaka area including Dhaka city and make the same reliable.
- b) Establishing additional capacity for transmission of power from Meghnaghat Power Station to Dhaka city to meet incremental demand.
- c) Enhancing capacity of some S/S in Dhaka to meet the growing demand of that area.

Estimated Cost: : Total : Tk. 3804.19 million
P.A. : Tk 2241.48 million

Source of Finance : 60% ADB & 40 % GOB
Progress during 2003-2004 : 33%
Progress up to June 2004 : 78.07%
Year of Completion : 2005-2006



Installation of transformers at Barapukuria Sub-station.



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

2. Khulna - Ishurdi and Bogra-Barapukuria 230 kV Transmission Line.

- Scope of Work :
- i) 230 kV line at Khulna - Ishurdi (167 Km) & Bogra - Barapukuria (105 Km).
 - ii) 132 kV line at Barapukuria- Saidpur (35 Km) & Barapukuria Rangpur(45 Km).
 - iii) 230/132 kV New S/S at Bogra, Khulna & Barapukuria & 132/33 kV new S/S at Barapukuria.
 - iv) 230/132 kV S/S extension at Ishurdi & 132/33 kV S/S extension at Saidpur, Rangpur & Khulna (Central).



Hon'ble State Minister for Power Mr. Iqbal Hassan Mahmood giving deliberation during his visit to PGCB Head Office.

- Objectives :
- a) Strengthening the transmission system in the North & Western region of the country.
 - b) Evacuation of power from the coal fired power station at Barapukuria now under construction.
- Estimated Cost :
- Total : Tk. 8912.00 million
 - P.A. : Tk. 5464.20 million



Source of Finance	:	61.31% ADB, NDF, KfW, SIDA, Suppliers credit & PGCB's own financing & 38.69 % GOB
Progress during 2003-2004	:	15.66 %
Progress up to June 2004	:	15.66%
Year of Completion	:	2006-2007



The Ambassador of the USA in Bangladesh Mr. Harry K. Thomas visiting PGCB Head Office.

3. Ishurdi - Baghabari- Serajganj- Bogra 230 kV Transmission Line.

Scope of Work	:	i) 230 kV line at Ishurdi - Baghabari 55 Km Line & Baghabari-Serajganj- Bogra 120 km. ii) 230/132 kV New S/S at Baghabari
Objectives	:	a) Interconnection amongst Second East-West Interconnector, Ishurdi-Khulna Line and Bogra-Barapukuria Line at 230 kV level. b) Enhancement of reliability by strengthening the 230 kV transmission line. c) Evacuation of power from proposed 450 MW Combined Cycle Power Station at Serajganj.



Estimated Cost	:	Total: Tk. 3787.60 million P.A. : Tk 2325.40 million
Source of Finance	:	61.40% ADB, KfW & Suppliers credit & 38.60 % GOB.
Progress during 2003-2004	:	18.55%
Progress up to June 2004	:	28.59%
Year of Completion	:	2006-2007



Chairman, PGCB Board of Directors Mr. Khwaja Ghulam Ahmed presenting crest to former Chairman Mr. Md. Mokhlesur Rahman Khandker.

4. Second East-West Interconnector Transmission line Project (Ashuganj-Jamuna Bridge-Sirajganj) 230 kV Transmission line.

Scope of Work	:	i) 230 kV line at Ashuganj-Sirajganj (160 Km) ii) 230 kV Switching station at Sirajganj. iii) 230/132 kV Substation extension at Ashuganj.
Objectives	:	a) Reduction of dependency on the first East-West Interconnector. b) Strengthening transmission system of East and West Zone. c) Reduction of overall transmission loss.



Estimated Cost	:	Total: Tk. 3611.30 million P.A. : Tk 1912.40 million
Source of Finance	:	53% ADB & 47 % GOB
Progress during 2003-2004	:	5.234 %
Progress up to June 2004	:	5.274%
Year of Completion	:	2006-2007



Managing Director, PGCBL handing over a Cheque of Group Insurance to the family member of deceased employee.

5. Joydevpur-Kabirpur-Tangail 132 kv Transmission line.

Scope of Work	:	i) 132 kV line at Joydevpur-Kabirpur (25 km) & Kabirpur- Tangail(50Km). ii) 132/33 kV S/S extension at Joydevpur.
Objectives	:	a) Ensuring adequate and stable power supply to areas under Kabirpur, Manikgonj and Tangail 132 kV substations. b) Solving low voltage problem in areas under Tangail, Manikgonj and Kabirpur 132 kV Substations. c) Reducing overloading of Ghorasal-Tongi 230 kV line. d) Meeting the growing demand of Joydevpur S/S area.
Estimated Cost	:	Total :Tk. 1286.00 million P.A. : Tk 1022.80 million
Source of Finance	:	DANIDA's mixed credit-financing programme.
Progress during 2003-2004	:	4.92 %
Progress up to June 2004	:	4.92%
Year of Completion	:	2005-2006



**AUDITORS' REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF
POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED**

We have audited the accompanying financial statements of Power Grid Company of Bangladesh Limited, comprising of Balance Sheet as at June 30, 2004 and the related Profit and Loss Account, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement for the year then ended. The preparation of these financial statements is the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an independent opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with Bangladesh Standards on Auditing (BSA). Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the financial statements, prepared in accordance with Bangladesh Accounting Standards (BAS), give a true and fair view of the state of the company's affairs as at June 30, 2004 and of the results of its operation and its cash flow for the year then ended and comply with the Companies Act, 1994 and other applicable laws and regulations.

We also report that:

- a) we have obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit and made due verification thereof ;
- b) in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the company so far as it appeared from our examination of those books ;
- c) the company's balance sheet and profit and loss account dealt with by the report are in agreement with the books of account.

Ras Banerjee Nath

**(BASU BANERJEE NATH & CO.)
CHARTERED ACCOUNTANTS**

Dated: 06 Dec. 2004



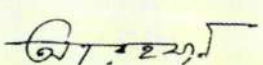
POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

Power Grid Company of Bangladesh Ltd.
Dhaka
Balance Sheet as at 30 June, 2004

Sources of Fund	Notes	2004 Taka	2003 Taka
Shareholders Fund:			
i) Share Capital	05	3,643,581,000	3,643,581,000
ii) Deposit for Shares	06	1,924,508,600	1,663,073,600
Grant From SIDA	07	14,821,615	-
Long Term Loan	08	23,721,499,514	23,078,033,939
Profit and Loss Account		415,370,493	342,141,503
Total		29,719,781,222	28,726,830,042
Application of Fund			
Fixed Assets	09		
Gross Block Assets		51,548,696,857	49,271,567,014
Less: Depreciation		24,910,848,339	23,126,468,298
Net Block Assets		26,637,848,518	26,145,098,716
Capital Work-in-progress	10	1,839,950,278	814,447,352
Preliminary Expenses	11	769,985	923,981
Current Assets, Loan & Advances:			
Inventory	12	237,162,878	204,002,097
Advance, Deposit & Prepayment	13	244,736,181	378,689,683
Accounts Receivable	14	1,250,919,686	1,018,998,325
Cash and Bank Balance	15	1,922,966,657	1,019,242,634
		3,655,785,402	2,620,932,739
Less Current Liabilities and Provision			
For Expenses	16	835,696,328	502,615,018
Current portion of long term loan	17	1,430,000,000	307,909,696
Account Current with Corporation		28,560,683	-
For Other Finance	18	66,708,950	44,048,032
For Deposit Works	19	53,607,000	-
		2,414,572,961	854,572,746
Net Current Assets		1,241,212,441	1,766,359,993
Total		29,719,781,222	28,726,830,042

This financial statement should be read in conjunction with the annexed notes.

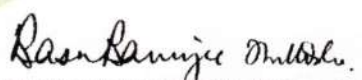

 Company Secretary


 Director


 Managing Director

Signed in terms of our report of even date.

Dated: 06 Dec. 2004
 Ispahani Building (3rd Floor)
 14-15, Motijheel Commercial Area
 Dhaka-1000


 (BASU BANERJEE NATH & CO.)
 CHARTERED ACCOUNTANTS



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

Power Grid Company of Bangladesh Ltd.
Dhaka
Profit and Loss account for the year ended 30 June, 2004

	Notes	2004 Taka	2003 Taka
Income :			
Transmission charge		3,869,297,961	2,272,242,258
Misc. income		837,369	9,210,169
Misc. Sales		2,868,446	4,132,136
Interest Income		58,798,728	47,183,666
Rental Income		63,485	22,665
		3,931,865,989	2,332,790,894
Less: Expenditure:			
Salary and other employee benefits	20	260,009,044	177,990,549
Directors' honorarium & support service allowance		130,898	249,000
Travelling and Conveyance		12,122,662	6,853,152
Functions, games and entertainment		771,674	516,193
Rent, Rates & Taxes		6,009,894	3,457,336
Postage, Telephone & fax		3,968,685	2,341,986
Recruitment and Training		317,279	621,173
CPF contribution		8,381,427	1,994,270
Gratuity		32,068,758	6,712,928
Electricity and Power		24,971,104	16,567,222
Office contingency		6,056,630	4,385,428
Fuel & lubricant		7,493,488	4,575,358
Advertisement & Publicity		2,708,680	1,954,080
Security expense		19,786,095	13,168,020
Insurance		1,959,298	1,652,249
Bank charges and commission		545,444	257,187
Consultancy		35,000	-
Repair & Maintenance		88,031,359	65,405,007
Audit fee		35,000	30,000
C & F, Carrying & Handling		463,331	90,420
Donation & Subscription		-	1,139,670
Legal Expenses		29,340	-
Interest and other financial expenses	21	1,553,868,175	873,952,554
Miscellaneous expenses		418,704	284,404
Depreciation and amortization		1,784,561,371	1,091,886,101
		3,814,743,340	2,276,084,287
Net Profit before tax		117,122,649	56,706,607
Less Deferred payment of income tax	22	43,920,993	-
Net Profit after tax		73,201,656	56,706,607
Prior year's adjustment	23	27,334	13,166,466
Un-appropriated Profit brought forward		342,141,503	272,268,430
Un-appropriated Profit transferred to Balance Sheet		415,370,493	342,141,503

This financial statement should be read in conjunction with the annexed notes.

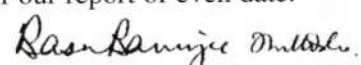

 Company Secretary


 Director


 Managing Director

Signed in terms of our report of even date.

Dated: 06 Dec. 2004
 Ispahani Building (3rd Floor)
 14-15, Motijheel Commercial Area
 Dhaka-1000


 (BASU BANERJEE NATH & CO.)
 CHARTERED ACCOUNTANTS



Power Grid Company of Bangladesh Ltd.
Dhaka
Cash Flow Statement for the year ended 30 June, 2004.

A. CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES:

Net Profit

ADJUSTMENT TO RECONCILE NET PROFIT TO NET
CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES:

Depreciation on fixed assets and amortization of assets
Deferred income tax
Prior year adjustment
Provision for gratuity

CHANGES IN WORKING ASSETS AND LIABILITIES:

Income receivable
Interest payable
Advance Payment of corporate income tax
Current portion of long term loan
Other expenses payable
Other current assets

NET CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES

B. CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES:

Addition to fixed assets, capital work
in progress and capital overhead

NET CASH (USED IN) INVESTING ACTIVITIES

C. CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES:

Share capital and deposit for share
Grant from SIDA
Long term loan

NET CASH PROVIDED BY FINANCING ACTIVITIES

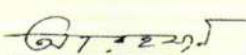
(DECREASE)/ INCREASE IN CASH (A+B+C)

Cash, beginning of financial year

CASH, END OF FINANCIAL YEAR

	2004 Taka	2003 Taka
Net Profit	73,201,656	56,706,607
ADJUSTMENT TO RECONCILE NET PROFIT TO NET CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES:		
Depreciation on fixed assets and amortization of assets	1,784,561,371	1,091,886,101
Deferred income tax	43,920,993	-
Prior year adjustment	27,334	13,166,466
Provision for gratuity	32,068,758	7,839,318
	1,860,578,456	1,112,891,885
CHANGES IN WORKING ASSETS AND LIABILITIES:		
Income receivable	(231,921,361)	(844,319,949)
Interest payable	279,911,000	277,016,084
Advance Payment of corporate income tax	(14,996,820)	(20,063,323)
Current portion of long term loan	1,122,090,304	307,909,696
Other expenses payable	81,981,825	94,341,081
Other current assets	115,789,541	(7,307,676)
	1,352,854,489	(192,424,087)
NET CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES	3,286,634,601	977,174,405
B. CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES:		
Addition to fixed assets, capital work in progress and capital overhead	(3,302,632,769)	(19,128,791,085)
NET CASH (USED IN) INVESTING ACTIVITIES	(3,302,632,769)	(19,128,791,085)
C. CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES:		
Share capital and deposit for share	261,435,000	2,170,740,000
Grant from SIDA	14,821,615	-
Long term loan	643,465,575	16,204,549,378
NET CASH PROVIDED BY FINANCING ACTIVITIES	919,722,190	18,375,289,378
(DECREASE)/ INCREASE IN CASH (A+B+C)	903,724,022	223,672,698
Cash, beginning of financial year	1,019,242,635	795,569,937
CASH, END OF FINANCIAL YEAR	1,922,966,657	1,019,242,635


Company Secretary


Director


Managing Director

Signed in terms of our report of even date.

Dated: 06 Dec. 2004
 Ispahani Building (3rd Floor)
 14-15, Motijheel Commercial Area
 Dhaka-1000

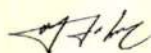

 (BASU BANERJEE NATH & CO.)
 CHARTERED ACCOUNTANTS



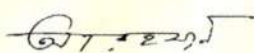
POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

Power Grid Company of Bangladesh Ltd.
Dhaka
Statement of Changes in Equity for the year ended 30 June 2004.

	Share Capital	Accumulated Profit	Total
Balance at 30 June 2003	3,643,581,000	342,141,503	3,985,722,503
Net profit for the year	-	73,201,656	73,201,656
Prior year's adjustment	-	27,334	27,334
Issue of Share Capital	-	-	-
Balance at 30 June, 2004.	3,643,581,000	415,370,493	4,058,951,493



Company Secretary



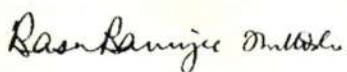
Director



Managing Director

Signed in terms of our report of even date.

Dated: 06 Dec. 2004
 Ispahani Building (3rd Floor)
 14-15, Motijheel Commercial Area
 Dhaka-1000


 (BASU BANERJEE NATH & CO.)
 CHARTERED ACCOUNTANTS



**POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED
DHAKA
NOTES TO THE ACCOUNTS FOR THE YEAR ENDED JUNE 30, 2004**

01. STRUCTURE OF THE COMPANY:

Power Grid Company of Bangladesh Limited was incorporated on 21-11-1996 having Registration No.C-31820 (941)/96 under the Companies Act, 1994 as a Private limited company which has subsequently been converted to a Public limited company.

02. OBJECTIVES OF THE COMPANY:

The objectives for which the Company was established include, interalia, the followings:

To plan, promote, develop, operate and maintain an integrated and efficient power transmission system network in all its aspects including planning, investigation, research, design and engineering, preparation of preliminary feasibility and detailed project reports, construction, operation and maintenance of transmission lines, sub-stations, load dispatch centers and communication facilities and appurtenant works, coordination of integrated operation of regional, national and international grid systems, providing consultancy services in power systems, field, execution of turnkey jobs for other utilities/ organizations, wheeling of power, purchase and sale of power.

03. COMPONENTS OF FINANCIAL STATEMENTS:

Financial Statements comprise of:

- a) Balance Sheet
- b) Profit and Loss Account
- c) Cash Flow Statement
- d) Changes in Equity
- e) Notes to the Accounts

04. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICY:

- (a) Basis of Accounts:

Accounts have been prepared under generally accepted accounting principles following historical cost convention.

- (b) Fixed Assets:

Fixed Assets except Land and Land Development are stated at cost less accumulated depreciation.

- (c) Depreciation:

Depreciation is charged on all assets except land and land development on straight line method for the year on gross value of assets as on 30 June, 2003 plus addition during the year with effect from the date of acquisition on Historical Cost Basis. Depreciation has been charged on additions considering the date when assets are put into use.



The rates at which assets are depreciated per annum are given below:

Building	5%
Plant and Machinery (Sub-station & lines)	3.5%
Motor Vehicle	20%
Office Equipment	10%
Signboard	25%
Furniture and Fixture	10%

- (d) The company operates a contributory provident fund for its regular employees. The fund is administered by the Board of Trustees.

The regular employee of the company is covered under a group term insurance scheme.

The company also maintains gratuity scheme for regular employees of the company, provision for which has been made in accounts. Employees are entitled to gratuity benefits after completion of minimum 3 years' service in the company but provision has been made for persons who have not completed 3 years. The gratuity is calculated on the last basic salary and is payable at the rate of two months' basic salary for every completed year of service. The provision for gratuity is yet to be funded.

- (e) **Income:**

Income is generated from Transmission of electricity through partially transferred installations up to 31-12- 2002 and through wholly transferred assets thereafter as per notifications of Power Division, MPEMR.

- (f) **Revenue Recognition:**

Revenue from transmission charge is recognized at the time of monthly bill produced to Bangladesh Power Development Board, Dhaka Electric Supply Authority, Rural Electrification Board, Rural Power Company Limited and Dhaka Electric Supply Company Ltd. as per monthly fixed rate of electricity transmission charge up to 31-12-2002 and thereafter on K.W hour rate basis.

Accrued interest income from fixed deposit is taken at net figure. The Banks deducted the tax at source on interest income at the time of maturity or encashment for deposit into Govt. treasury. Tax is taken into account at the time of deduction.

- (g) **Foreign currency transactions:**

Transactions in Foreign currencies are converted into Bangladesh Taka at the exchange rates ruling on the transaction dates.

- (h) **Comparative information:**

Relevant comparative information have been presented in the financial statement. Last year's figures have been rearranged wherever considered necessary to conform to current year's presentation.

- (i) **Reporting Period:**

Financial statements of the company cover one year from 1st July, 2003 to 30 June, 2004 consistently.

- (j) Figures have been rounded off to nearest taka



05. SHARE CAPITAL:**a) Authorized Share Capital:**

10,000,000 Ordinary Shares of Tk.1,000 each

b) Paid-up Share Capital:

3,643,581 Ordinary Shares of Tk.1000 each

The break-up of the paid up share capital is as follows:

Particulars:
 300,011 Shares of Tk.1,000 each fully called and paid up in cash
 3,343,570 Shares of Tk.1,000 each paid up other-wise than in cash

Total

<u>2004 (Tk.)</u>	<u>2003 (Tk.)</u>
10,000,000,000	10,000,000,000
3,643,581,000	3,643,581,000

<u>2004 (Tk.)</u>	<u>2003 (Tk.)</u>
300,011,000	300,011,000
3,343,570,000	3,343,570,000
<u>3,643,581,000</u>	<u>3,643,581,000</u>

06. DEPOSIT FOR SHARES (GOVT. EQUITY): Tk. 1,924,508,600

This represents the amount of Deposit for Share (Govt. Equity) as on 30-06-2004 received from the Government of the People's Republic of Bangladesh as part of Govt. Equity against the development projects and also represents the amount of deposit for share of BPDB as part of final assets transferred from PDB to PGCB.

Break-up of the above amount is given below:

Particulars
 Balance as on 01-07-2003
 Add: Received during the year from the Govt. as part of equity in respect of development projects
 Add: Purchased consideration to be settled through shares allotment by PGCB as part of final assets transferred from PDB to PGCB
Balance as on 30-6-2004.

<u>2004 (Taka)</u>	<u>2003 (Taka)</u>
1,663,073,600	765,333,600
261,435,000	426,000,000
-	471,740,000
<u>1,924,508,600</u>	<u>1,663,073,600</u>

07. GRANT FROM SIDA: Tk. 14,821,615

The above amount represents the upfront grant by SIDA as per agreement with the Government of Bangladesh, which will be set off against the interest during construction and the interest to be accrued for the repayment period. The actual amount of interest will be ascertained after completion of the project.

08. LONG TERM LOAN: Tk.23,721,499,514

The break-up of the above loan is as follows:

Particulars
 i) ADB Loan
 ii) Govt. Loan
 iii) Bangladesh Power Development Board (IDA Cr. 2016 BD)
 iv) Assigned Loans
 v) Exchange Rate Fluctuation Loss
 vi) Interest on Deposits
 vii) Int. on GOB and ADB Loan
 viii) Suppliers Credit
 vii) SIDA Loan

Total

<u>2004 (Taka)</u>	<u>2003 (Taka)</u>
2,863,902,732	2,262,784,804
1,168,512,400	994,222,400
8,003,670	8,003,670
18,538,221,949	19,169,110,502
488,972,148	260,419,618
44,016,094	44,016,094
515,181,331	339,476,850
60,171,209	-
34,517,981	-
<u>23,721,499,514</u>	<u>23,078,033,939</u>



(i) ADB Loan: Tk. 2,863,902,732

The above loan was received for the following components:

Particulars	Loan No.	2004 Taka	2003 Taka
i) Meghnaghat-Haripur Line	1505	11,733,487	26,483,246
ii) Meghnaghat-Comilla Line	1505	225,486,623	246,375,756
iii) Haripur-Ghorashal turn-in-out	1505	141,536,430	130,358,070
iv) Substation-Extension-Comilla North	1505	28,235,421	28,235,421
v) Substation-Extension-Haripur	1505	12,100,895	12,100,895
vi) Mymensingh Power Station Associated Transmission Line	1505	124,571,087	124,571,087
vii) Rampura Substation	1505	562,653,425	505,480,730
viii) Hasnabad-Aminbazar-Tongi Line	1731	428,495,444	356,772,798
ix) Substation Extension-Mirpur	1505	67,153,961	6,689,816
x) Substation-Aminbazar	1731	281,924,349	40,034,613
xi) Emergency Restoration System	1505	49,299,719	46,849,401
xii) National Load Dispatch Centre	1505	16,739,594	7,639,494
xiii) Horipur-Rampura Line	1731	736,863,306	731,193,479
xiv) Substation Extension-Tongi, Hasnabad & Kallyanpur		49,220,486	-
xv) Ashuganj-Serajganj (Nippon)	1885	3,165,650	-
xvi) Khulna-Ishwardi (Nippon)	1885	3,836,296	-
xvii) Khulna-Ishwardi (TATA)	1885	120,886,559	-
Total		2,863,902,732	2,262,784,804

This is repayable within 25 years with 5 years grace period. During the year the company paid to Govt. as Debt Service liability amounting to Tk.78,773,836 as interest and Tk.52,000,000 as Principal amount against ADB Loan No. 1505.

(ii) Govt. Loan: Tk. 1,168,512,400

The above loan was received from Govt. for the following projects:

Particulars	2004 (Taka)	2003 (Taka)
a) Comilla-Meghnaghat-Rampura and Meghnaghat-Haripur-230 kV Transmission Line and NLDC	806,142,400	799,822,400
b) Hasnabad-Aminbazar-Tongi Transmission Line	234,200,000	154,200,000
c) Kabirpur-Tangail-Sirajgonj Transmission line	200,000	200,000
d) Ishurdy-Baghabari-Siarajgonj Bogra Transmission line	51,500,000	20,000,000
e) Khulna-Ishurdy-Bogra-Barapukuria transmission line	66,740,000	20,000,000
f) Ashuganj- Jamuna Bridge-Serajgong (Inter Connector Line)	9,730,000	-
Total	1,168,512,400	994,222,400

This loan is repayable within 15 years with 5 years grace period.



During the year the company received Tk. 6,320,000 for Comilla-Meghnaghat-Rampura and Meghnaghat-Haripur 230 kV. Transmission line and NLDC and Tk. 80,000,000 for Hasnabad-Aminbazar-Tongi Transmission Line Project. The Company also received Tk. 31,500,000 for Ishurdy-Baghabari-Sirajgonj-Bogra Transmission Line Projects and Tk. 46,740,000 for Khulna-Ishurdy-Bogra-Bara pukuria Transmission line and Tk. 9,730,000 for Ashugonj-Jamuna Bridge-Serajgong (Inter Connector) Line Projects.

(iii) Bangladesh Power Development Board (IDA Cr.2016 BD): Tk.8,003,670

The above loan was received from Bangladesh Power Development Board for purchase of capital assets such as cars, computers etc. This is payable within 20 years with 5 years grace period. During the year the company provided for Tk. 612,281 as interest @ Tk 7.65% p.a.

(iv) Assigned Loan: Tk. 18,538,221,949

The break-up of the above loan is as follows:

Particulars	Opening Balance	Addition during the year	Re-payment/ adjustment made during the year	Current Portion of the Debt	2004 Closing Balance	2003 Closing Balance
1) Assigned loan from BPDB	16,881,210,502	-	1,245,806,553	116,000,000	14,475,403,494	16,881,210,502
2) Assigned loan from DESA	2,287,900,000	2,074,918,000	100,000,000	200,000,000	4,062,818,000	2,287,900,000
Total	19,169,110,502	2,074,918,000	1,345,806,553	316,000,000	18,538,221,949	19,169,110,502

Above loans have been taken over from BPDB and DESA along with the fixed assets at written down value in different phases, the break-up of which are given below:

1. Assigned Loan from BPDB :

- 1st Phase - Comilla (North) and Haripur 230 kV Sub-station and Haripaur-Ghorashal 230 kV.45 KM Transmission Line.
- 2nd Phase - Hasnabad and Tongi 230/132 kV. Sub-station and Hasnabad-Haripaur 230 kV. 16.5 KM Transmission line.
- 3rd Phase - Grid Maintenance Division viz Dhaka (North), Dhaka (South), Dhaka (East), Aricha, Comilla and Mymensingh, Telecommunication Division, Siddhirgonj, System Protection and Metering Division, Dhaka, Grid Circle office, Dhaka.
- 4th Phase- 230 kV and 132 kV Transmission line, Sub-station of Chittagong and Sylhet Division.
- 5th Phase - 230 kV, 132 kV, and 66 kV Transmission line and Grid Sub-station of western part of the Country.

2. Assigned Loan from DESA:

- 1st Phase -Bhulta, Joydevpur and Manikgonj 132/33 kV. Sub-station & related Transmission Line.
- 2nd Phase -Kallyanpur and Mirpur 132/33 kV. Sub-station & related Transmission Line have been taken over along with a loan of Tk. 2,074,918,000 during the year under audit.

During the year, the Company provided for interest @ 5% p.a. on all the assigned loans. It is noted that the subsidiary loan agreements of the above loans with the Government are still with BPDB and DESA. So, the repayments are made through BPDB and DESA.



(v) Exchange rate fluctuation loss Tk. 488,972,148

The above amount represents foreign currency exchange rate fluctuation loss on the loans utilized for import of materials and construction works of different projects under ADB finance and also includes loss on account of loan transferred from BPDB.

During the year 2003-2004, Tk.228,552,530 was recorded for exchange rate fluctuation loss.

(vi) Interest on Deposit: Tk.44,016,094

This is as per last account and represents net interest earned from fixed deposit/STD account created out of government loan received by the company up to last account. As per instruction from the Govt., the interest is to be refunded to them in due course. The entire amount has been directly credited to Balance Sheet under long term loan.

(vii) Interest on GOB and ADB Loan: Tk. 515,181,331

The above amount represents the interest balance on GOB and ADB loan at the end of the period. Movement of the above amount is given below:

	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
Balance as on July 01	339,476,850	235,118,848
Interest charged during the year	<u>254,478,317</u>	<u>182,392,002</u>
	593,957,171	417,510,850
Payment made during the year	<u>78,773,836</u>	<u>78,034,000</u>
Balance as on June 30	<u>515,181,331</u>	<u>339,476,850</u>

09. FIXED ASSETS: Tk. 26,637,488,518

Basis of valuation of property, plant and equipment has been stated in Note 4 (b). The rates and basis of depreciation are stated in Note 4 (c). The details of fixed assets are given below:

Particulars	Land & Land Development	Building	Plant and Machinery	Furniture & Fixture	Office Equipment	Motor Vehicle	Sign-board	Total Taka
Cost at 1-7-03	381,844,098	20,933,176	48,823,239,067	2,975,238	12,459,297	30,040,327	75,810	49,271,567,013
Addition	9,748,070		2,233,671,093	2,971,191	6,908,064	20,883,269	4,588,151	2,278,769,844
Disposals						(1,640,000)		(1,640,000)
Balance at 30-6-04	391,592,168	20,933,176	51,056,910,160	5,946,429	19,367,361	49,283,596	4,663,961	51,548,696,857
Accumulated Dep on 1-7-03		704,026	23,108,297,996	730,086	3,484,704	13,186,662	64,822	23,126,468,296
Dep. for the year		1,046,659	1,775,846,683	363,333	1,364,739	5,661,027	124,936	1,784,407,377
Adjustment						(27,334)		(27,334)
Balance at 30-6-04		1,750,685	24,884,144,679	1,093,419	4,849,443	18,820,355	189,758	24,910,848,339
Net block value on 30-6-04	<u>391,592,168</u>	<u>19,182,491</u>	<u>26,172,765,481</u>	<u>4,853,010</u>	<u>14,517,918</u>	<u>30,463,241</u>	<u>4,474,203</u>	<u>26,637,848,518</u>

Accumulated depreciation of Plant & Machinery includes Tk. 18,820,930,000 for acquired assets. Addition to Plant and Machinery represents the assets transferred from BPDB, DESA to PGCB and a portion of capital work-in-progress, which was transferred to fixed assets. Fixed Assets Register has been maintained in a computer software programme.



10. CAPITAL WORK IN PROGRESS: TK.1,839,950,278

This represents the cost of transmission line and substation, which were under construction. The project-wise break up of the above amount is as follows:

Particulars	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
i) Meghnaghat associated Transmission line	9,130,892	-
ii) Kabirpur-Tangail-Sirajgonj Trns.Line	1,079,389	780,389
iii) N L D C	38,454,676	27,245,664
iv) Hasnabad-Aminbazar-Tongi Trans.Line	1,322,638,961	747,658,932
v) Ishuardi-Baghabari-Sirajgonj Bogra Trans.Line	144,458,370	4,432,383
vi) Barapukuria-Bogra-Saiyedpur Rangpur Transmission Line	30,266,583	531,764
vii) Tangail-Jamalpur Transmission line	264,576	264,576
viii) Khulna-Ishuardi-Bogra-Barapukuria Transmission line	268,516,168	5,053,613
ix) Ashugonj-Jamuna,Bridge-Sirajgonj Transmission line	4,427,747	763,394
x) Mymensingh-Joydebpur Trans.Line	93,200	93,200
xi) Sylhet-Shahjibazar-Ashugonj-Transmission line	434,150	363,928
xii) Tongi 132kV Sub-station extension	17,390,850	-
xii) Exchange Rate Fluctuation loss	2,794,716	24,884,723
xiii) Inventory in Transit	-	2,374,786
Total	1,839,950,278	814,447,352

11. PRELIMINARY EXPENSES: Tk 769,985

This represents the preliminary expenses incurred at the time of incorporation of the company and is written off @ 10% p.a.

Particulars	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
Balance as on 01-07-2003	923,981	1,077,977
Less: Written off- 10%	153,996	153,996
Balance as on 30-06-2004	769,985	923,981

12. INVENTORY: TK. 237,162,878

The above amount represents the closing inventory of stationery and electrical goods as on June 30, 2004. The electrical goods include spare parts, which were received from Bangladesh Power Development Board (BPDB) along with the transferred sub-station and lines. Inventory has been valued on moving average basis. Physical verification was done by the respective offices at end of the year.

13. ADVANCE, DEPOSIT AND PREPAYMENT: Tk. 244,736,181

The break-up of the above amount is as follows:

	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
Advance to BPDB (RRAGS)	-	219,850,000
Advance against purchase	15,004	15,004
Advance against expenses	314,090	895,764
Advance against TA/DA	134,000	63,125
Advance to Contractors/Suppliers	6,375,745	2,023,112
Advance against Rent	1,777,688	-
Advance of Branch Offices	97,311,900	32,083,444
Deposit with other	313,100	261,400
Advance Tax	138,494,654	123,497,834
Total	244,736,181	378,689,683



Advance tax represents income tax deducted at source on import of raw materials, interest on FDR and STD account and advance payment of tax.

14. ACCOUNTS RECEIVABLE: Tk. 1,250,919,686

The break-up of the above amount is as follows:

Particulars	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
i) Transmission charge receivable from BPDB, DESA, RPC & PBSs of REB	1,217,285,411	996,632,349
ii) Repair & Maintenance charge receivable from DESA	33,548,894	22,292,483
iii) Receivable from GMD's	85,381	73,493
Total	1,250,919,686	1,018,998,325

The age wise analysis of receivables against wheeling charge Tk. 1,217,285,411 was as under:

Particulars	> 6 months	< 6 months	Total (Tk.)
i) DESA	272,719,357	543,407,823	816,127,180
ii) RPC	10,500,000	9,000,000	19,500,000
iii) DESCO	-	150,700,372	150,700,372
iv) PBS	-	230,957,859	230,957,859
Total	283,219,363	934,066,060	1,217,285,411

All the receivables have been considered as good. Therefore no provision for bad debt has been made in the accounts.

15. CASH AND BANK BALANCES: TK.1,922,966,657

The break-up of this amount is as follows:

Particulars	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
i) Cash in hand	254,703	192,851
ii) Cash at Bank:		
C D Bank Account	30,353,005	39,368,686
STD Bank Account	699,115,087	449,102,019
Fixed Deposit Account	1,193,243,862	530,579,078
	1,922,711,954	1,019,049,783
Total	1,922,966,657	1,019,242,634

CURRENT LIABILITIES AND PROVISIONS:

16. For Expenses: Tk.835,696,328

The above balance represents the outstanding expenses accrued up to 30-06-2004. The break-up of this amount is as follows:

	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
Payable to BPDB	-	17,096
Salary Payable	-	242,848
Provision for Gratuity	51,269,520	19,200,762
Audit fee payable	35,000	30,000
Interest Payable	669,133,180	389,222,180
Sundry Expenses payable	71,179,354	93,747,532
Deferred income tax	43,920,993	-
Income tax payable	157,952	-
VAT payable	329	-
Total	835,696,328	502,615,018



Interest payable represents the interest outstanding as on 30-06-2004 on the assigned loan against the assets transferred from BPDB and DESA, which has subsequently been adjusted.

17. Current Portion of Long Term Loan: Tk. 1,430,000,000

This is made up as under:

Particulars	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
1) ADB Loan No.1505	70,000,000	49,891,000
1) BPDB- Assigned loan	1,160,000,000	258,018,696
2) DESA- Assigned loan	200,000,000	-
Total	1,430,000,000	307,909,699

18. For Other Finance: Tk. 66,708,950

The break-up of this amount is as follows:

Particulars	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
i) Contractors Earnest/Security/Retention money	56,513,546	39,454,803
ii) Tax/VAT withheld from contractor/suppliers/House Owners	5,886,222	184,054
iii) Tax withheld from employees	205,512	399,113
iv) PGCB Employees Provident Fund	195,392	131,584
v) Revenue Stamp	46,167	36,637
vi) Bangladesh Power Development Board	3,765,000	3,765,000
vii) Performance Guarantee	76,841	76,841
viii) PGCB Union subscription	20,270	-
Total	66,708,950	44,048,032

19. For Deposit Works; Tk. 53,607,000

The amount has been received from PHP Group as deposited against shifting of a line that passes through the factory of PHP Group. Since the transmission line has to be shifted at the request of PHP group they deposited the money as the cost of shifting line.

20. SALARY & OTHER EMPLOYEE BENEFITS: Tk. 260,009,044

The above amount includes the following payments made to Managing Director and Directors of the Company:

Particulars	2004 (Tk.)	2003 (Tk.)
Basic Pay	1,417,600	1,660,460
Accommodation provided	560,000	652,903
CPF Contribution	141,760	166,046
Bonus	156,400	302,800
Total	2,275,760	2,782,209



21. INTEREST AND OTHER FINANCIAL EXPENSES: Tk. 1,553,868,175

The break-up of the above expenses is as follows:

Particulars	Loan Amount	Interest Rate	Interest Total 2004	Interest Total 2003
Loan on 1st Phase Assets transferred from BPDB	869,427,049	5%	29,266,115	91,925,439
Loan on 2nd Phase Assets transferred from BPDB	1,469,468,606	5%	68,081,003	119,812,016
Loan on 3rd Phase Assets transferred from BPDB	115,273,544	5%	56,069,232	90,932,988
Loan on 4th Phase Assets transferred from BPDB	2,425,000,000	5%	203,965,753	102,979,452
Loan on 5th Phase Assets transferred from BPDB	11,260,060,000	5%	564,545,474	239,083,466
Loan on 1st Phase Assets transferred from DESA	2,287,900,000	5%	114,085,123	48,578,699
Loan on 2nd Phase Assets transferred from DESA	2,074,918,000	5%	90,671,074	-
Loan on Mymensingh Power Station Associated Transmission line	124,571,087	8%	9,965,687	9,965,687
IDA Credit (Loan No.2016) transferred from BPDB	8,003,670	7.65%	612,281	612,281
Meghnaghat-Comilla Line, NLDC Govt.loan	806,142,000	5%	40,043,931	-
Meghnaghat-Haripur Line (ADB loan No.1505)	37,733,487	8%	1,912,333	-
Haripur-Rampura Line (ADB loan No.1505)	736,863,307	8%	58,881,271	-
Haripur-Ghorasal Turn In out (ADB Loan No. 1505)	141,536,430	8%	10,953,756	-
Comilla sub-station extension (ADB Loan No. 1505)	28,235,421	8%	2,258,834	-
Haripur sub-station extension (ADB Loan No. 1505)	12,100,895	8%	968,072	-
Meghnaghat-Comilla Line (ADB loan No. 1505)	321,486,623	8%	25,547,573	-
Rampura sub-station (ADB Loan No. 1505)	562,653,425	8%	42,152,025	-
Sub-station extension Mirpur (ADB loan No. 1505)	67,153,961	8%	4,329,108	-
Emergency Restoration system (ADB Loan No. 1505)	49,299,719	8%	3,801,716	-
Exchange rate fluctuation loss	-	-	225,757,814	170,062,526
Total	-	-	1,553,868,175	873,952,554

Exchange rate fluctuation loss represents loss due to exchange rate fluctuation in respect of ADB Loan utilised by the company. This also includes the loss on the principal amount transferred from BPDB, which is expressed in SDR equivalent of 19,710,836 as per statement received from BPDB.

22. PROVISION FOR INCOME TAX:

The approved depreciation rates as per Tax Law are much higher than the accounting depreciation rates. Depreciation on plant and machinery is allowed by the Deputy Commissioner of Taxes @18% p.a. and on Office Building @10% p.a. instead of @ 3.5% and 5% respectively, as charged in accounts. There will be a loss of Tk. 13,153,225,948 if depreciation at approved rate is adjusted with the disclosed profit in accounts. The details are shown below:

Particulars	Tk	Tk
Profit as per Accounts		117,122,649
Add: Depreciation charged		1,784,561,371
Profit/(Loss) before Depreciation		1,901,684,020
Less: Depreciation as per Tax Rule:		
(i) Unabsorbed up to 30.06.03	(8,229,097,167)	
(ii) Current Year	(6,825,812,801)	(15,054,909,968)
Adjusted Profit/(Loss) before Income Tax		(13,153,225,948)

Besides, previous year's assessed losses will also be brought forward for set off with the current year's profit. Despite the above, a deferred income tax of Tk. 43,920,993 has been provided for in the accounts as per Accounting Standard adopted in Bangladesh (BAS 12).



23. PRIOR YEAR'S ADJUSTMENT: 27,334

Prior year's adjustment represents the amount of depreciation on motor vehicle, which was wrongly debited to Profit & Loss Account during the last year. The above amount has been credited to the Profit & Loss account of this year by reversal entry.

Having proper authorization from the management by the board a decision was taken to purchase a motor car. The value of the car was accounted for on the basis of purchase order to make a provision in the accounts for proper utilisation of fund. And accordingly Depreciation has been charged during the previous year under the software programme used for fixed assets. But the supplier failed to deliver the vehicle. Depreciation has been charged during the previous year on the purchased order amount though acquisition of motor vehicle had not been done. Therefore the depreciation has been adjusted during this year accounts.

24. FINANCIAL RATIO:

Ratio analysis are given below to show the overall performance of the company:

1. Return on Net Fixed Assets:

$$\frac{\text{Profit before interest and other financial expenses}}{\text{Net fixed assets}} \times 100$$

$$\frac{1,670,990,824}{26,637,848,518} \times 100 = 6.27\%$$

2. Debt Service Coverage Ratio:

$$\frac{\text{Net profit before depreciation and interest \& other financial expenses}}{\text{Debt service requirement}}$$

$$\frac{3,455,552,195}{2,983,868,175} = 1.16 \text{ times}$$

3. Debt-Equity Ratio:

$$\frac{\text{Debt}}{\text{Equity}}$$

$$\frac{23,721,499,514}{6,042,202,701} = 4:1 \text{ i.e., } 80:20$$

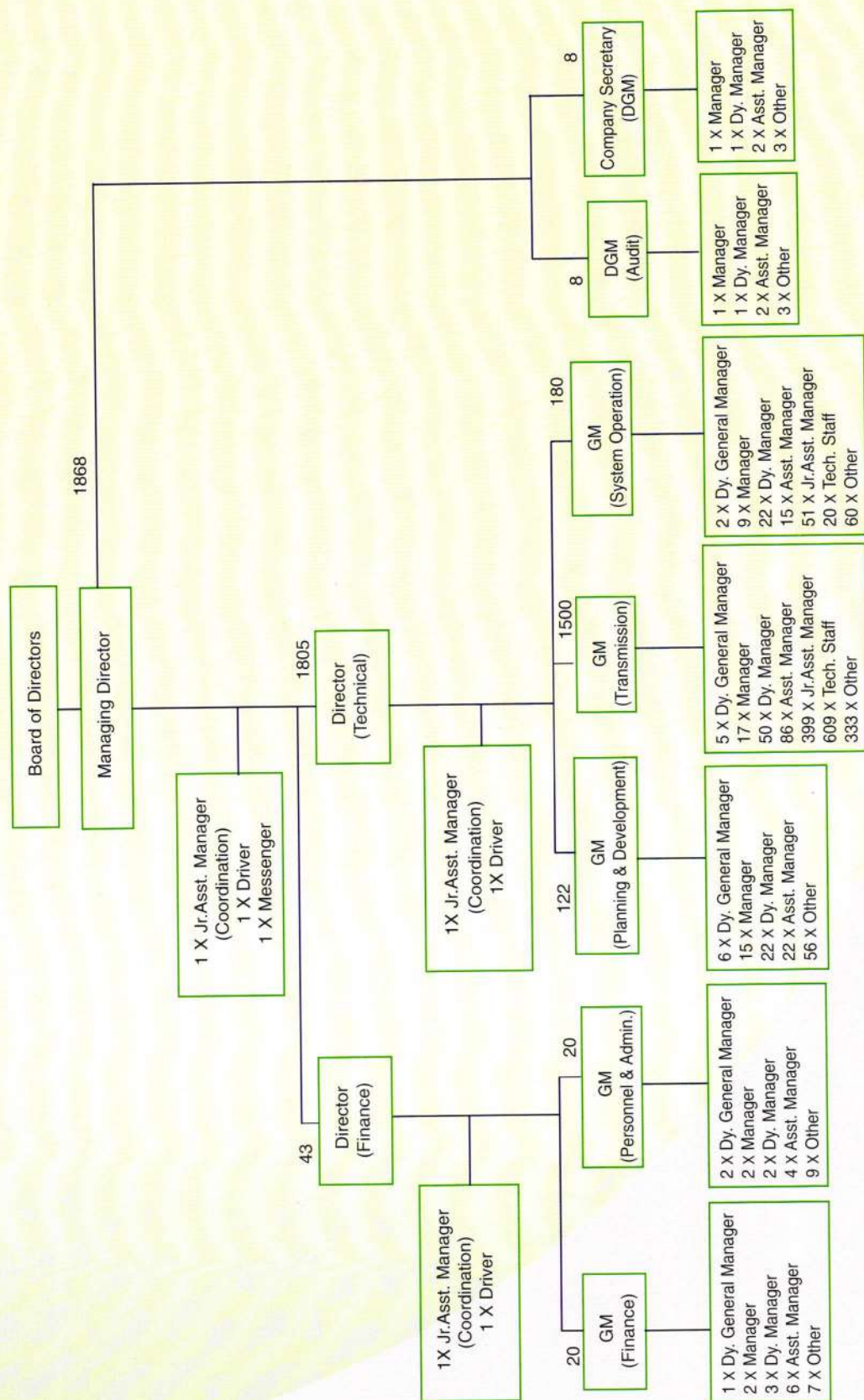
4. Accounts Receivable to Sales:

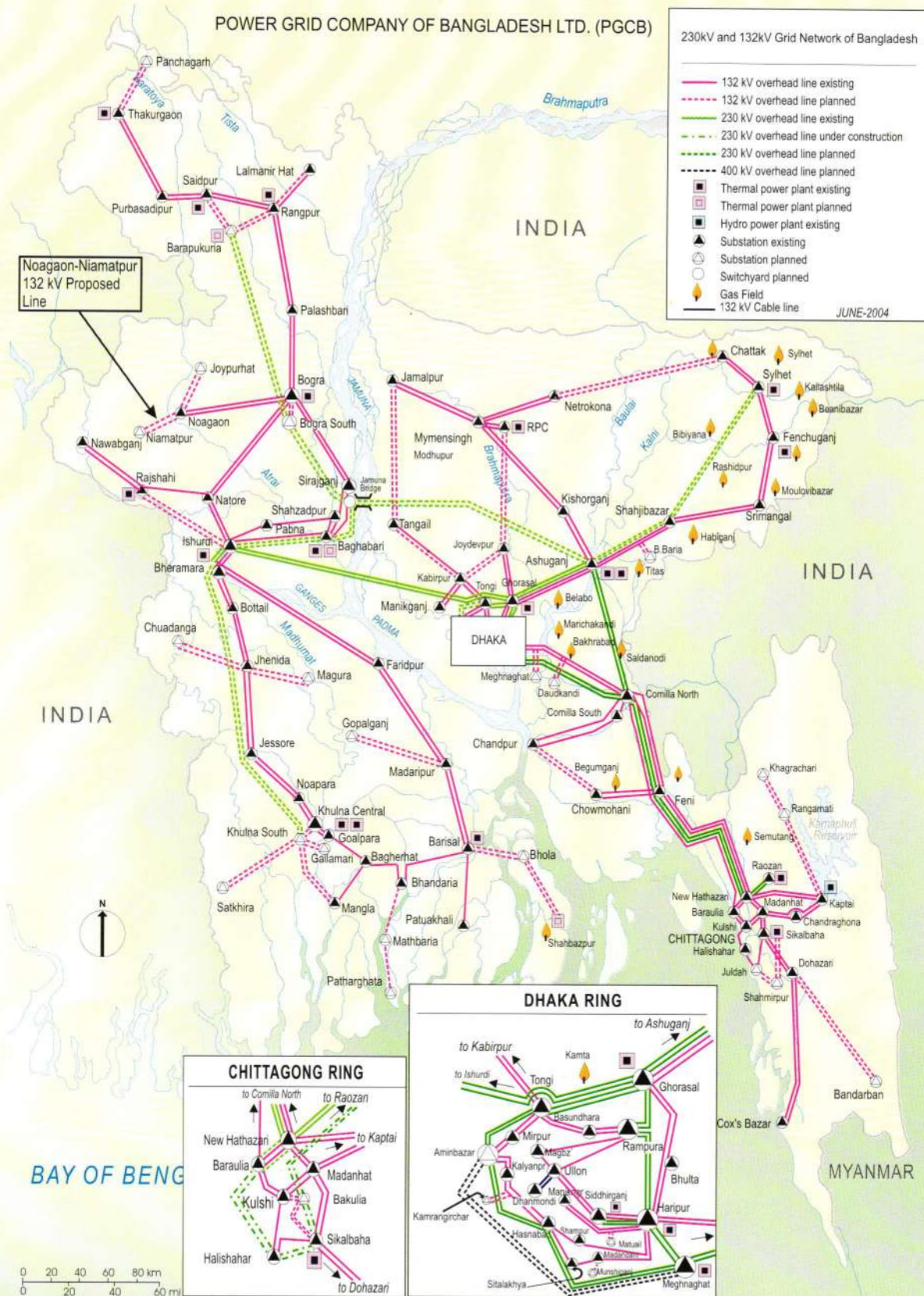
$$\frac{\text{Average Accounts Receivables}}{\text{Average monthly wheeling charge}}$$

$$\frac{1,106,958,880}{322,441,497} = 3.4 \text{ months}$$



Power Grid Company of Bangladesh Ltd. Organisation Chart





Auditors

Basu Banerjee Nath & Co.

Chartered Accountants
Ispahani Building (3rd Floor)
14-15, Motijheel Commercial Area
Dhaka-1000

Bankers :

Sonali Bank
Janata Bank
Agrani Bank
Rupali Bank
Uttara Bank





POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LTD.

Red Crescent Concord Tower, 17, Mohakhali C/A, 6th Floor, Dhaka-1212

Phone : 9888589, 9888970, Fax : 880-29888501

E-mail : pgcb@citechco.net, Web : www.pgcb.org