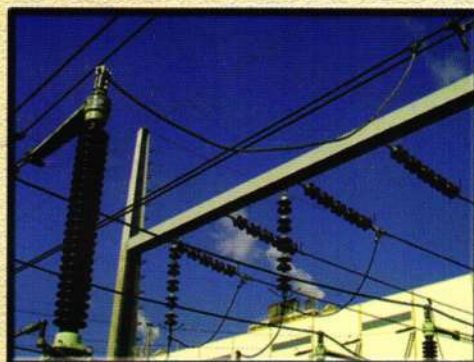
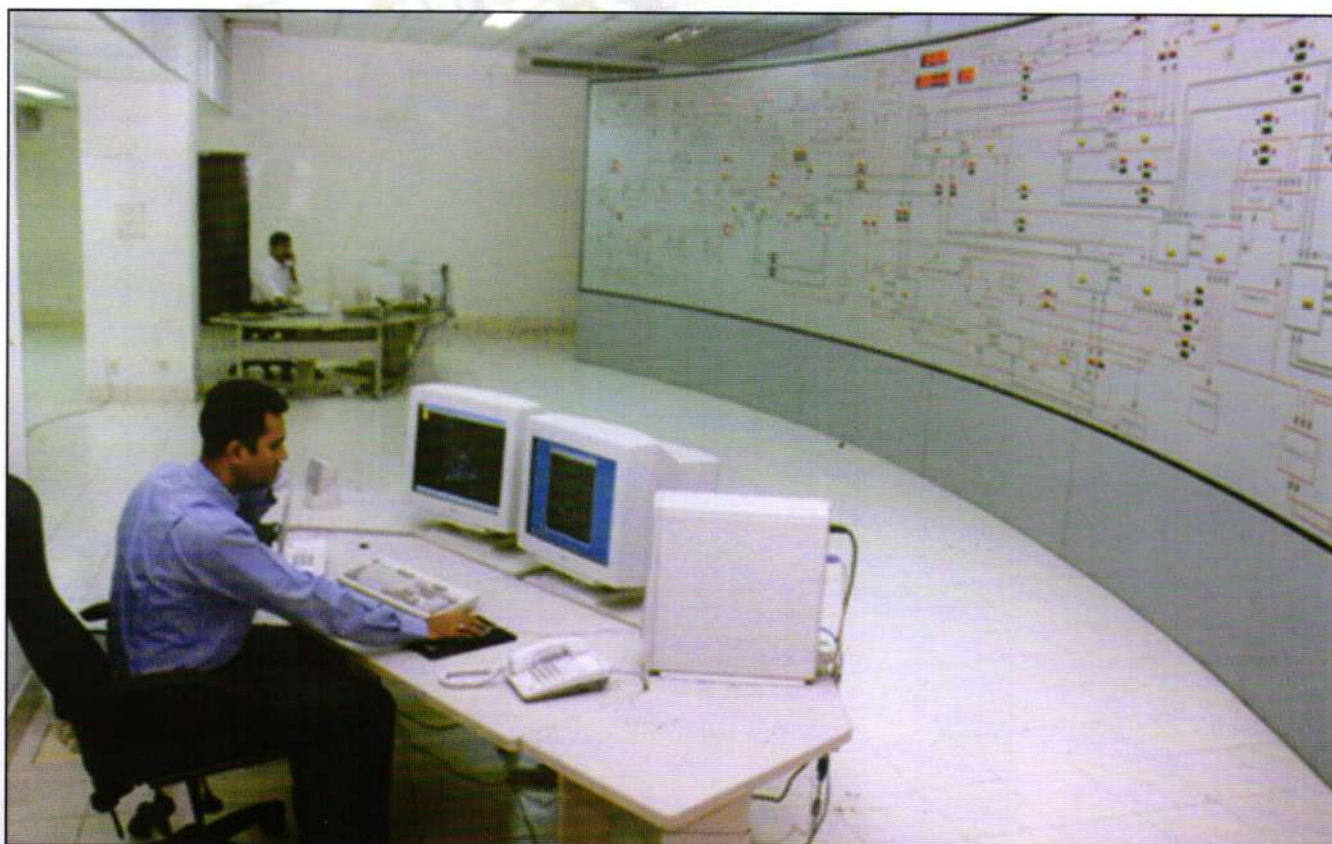


Power Grid Company of Bangladesh Ltd.

Annual Report 2003



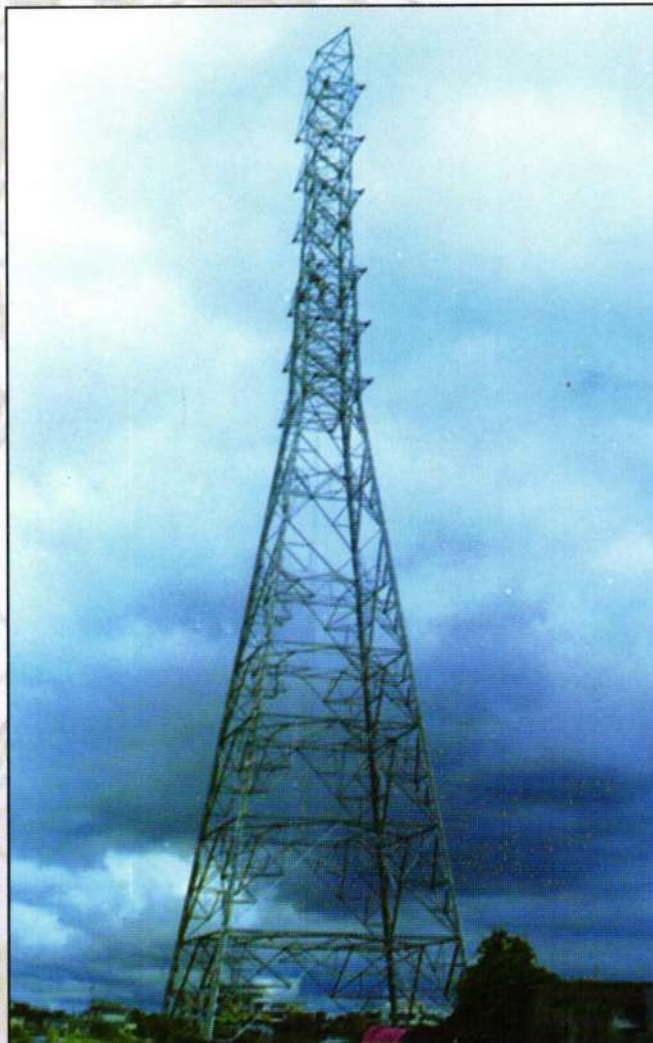
Annual Report 2002-2003



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

Our Mission

*To own, operate,
manage and expand
National Power Grid
for ensuring
reliable and economic
dispatch of power
throughout the country*



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

Contents

Page Title	Page No.
◉ Notice of Annual General Meeting	1
◉ Message of the Hon'ble State Minister, Power Division, Ministry of Power, Energy and Mineral Resources	2
◉ Message of the Secretary, Power Division, Ministry of Power, Energy and Mineral Resources	3
◉ Message of the Chairman, Bangladesh Power Development Board	4
◉ Managing Director's Views	5
◉ Board & Management (2002-2003)	6
◉ Board & Management (2003-2004)	7
◉ PGCB at a glance	8
◉ Directors' Report	9
◉ Auditors' Report	36
◉ Balance Sheet	37
◉ Profit and Loss Account	38
◉ Cash Flow Statement	39
◉ Statement of Changes in Equity	40
◉ Notes to the Accounts	41
◉ Organisation Chart	52
◉ Grid map	53



নং ০১-পিজিসিবি/সচিব/০৩/৬২৩২

তারিখ : ১০-১২-২০০৩ ইং

৭ম বার্ষিক সাধারণ সভার নোটিশ

এতদ্বারা নোটিশ প্রদান করা যাইতেছে যে, নিম্নোক্ত বিষয়সমূহ বিবেচনার জন্য পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) এর ৭ম বার্ষিক সাধারণ সভা আগামী ২৮-১২-২০০৩ ইং তারিখ রোজ রবিবার সন্ধ্যা ৫:৩০ ঘটিকায় ঢাকা শেরাটন হোটেল এর “বোর্ড রুমে (ডালিয়া)” অনুষ্ঠিত হইবে।

০১। গত ২৪-১২-২০০২ ইং তারিখে অনুষ্ঠিত কোম্পানীর ৬ষ্ঠ বার্ষিক সাধারণ সভার কার্যবিবরণী পঠন ও নিশ্চিতকরণ।

০২। ২০০২-২০০৩ ইং অর্থ বৎসরের পরিচালক পর্ষদের প্রতিবেদন গ্রহণ ও অনুমোদন।

০৩। ২০০২-২০০৩ ইং অর্থ বৎসরের কোম্পানীর নিরীক্ষিত হিসাব ও নিরীক্ষকের প্রতিবেদন গ্রহণ ও অনুমোদন।

০৪। ২০০৩-২০০৪ ইং অর্থ বৎসরের জন্য নিরীক্ষক নিয়োগ ও তাঁহাদের পারিশ্রমিক নির্ধারণ।

০৫। কোম্পানীর পরিচালক নিয়োগ সম্পর্কিত।

০৬। বিবিধ- চেয়ারম্যান মহোদয়ের অনুমোদনক্রমে অন্যান্য বিষয় বিবেচনা।

পরিচালক পর্ষদের নির্দেশক্রমে,



(মোহাম্মদ সেলিম)

কোম্পানী সচিব।

বিতরণ :

শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ :

- ১। চেয়ারম্যান, বিউবোর্ড/পিজিসিবি, ঢাকা।
- ২। জনাব মোঃ মোমিনুল হক ভূইয়া, সদস্য (প্রশাসন), বিউবোর্ড, ঢাকা।
- ৩। জনাব এম. আবিদুর রহমান, সদস্য (অর্থ), বিউবোর্ড, ঢাকা।
- ৪। জনাব এম. বি. বড়ুয়া, সদস্য (বিতরণ), বিউবোর্ড, ঢাকা।
- ৫। ডঃ ইঞ্জিনিয়ার এম. এ. কে আজাদ, সদস্য (উৎপাদন), বিউবো, ঢাকা।
- ৬। জনাব এম এ মুত্তালিব, সদস্য (পরিকল্পনা ও উন্নয়ন), বিউবো, ঢাকা।

পরিচালকবৃন্দ :

- ১। চেয়ারম্যান, বিউবোর্ড/পিজিসিবি, ঢাকা।
- ২। জনাব এম. আবিদুর রহমান, সদস্য (অর্থ), বিউবোর্ড ও পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৩। জনাব এম. বি. বড়ুয়া, সদস্য (বিতরণ), বিউবোর্ড ও পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৪। ডঃ ইঞ্জিনিয়ার এম. এ. কে আজাদ, পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৫। জনাব সৈয়দ মোঃ সামছুল কাওনাইন, পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৬। জনাব এ. কে. গোলাম কিবরিয়া, পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৭। জনাব কাজী ফারুক, পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৮। জনাব আ. ন. ম. রিজওয়ান, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পিজিসিবি, ঢাকা।
- ৯। জনাব মোঃ আনিসুর রহমান, পরিচালক (অর্থ), পিজিসিবি, ঢাকা।
- ১০। জনাব আ. ব. ম. হারুনুর রশীদ, ভারপ্রাপ্ত পরিচালক (কারিগরী), পিজিসিবি, ঢাকা।

অনুলিপি : বসু ব্যানার্জী নাথ এন্ড কোম্পানী, চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস্, ইম্পাহানী বিল্ডিং (৪র্থ তলা), ১৪-১৫ মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED



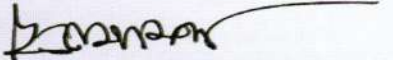
প্রতিমন্ত্রী
বিদ্যুৎ বিভাগ
বিদ্যুৎ, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।

বাণী

পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) তাদের ৭ম বার্ষিক সাধারণ সভার আয়োজন করেছে এবং এ উপলক্ষে কোম্পানীর ২০০২-২০০৩ অর্থ বছরের কর্মকাণ্ডের উপর বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত হচ্ছে জেনে আমি আনন্দিত হয়েছি।

আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে বিদ্যুৎ একটি অত্যাবশ্যকীয় উপাদান। দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের পূর্বশর্ত হচ্ছে নির্ভরযোগ্য ও পর্যাপ্ত বিদ্যুৎ সরবরাহ। কিন্তু জনসাধারণের চাহিদা অনুযায়ী এখন পর্যন্ত বিদ্যুৎ সুবিধা পৌঁছানো সম্ভব হয়নি। চাহিদার তুলনায় দেশে বিদ্যুৎ উৎপাদন, সঞ্চালন ও বিতরণ ক্ষমতা এখনো কম। দেশের সামগ্রিক উন্নয়নে সরকার আগামী ২০২০ সালের মধ্যে সমগ্র এলাকাকে বিদ্যুৎ সেবার আওতায় আনার পরিকল্পনা নিয়েছে। সরকার বিদ্যুৎ সেক্টরের উন্নয়নের লক্ষ্যে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে এবং ইতোমধ্যে বিদ্যুতের উৎপাদন, সঞ্চালন ও বিতরণ খাতে উল্লেখযোগ্য উন্নয়নের ফলে লোডশেডিং এর মাত্রা হ্রাস পেয়েছে। তবে, বিদ্যুৎ ব্যবস্থা যে কোন দেশের জন্য অতি ব্যয়বহুল ও সময়সাপেক্ষ ব্যাপার। সে কারণে সরকার পর্যায়ক্রমে বিদ্যুৎ ব্যবস্থার উন্নয়ন ঘটানোর পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে। বর্তমানে দেশে বিদ্যুৎ খাতে সরকারী বিনিয়োগের পাশাপাশি বেসরকারী বিনিয়োগ হচ্ছে। বিদ্যুৎ খাতে সরকার বেসরকারী বিনিয়োগকে উৎসাহিত করছে। বিদ্যুৎ সেক্টর সংস্কার কর্মসূচী প্রবর্তন করে ব্যবস্থাপনার জবাবদিহিতা, স্বচ্ছতা ও দক্ষতা আনয়ন করে সেক্টরকে আর্থিকভাবে সচ্ছল করার ব্যবস্থা গৃহীত হয়েছে। এ লক্ষ্যে পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ এর সৃষ্টি হয়েছে। আমি জেনে আনন্দিত হয়েছি যে, পিজিসিবি বর্তমানে দেশের সমগ্র বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থা অধিগ্রহণ করে দক্ষতার সাথে তা পরিচালনা করছে।

আমার দৃঢ় বিশ্বাস পিজিসিবি'র সাফল্য সরকারের বিদ্যুৎ সেক্টরের সংস্কার কর্মসূচীকে ত্বরান্বিত করবে।


ইকবাল হাসান মাহমুদ



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED



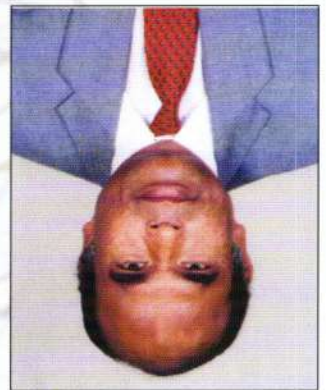
স্বাক্ষরিত

[Signature]

আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।

আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।
আমি আশা করি পিওগ্রিডের সকল কর্মসূচী সুচারবৎ সম্পন্ন হবে।

বাণী



সচিব
বিদ্যুৎ বিভাগ
বিদ্যুৎ, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।



চেয়ারম্যান
বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড

শুভেচ্ছা বাণী

পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) ৭ম বার্ষিক সাধারণ সভা করতে যাচ্ছে এবং সে উপলক্ষে ২০০২-২০০৩ আর্থিক বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ করছে জেনে আমি আনন্দিত।

বাংলাদেশে বিদ্যুৎ সেক্টরের পুনর্বিন্যাস কর্মসূচীর আওতায় দক্ষতা বৃদ্ধি, জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠা এবং কার্য সম্পাদনে গতিশীলতা আনয়নসহ বাণিজ্যিক পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে পিজিসিবি সৃষ্টি করা হয়েছে। গত ৩১-১২-২০০২ ইং তারিখ হতে পিজিসিবি বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ডের (বিউবো) সমগ্র ও ঢাকা বিদ্যুৎ বিতরণ কর্তৃপক্ষের (ডেসা) আওতাধীন আংশিক সঞ্চালন সিস্টেম অধিগ্রহণ করে সফলতার সাথে তা পরিচালনা করে আসছে। আনন্দের বিষয় যে, পিজিসিবি একটি লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিণত হয়ে নিয়মিত ঋণদায় পরিশোধ করছে। তবে এই সফলতার পিছনে বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড, বিদ্যুৎ, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়, অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ, পরিকল্পনা কমিশন, ডেসা, আরইবি, অন্যান্য সরকারী ও উন্নয়ন সহযোগী দপ্তরসমূহের সক্রিয় সহযোগিতা ছিল।

আগামী দিনগুলোতে আমি পিজিসিবি'র উত্তরোত্তর সমৃদ্ধি কামনা করছি।

সৈয়দ আবদুল মঈদ



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED



ব্যবস্থাপনা পরিচালক
পিজিসিবি

ব্যবস্থাপনা পরিচালকের বক্তব্য

পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিঃ (পিজিসিবি) ১৯৯৬ সালের নভেম্বর মাসে নিবন্ধিত হয়। তবে ১৯৯৭ সালের জুলাই মাসে উর্ধ্বতন কর্মকর্তাগণ নিয়োগপ্রাপ্ত হওয়ার পর কোম্পানীর প্রকৃত কার্যক্রম শুরু হয়।

পিজিসিবি মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্র সংশ্লিষ্ট সঞ্চালন লাইন প্রকল্পের কাজ হাতে নিয়ে যাত্রা শুরু করে। প্রকল্পের কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ অংশ সফল বাস্তবায়ন করে যথাসময়ে মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্রের বিদ্যুৎ সঞ্চালন শুরু করেছে। এছাড়া ঢাকা শহরের চারপাশে সঞ্চালন লাইনের বেটনী তৈরী করে বৃহত্তর ঢাকায় বিদ্যুৎ সঞ্চালনের ক্ষমতা বৃদ্ধি ও সঞ্চালন ব্যবস্থাকে নির্ভরযোগ্য করার জন্য অপর একটি প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হচ্ছে। দেশের পশ্চিমাঞ্চলের বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থাকে নির্ভরযোগ্য এবং পূর্ব ও পশ্চিমাঞ্চলের মধ্যে বিদ্যুৎ সহজে আদান-প্রদান করার জন্য বেশ কয়েকটি প্রকল্প বাস্তবায়নের কাজ হাতে নেয়া হয়েছে। তাছাড়া ইকোনমিক লোড ডেসপ্যাচ ও সঞ্চালন ব্যবস্থা আধুনিকীকরণের লক্ষ্যে কোম্পানী এন.এল.ডি.সি. প্রকল্প বাস্তবায়ন হাতে নিয়েছে। এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক উক্ত প্রকল্পের বৈদেশিক মুদ্রার অংশ যোগান দিবে।

সরকারী সিদ্ধান্ত মোতাবেক ৩১-১২-২০০২ইং তারিখে কোম্পানী দেশের সমগ্র বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থা অধিগ্রহণ করে পরিচালনার দায়িত্ব পালন করে আসছে। কোম্পানী বিদ্যমান সঞ্চালন সিস্টেমকে সংস্কার, পুনর্বাসন ও আপগ্রেডেশনের মাধ্যমে মজবুত ও স্থিতিশীল রাখার জন্য ব্যাপক কর্মসূচী গ্রহণ করেছে। Preventive ও Schedule Maintenance কর্মসূচী গ্রহণের মাধ্যমে সম্পদের সর্বোচ্চ ব্যবহার ও Availability নিশ্চিত করা হবে। সকল সংরক্ষণ কর্মসূচীর পরিকল্পনা ও সম্পাদন রেকর্ডভুক্ত থাকবে। পরিচালন ও সংরক্ষণ কাজে নিয়োজিত লোকবলের নিকট হতে সংরক্ষণ সংক্রান্ত সকল ফিডব্যাক প্রতিনিয়ত গ্রহণ করে সংরক্ষণ কর্মসূচীর মাধ্যমে উদ্ভূত সমস্যা সমাধান করা হবে। কোম্পানীর লোকবলকে দক্ষ জনশক্তি হিসাবে গড়ে তোলার প্রয়াসে কোম্পানী নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। কোম্পানীর সেবার মান উন্নয়নের লক্ষ্যে Total Quality Management (TQM) ধারণা বাস্তবায়ন করা হচ্ছে।

নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থা নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে পিজিসিবি জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়নে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে বলে আমার দৃঢ় বিশ্বাস।

আ. ন. ম. রিজওয়ান



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

Board & Management (2002-2003)

Board of Directors

S.A. Mayeed	Chairman
M. Abidur Rahman	Director
Dr. Engr. M.A.K. Azad	Director
M. B. Barua	Director
M.A. Baree	Director
Syed Md. Shamsul Qaunine	Director
Kazi Faruque	Director
A. N. M. Rizwan	Director
N.G. Saha	Director
Md. Anisur Rahman	Director

Management

A. N. M. Rizwan	Managing Director
N.G. Saha	Director (Technical)
Md. Anisur Rahman	Director (Finance)

Company Secretary

Mohammed Salim



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

Board & Management (2003-2004)

Board of Directors

S.A. Mayeed
M. Abidur Rahman
Dr. Engr. M.A.K. Azad
M. B. Barua
A. K. Gulam Kibria
Syed Md. Shamsul Qaunine
Kazi Faruque
A. N. M. Rizwan
Md. Anisur Rahman
A.B.M. Harunur Rashid

Chairman
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director



S.A. Mayeed



M. Abidur Rahman



Dr. Engr. M.A.K. Azad



M. B. Barua



A. K. Gulam Kibria

Management

A. N. M. Rizwan
Md. Anisur Rahman
A.B.M. Harunur Rashid

Managing Director
Director (Finance)
Director (Technical) in charge

Company Secretary

Mohammed Salim



A.B.M. Harunur Rashid



Md. Anisur Rahman



A. N. M. Rizwan



Kazi Faruque



Syed Md. Shamsul Qaunine



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

PGCB at a glance

Corporate Office	:	Red Crescent Concord Tower 17, Mohakhali C/A, 6th Floor Dhaka-1212
Year of incorporation	:	1996
Status	:	Public Limited Company
Business	:	Transmission of power
Authorised Capital in Taka	:	10 billion
Paid up Capital in Taka	:	3643.58 million
Turnover in Taka of 2002-03	:	2272.24 million
Net profit in Taka of 2002-03	:	56.71 million
Transmission Line as on 30.06.2003	:	6,493 circuit km
Substations as on 30.06.2003	:	75 Nos. (8682 MVA)
Manpower as on 30.06.2003	:	1669 Nos.



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

পরিচালক পর্ষদের প্রতিবেদন

বিস্মিল্লাহির রাহমানির রাহীম
সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ
আসসালামু আলাইকুম,

পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিমিটেডের (পিজিসিবি) সপ্তম বার্ষিক সাধারণ সভায় কোম্পানীর পরিচালক পর্ষদ ও আমার নিজের পক্ষ থেকে আপনাদের সকলকে স্বাগত জানাচ্ছি। এই মহতী অনুষ্ঠানে আমি আপনাদের সামনে পিজিসিবি'র ২০০২-০৩ ইং অর্থ বছরের সার্বিক কর্মকাণ্ডের উপর প্রতিবেদন ও নিরীক্ষিত হিসাব পেশ করছি।

বাংলাদেশে বিদ্যুৎ সেক্টরের পুনর্বিন্যাস কর্মসূচীর আওতায় দক্ষতা বৃদ্ধি, জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠা এবং কার্য সম্পাদনে গতিশীলতা আনয়নসহ বাণিজ্যিক পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে পিজিসিবি গঠিত হয়েছে। ১০ বিলিয়ন টাকার অনুমোদিত মূলধন নিয়ে ১৯৯৬ ইং সালের নভেম্বর মাসে পিজিসিবি নিবন্ধিত হয়। জাতীয় বিদ্যুৎ গ্রীডের মালিকানা গ্রহণ করে তাহা সুষ্ঠু বাণিজ্যিক ভিত্তিতে দক্ষতার সাথে পরিচালন ও সম্প্রসারণের দায়িত্ব প্রাপ্ত হয়। বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড (বিউবো) ও ঢাকা বিদ্যুৎ বিতরণ কর্তৃপক্ষের (ডেসা) আওতাধীন সঞ্চালন সিস্টেম পিজিসিবিতে হস্তান্তরের সরকারী সিদ্ধান্ত মোতাবেক ৩১-১২-২০০২ ইং তারিখে দেশের সমগ্র বিদ্যুৎ সঞ্চালন সম্পদ ক্রমান্বয়ে অধিগ্রহণ সম্পন্ন করে পিজিসিবি তা পরিচালনার দায়িত্ব পালন করে আসছে।

□ সাংগঠনিক উন্নয়ন

পিজিসিবি সীমিতসংখ্যক দক্ষ লোকবল নিয়ে দেশের সঞ্চালন সিস্টেম পরিচালনার পরিকল্পনা নিয়েছে যাতে দক্ষতা বৃদ্ধি ও মানব সম্পদের Optimum ব্যবহার করা সম্ভব হয়। এই লক্ষ্যে লোড ডেসপ্যাচসহ সমগ্র সঞ্চালন সিস্টেম পরিচালনার জন্য পিজিসিবি'র পরিচালক পর্ষদ ১৮৬৮ জন জনশক্তি সম্বলিত একটি অরগানোগ্রাম অনুমোদন করেছে। বর্ণিত অরগানোগ্রামের বিপরীতে মোট ১৫২২ জন কর্মকর্তা/কর্মচারীকে বিউবো বোর্ড হতে সম্পদ হস্তান্তরের সাথে লিয়েনে পদস্থ করা হয়েছে। উল্লেখিত জনশক্তির মধ্যে মোট ১২৮৯ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারী কোম্পানীতে আত্মীকরণের ইচ্ছা ব্যক্ত করে যাদেরকে কোম্পানীর চাকুরীরশর্তে নিয়োগ দান করা হয়েছে বাকী ২৩৩ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারী লিয়েনে কর্মরত আছেন। তবে কোম্পানী উল্লেখিত শ্রেণীর জনশক্তি পুনঃভরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করেছে যাতে অনাগ্রহী কর্মকর্তা ও কর্মচারীগণ বিউবোতে প্রত্যাবর্তন করতে সমর্থ হয়। ইত্যবসরে এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক কর্তৃক আত্মীকৃত কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পেনশনের অর্থ বিউবোকে প্রদানের যাবতীয় কার্যাদি সম্পন্ন করেছে। ফলে পিজিসিবিতে যোগদানকৃত বিউবোর কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের আনুপাতিক পেনশন প্রদানের বিষয়টি নিশ্চিত করা হয়েছে।



□ পরিচালনা কার্যক্রম

২০০২-০৩ অর্থ বছরটি ছিল পিজিসিবি'র জন্য খুবই গুরুত্বপূর্ণ। এই বছরেই (৩১শে ডিসেম্বর, ২০০২) সঞ্চালন সিস্টেমের উত্তরাঞ্চল ও পশ্চিমাঞ্চলসহ লোড ডেসপ্যাচ সার্কেল ও সিস্টেম প্রটেকশন সার্কেল পিজিসিবি'র সাথে একীভূত হয়। অর্থাৎ পিজিসিবি সমগ্র বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থার পরিচালন ও সংরক্ষণসহ ভবিষ্যৎ উন্নয়নের একক দায়িত্ব প্রাপ্ত হয়।

আলোচ্য বছরে পিজিসিবি'র তত্ত্বাবধানে ঘোড়াশাল-হরিপুর ২৩০ কেভি লাইনকে রামপুরায় নির্গমন ও বহির্গমন করিয়ে রামপুরায় ২৩০/১৩২ কেভি ৪৫০ এমভিএ উপকেন্দ্র চালু করা হয়। ফলে ঢাকা শহরের বিদ্যুৎ সরবরাহ ব্যবস্থায় প্রভূত উন্নতি সাধিত হয়। এছাড়াও এবছরে বেসরকারী খাতে নির্মিত মেঘনাঘাট ৪৫০ মেঃওঃ বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পাওয়ার ইভাকুয়েশনের জন্য মেঘনাঘাট-হরিপুর ২৩০ কেভি, মেঘনাঘাট-কুমিল্লা ২৩০ কেভি ও মেঘনাঘাট-হাসনাবাদ ২৩০ কেভি লাইনের প্রয়োজনীয় অংশ নির্মাণ শেষে চালু করা হয়।

উল্লিখিত লাইন ও উপকেন্দ্র নির্মাণশেষে চালু হওয়ার পর এবং সমগ্র সঞ্চালন ব্যবস্থা হস্তান্তরিত হওয়ায় পিজিসিবি'র আওতাধীন সঞ্চালন অবকাঠামোর পরিমাণ নিম্নরূপ :

- ১। ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন - ১৩৬৫ সার্কিট কিঃমিঃ
- ২। ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন - ৪৯৬১ সার্কিট কিঃমিঃ
- ৩। ৬৬ কেভি সঞ্চালন লাইন - ১৬৭ সার্কিট কিঃমিঃ
- ৪। ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্রের ধারণ ক্ষমতা - ৩১৫০ এমভিএ : ০৭টি উপকেন্দ্র
- ৫। ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্রের ধারণ ক্ষমতা - ৫৫০৭ এমভিএ : ৬৩টি উপকেন্দ্র
- ৬। ৬৬ কেভি উপকেন্দ্রের ধারণ ক্ষমতা - ২৫ এমভিএ : ০৫টি উপকেন্দ্র



Inspection of 230kV Terminal Tower erection site
near Hasnabad 230/132kV Substation

সমগ্র সঞ্চালন সিস্টেমের সুষ্ঠু পরিচালনার জন্য সংরক্ষণ কর্মসূচী জোরদার করা হয়। বিশেষ করে শুষ্ক মৌসুমে (ডিসেম্বর-মার্চ) সঞ্চালন লাইন ও উপকেন্দ্রসমূহের বার্ষিক সংরক্ষণ কাজ সম্পাদন করা হয়। ২০০২-০৩ অর্থ বছরে সমগ্র সঞ্চালন ব্যবস্থার (উপকেন্দ্র ও লাইন) প্রাপ্যতা ছিল প্রায় ৯৯.৫% এবং ট্রান্সমিশন লসের পরিমাণ ছিল ৩.৯৮%।

বিগত বছরসমূহ ও আলোচ্য বছরের গ্রীড বিদ্যুতির তুলনামূলক পরিসংখ্যান নিম্নে প্রদত্ত হলো :

বছর :	১৯৯৬-৯৭	১৯৯৭-৯৮	১৯৯৮-৯৯	১৯৯৯-২০০০	২০০০-০১	২০০১-০২	২০০২-০৩
বিদ্যুতি :	৪০৩	২১৯	২২৬	২১৫	১৯৭	২০৬	১২৭

উপরের পরিসংখ্যান হতে প্রতীয়মান হচ্ছে যে, বিগত বছরসমূহের তুলনায় আলোচ্য বছরে গ্রীড বিদ্যুতির পরিমাণ হ্রাস পেয়েছে।

□ বাণিজ্যিক পরিচালন

২০০২-০৩ আর্থিক বছর হলো পিজিসিবি কর্তৃক বাণিজ্যিক কার্যক্রম শুরু করার চতুর্থ বছর। সরকারের নির্ধারিত ট্যারিফ অনুযায়ী বিউবো ও ডেসাকে নিয়মিত বিল জারী করা হচ্ছে। দেশের সমস্ত সঞ্চালন সিস্টেম কোম্পানীর নিকট হস্তান্তরিত হওয়ায় কোম্পানীর জন্য নির্ধারিত সামগ্রিক লুইলিং চার্জ কার্যকর হয়েছে, যার পরিমাণ প্রতি কিঃওঃ ঘণ্টা ০.১৭৬৮ টাকা। ৩০-০৬-০৩ইং তারিখে বিউবোর নিকট বকেয়া ছিল ২৮৬.১৫ মিলিয়ন টাকা; ডেসার নিকট ৭০৫.৯৮ মিলিয়ন টাকা, আরপিসির নিকট ৪.৫ মিলিয়ন টাকা অর্থাৎ মোট ৯৯৬.৬৩ মিলিয়ন টাকা।

□ মানব সম্পদ উন্নয়ন

দক্ষ জনশক্তি গড়ে তোলার প্রয়াসে কোম্পানী নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। এ লক্ষ্যে কোম্পানী জনবলের জন্য অন-দি-জবসহ স্থানীয় এবং বৈদেশিক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ করেছে।

○ স্থানীয় প্রশিক্ষণ :

আলোচ্য বছরে ৩১০ (তিনশত দশ) জন কর্মকর্তা ও কর্মচারী স্থানীয় বিভিন্ন প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউটে/প্রতিষ্ঠানে ইনসুলেটর, ফাইবার অপটিকস, ট্রান্সমিশন লাইন ও সাবস্টেশন মেইনটেনেন্স, সেইফটি এন্ড এক্সিডেন্ট প্রিভেনশন, ট্রান্সমিশন প্রটেকশন, প্রজেক্ট প্ল্যানিং, মডার্ন টেলিকমিউনিকেশন, ইমারজেন্সি রেস্টোরেশন সিস্টেম, ব্যবস্থাপনা প্রভৃতি বিষয়ের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণ করেছে। এর মধ্যে USAID-এর আর্থিক সহযোগিতায় “Leadership for Senior Executive”; Power Transmission System Planning, Protection & Operation, Safety & Accident Prevention এবং এবিবি কর্তৃক “Fibre Optics” সুমিতোমো কর্তৃক Insulator এর উপর “Technical Presentation” উল্লেখযোগ্য। বর্ণিত প্রশিক্ষণগুলি বিদেশ থেকে আগত প্রশিক্ষক/বিশেষজ্ঞ দ্বারা পরিচালিত হয়েছে। কোর্সগুলো সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের কাজের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ হওয়ায় তাদের জ্ঞানের পরিধি বিস্তৃত হয়েছে ও পেশাগত মান বৃদ্ধি পেয়েছে।



○ বৈদেশিক প্রশিক্ষণ :

একই সাথে বিদেশী বিদ্যুৎ সঞ্চালন কোম্পানীসমূহের পরিচালন পদ্ধতি সম্বন্ধে ধারণা লাভের জন্যও পিজিসিবি'র কর্মকর্তাদের বৈদেশিক প্রশিক্ষণ/স্থাপনা পরিদর্শনের ব্যবস্থা করা হয়েছে। ১৯৯৯ সাল থেকে United States Energy Association (USEA)-এর সাথে Energy Partnership Program (EPP) এর মাধ্যমে আমেরিকায় বিদ্যুৎ সঞ্চালন সিস্টেম ব্যবস্থাপনার উপর পিজিসিবি'র কর্মকর্তাদের exposure প্রদানের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়। ১০ই আগস্ট, ২০০০ইং তারিখে USEA এবং পিজিসিবি'র মধ্যে Energy Partnership Agreement স্বাক্ষরিত হয়েছে। অনুরূপভাবে যুক্তরাষ্ট্রের Bonneville Power Administration (BPA), USEA ও পিজিসিবি'র মধ্যে জানুয়ারী, ২০০২ মাসে একটি ত্রিপক্ষীয় সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষরিত হয়েছে। উক্ত সমঝোতা স্মারকের আওতায় ইতোমধ্যেই BPA এর একাধিক দল পিজিসিবি এবং অত্র কোম্পানীর কর্মকর্তাগণও USA সফর করেছেন।



BPA Team from USA visiting the Rampura 230/132kV Substation

USAID-এর উদ্যোগে পরিচালিত SARI/E [South Asia Regional Initiative/(Energy)] প্রোগ্রামের আওতায় পিজিসিবি'র কর্মকর্তাদেরকে প্রশিক্ষণে প্রেরণ করা হয়েছে। এগুলোর মধ্যে Electricity Market Reform in South Asia, South Asia Regional Disaster & Security Preparedness & Response, Environmental & Social Impacts of Energy Trade, Planning & Implementation of a Regional Electricity Grid in South Asia, Overview of legal Issues in Regulatory Reforms উল্লেখযোগ্য।

○ ভবিষ্যৎ কর্মসূচী :

সঞ্চালন সিস্টেমের সাথে জড়িত বিউবোর্ডের যে সকল কর্মকর্তা/কর্মচারী পিজিসিবিতে লিয়েনে কর্মরত আছেন এবং ভবিষ্যতে আত্মীকৃত হবেন তাদেরকে কোম্পানীর উদ্দেশ্য ও লক্ষ্য অবহিতকরণসহ ওরিয়েন্টেশনের মাধ্যমে কোম্পানীর প্রশাসনিক, আর্থিক ও কারিগরী বিষয়াদি সম্বন্ধে সুস্পষ্ট ধারণা প্রদানপূর্বক কাজের প্রতি আগ্রহ সৃষ্টির ব্যবস্থা নেয়া হয়েছে। কোম্পানীর লক্ষ্য অর্জনের জন্য প্রত্যেকের করণীয় বিষয়গুলো লিপিবদ্ধ করে দেয়ার ব্যবস্থা নেয়া হচ্ছে। কোম্পানীর লক্ষ্য অর্জিত হলে কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের কি সুবিধা হবে তাও জানানোর ব্যবস্থা নেয়া হবে। দক্ষ ও নিষ্ঠাবান কর্মীদের পদোন্নতি ও আর্থিক সুবিধা প্রদানের বিষয়টি ইতোমধ্যেই কোম্পানীর চাকুরীবিধিতে অন্তর্ভুক্ত রয়েছে। সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের পুনঃপ্রশিক্ষণের মাধ্যমে কোম্পানীর আগিকে গড়ে তোলার ব্যবস্থা গৃহীত হচ্ছে।

□ আর্থিক অবস্থান

২০০২-০৩ আর্থিক বছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ৪৯২৭১.৫৭ মিলিয়ন টাকা, যার মধ্যে বিউবো হতে হস্তান্তরিত স্থায়ী সম্পদের মূল্য ৪২৯৬৩.৯৬ মিলিয়ন টাকা। নীট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ২৬১৪৫.০৯ মিলিয়ন টাকা। উক্ত সম্পদের বিপরীতে বিউবো হতে স্থানান্তরিত ঋণের পরিমাণ ১৯৪২৭.১২ মিলিয়ন টাকা। বিউবোকে শেয়ার বরাদ্দের মাধ্যমে সম্পদের মূল্য পরিশোধ নিষ্পত্তি করা হয়েছে। ঋণ ও ইকুইটির অনুপাত ছিল ৮০ঃ২০ যা কাঙ্ক্ষিত অনুপাতের পর্যায়ে ছিল না। বিউবোর্ড হতে স্থানান্তরিত ঋণের পরিমাণ বেশী হওয়ায় অনুপাত কাঙ্ক্ষিত পর্যায়ে রাখা সম্ভব হয়নি। বর্ণিত বছরে ডিএসএল বাবত পিজিসিবি বিউবোর্ডকে ৭৮৫.৬৯ মিলিয়ন টাকা এবং সরকারকে ১২৭.৯৩ মিলিয়ন টাকা পরিশোধ করেছে।

২০০২-০৩ আর্থিক বছরে কোম্পানী ২২৭২.২৪ মিলিয়ন টাকার ছইলিং চার্জ আয় করেছে এবং নীট মুনাফা হয়েছে ৫৬.৭০ মিলিয়ন টাকা। বর্ণিত বৎসরে কোম্পানী নীট স্থায়ী সম্পদের উপর ৩.৫৫% হারে মুনাফা অর্জন করেছে। দাতা সংস্থার কিছু শর্ত পূরণ সাপেক্ষে লভ্যাংশ প্রদান করা যাবে। তবে বর্ণিত বছরে সকল শর্ত পালন করা সম্ভব না হওয়ায় লভ্যাংশ প্রদান বিবেচনা করা হয়নি।

□ তহবিল সংগ্রহ

১৯৯৬ সালের নভেম্বরে পিজিসিবি'র সৃষ্টি হয়। তখন বিদ্যুৎ সেক্টরে বৈদেশিক অর্থায়নের অবস্থা সন্তোষজনক ছিল না। বিভিন্ন দাতা সংস্থা সেক্টরের পারফরম্যান্স সন্তোষজনক পর্যায়ে না থাকায় বৈদেশিক অর্থায়ন করছিল না। এমতাবস্থায় বিদ্যুৎ সেক্টর সংস্কার কর্মসূচীর আওতায় বাণিজ্যিক ভিত্তিতে পরিচালনের জন্য সরকার পিজিসিবি সৃষ্টি করে। এ পদক্ষেপের প্রেক্ষিতে এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক প্রাইভেট সেক্টরে নির্মিতব্য মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্র থেকে উৎপাদিত বিদ্যুৎ জাতীয় গ্রীডে সঞ্চালনের জন্য সংশ্লিষ্ট সঞ্চালন লাইন নির্মাণ এবং উপকেন্দ্র নির্মাণ ও সম্প্রসারণ প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য অর্থায়ন করতে আগ্রহ প্রকাশ করে। তবে শর্ত রাখে যে, উক্ত প্রকল্প বাস্তবায়নের নিমিত্তে সরকার কর্তৃক গৃহীত বিদ্যুৎ খাত সংস্কার কর্মসূচী অনুযায়ী সঞ্চালন সেক্টরের দায়িত্বভার গ্রহণের জন্য নূতন একটি সংস্থা সৃষ্টি করতে হবে। সরকার এডিবি'র প্রস্তাব অনুমোদন করেন এবং সেই প্রেক্ষিতে কোম্পানী আইন, ১৯৯৪ এর আওতায় পিজিসিবি নিবন্ধিত হয় এবং মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্র সংশ্লিষ্ট ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন প্রকল্পের জন্য এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক তাদের নবম বিদ্যুৎ ঋণের [1505-BAN(SF)] অধীনে ৪৫.৮৭১ মিলিয়ন এসডিআর এর সমপরিমাণ ৬৬.৩৪ মিলিয়ন মার্কিন ডলার অর্থায়ন করে। জানুয়ারী, ১৯৯৭ ইং উক্ত ঋণ চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। প্রতিবেদনাধীন বছরে প্রকল্পটি সমাপ্ত হয়েছে।



সংস্কার কার্যক্রম এগিয়ে নেয়ার বিষয়ে পিজিসিবি'র ঐকান্তিক প্রচেষ্টায় সন্তুষ্ট হয়ে ঢাকা শহরের চতুর্দিকে সঞ্চালন লাইন রিং নির্মাণের জন্য এর পশ্চিমাংশে ৫০ কিঃমিঃ দীর্ঘ ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন এবং সংশ্লিষ্ট উপকেন্দ্র নির্মাণের নিমিত্ত এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক এর ঢাকা পাওয়ার সিস্টেম আপগ্রেড প্রকল্পের আওতায় পিজিসিবিকে ৫৪.৭৩ মিলিয়ন মার্কিন ডলারের অপর একটি ঋণ প্রদান করেছে। জানুয়ারী, ২০০০ ইং উক্ত ঋণ চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে এবং তা কার্যকর হয়েছে।

দেশের পশ্চিমাঞ্চলে বিদ্যুৎ ব্যবস্থার উন্নতির জন্য প্রায় ৩৩২ কিঃমিঃ দীর্ঘ সঞ্চালন লাইন নির্মাণ ও সংশ্লিষ্ট উপকেন্দ্র সম্প্রসারণের নিমিত্ত এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক এর ওয়েস্ট জোন পাওয়ার সিস্টেম ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্টের আওতায় পিজিসিবিকে ১১১.৬০ মিলিয়ন মার্কিন ডলার ঋণ প্রদান করেছে। জানুয়ারী, ২০০২ এ ঋণ চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে। প্রকল্প বাস্তবায়নে গতিশীলতা প্রদর্শনের প্রেক্ষিতে এডিবি তাদের নবম বিদ্যুৎ ঋণের সাশ্রয়কৃত অর্থে মূল ঋণ চুক্তির বহির্ভূত বিভিন্ন জরুরী কাজ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে পিজিসিবি'র অনুকূলে ৩.৫৩ মিলিয়ন মার্কিন ডলার বৈদেশিক মুদ্রা বরাদ্দ করেছে। ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার নির্মাণের জন্য প্রয়োজনীয় বৈদেশিক মুদ্রার অর্থায়নের নিমিত্তে এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক প্রতিশ্রুতি প্রদান করেছে। বিদ্যুৎ সেক্টরের উত্তরোত্তর উন্নয়নসহ একে বাণিজ্যিক পরিবেশে পরিচালনের ব্যাপারে এশীয় উন্নয়ন ব্যাংকের আগ্রহ ও সহযোগিতা অত্যন্ত প্রশংসনীয়।

নূতন সংস্থা হিসেবে পিজিসিবি'র কর্মদক্ষতা, সংস্কার বাস্তবায়নে পিজিসিবি'র ঐকান্তিক প্রচেষ্টা ও আগ্রহ এবং প্রকল্প বাস্তবায়নে সামর্থ্য অর্জনসহ এর প্রাতিষ্ঠানিক উন্নয়নের প্রেক্ষিতে এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক ছাড়াও কে.এফ.ডব্লিউ, ডানিডা, নরডিক ডেভেলপমেন্ট ফান্ড ও সিডা সন্তোষ প্রকাশ করেছে এবং কতিপয় গুরুত্বপূর্ণ সঞ্চালন প্রকল্পে অর্থায়ন নিশ্চিত করেছে।

বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর আওতায় বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য সরকার প্রতিবেদনাধীন বছরে স্থানীয় মুদ্রায় ৭১০.০০ মিলিয়ন টাকা ছাড় করেছে।



Board members are visiting the Rampura 230/132kV Substation

□ পরিবেশ সংরক্ষণ

সঞ্চালন প্রকল্প বাস্তবায়নের সময় পিজিসিবি'র কর্মকাণ্ড যেন পরিবেশের উপর ক্ষতিকর কোন প্রভাব না ফেলে সেই লক্ষ্যে পরিবেশ অধিদপ্তরের নিয়ম-কানুন যথাযথভাবে অনুসৃত হচ্ছে। সঞ্চালন লাইনের রুট নির্ধারণের সময় বিদ্যমান পরিবেশের যথাঃ বাড়ি-ঘর, গাছ-পালা, চাষাবাদ প্রভৃতির যেন ন্যূনতম ক্ষতি হয় সেদিকে যত্ন নেয়া হচ্ছে। উপকেন্দ্রের জন্য ভূমি অধিগ্রহণের সময় অনাবাদি, নীচু প্রভৃতি জমি নেওয়া হয়, যেন জনসাধারণের জীবনযাত্রা তথা পরিবেশের উপর তেমন কোন প্রতিকূল প্রভাব না পড়ে। পরিবেশ অধিদপ্তর এবং দাতা সংস্থাদের গাইড-লাইন অনুযায়ী প্রতিটি প্রকল্প গ্রহণের পূর্বেই এর জন্য Initial Environmental Examination (IEE) এবং Environmental Impact Assessment (EIA) সমীক্ষা করা হয়। উক্ত সমীক্ষাসমূহের ভিত্তিতে Project Affected Persons (PAP) এর জন্য Resettlement Plan তৈরী করে পর্যাপ্ত ক্ষতিপূরণ প্রদানের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়।

□ প্রকল্প বাস্তবায়ন

২০০২-২০০৩ আর্থিক বছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে নিম্নোক্ত প্রকল্পগুলি অন্তর্ভুক্ত ছিল :

- কুমিল্লা-মেঘনাঘাট-হরিপুর-রামপুরা ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন ও ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার (এনএলডিসি) প্রকল্প।
- হাসনাবাদ-আমিনবাজার (সাতার)-টংগী এবং হরিপুর-মেঘনাঘাট ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন প্রকল্প।
- জয়দেবপুর-কবিরপুর-টাংগাইল ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন প্রকল্প।
- খুলনা-ঈশ্বরদী ও বগুড়া-বড়পুকুরিয়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন প্রকল্প।
- ঈশ্বরদী-বাঘাবাড়ী-সিরাজগঞ্জ-বগুড়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন প্রকল্প।
- দ্বিতীয় পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগ বৈদ্যুতিক লাইন (আশুগঞ্জ-যমুনা বহুমুখী সেতু-সিরাজগঞ্জ ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন) প্রকল্প।

প্রকল্পগুলোর উদ্দেশ্য, এদের বিভিন্ন অংশ, অর্থায়ন ও ৩০-০৬-২০০৩ইং পর্যন্ত বাস্তবায়নের অবস্থা নিম্নে বর্ণনা করা হলোঃ

- ১। কুমিল্লা-মেঘনাঘাট-হরিপুর-রামপুরা ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন ও ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার (এনএলডিসি) প্রকল্প

○ উদ্দেশ্য :

- (ক) বেসরকারী খাতে স্থাপিত মেঘনাঘাট বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদিত বিদ্যুৎ জাতীয় গ্রীডে সঞ্চালন করা।
- (খ) দেশের গ্রীড নেটওয়ার্ক সুষ্ঠু পরিচালনার জন্য একটি আধুনিক কমিউনিকেশন ব্যবস্থা সম্বলিত লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার স্থাপন।



○ প্রকল্পের প্রধান অংশসমূহ ও অগ্রগতি :

বিবরণ	অগ্রগতি
(ক) ২৩০ কেভি কুমিল্লা-মেঘনাঘাট লাইন (৫৮ কিঃ মিঃ)	১০০%
(খ) ২৩০ কেভি মেঘনাঘাট-হরিপুর লাইন (১২ কিঃ মিঃ)	১০০%
(গ) বিদ্যমান ২৩০ কেভি ঘোড়াশাল-হরিপুর লাইন থেকে রামপুরা উপকেন্দ্রে টার্ন-ইন লাইন (২৮ কিঃ মিঃ)	১০০%
(ঘ) বিদ্যমান ২৩০ কেভি হরিপুর ও কুমিল্লা (উত্তর) উপকেন্দ্রের বে সম্প্রসারণ	১০০%
(ঙ) রামপুরায় ২৩০/১৩২ কেভি ৪৫০ এমভিএ উপকেন্দ্র নির্মাণ	১০০%

প্রকল্পটি সম্পূর্ণরূপে সমাপ্ত হয়েছে।

○ অর্থায়ন :

- (ক) বৈদেশিক মুদ্রা : এশীয় উন্নয়ন ব্যাংকের নবম বিদ্যুৎ প্রকল্পের ঋণ নং ১৫০৫-ব্যান (এসএফ)।
 (খ) স্থানীয় মুদ্রা : বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে বরাদ্দের মাধ্যমে।

২। হাসনাবাদ-আমিনবাজার (সাভার)-টংগী এবং হরিপুর-মেঘনাঘাট ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন প্রকল্প

○ উদ্দেশ্য :

- (ক) রাজধানী ঢাকা শহরের চারপাশে ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইনের সুদৃঢ় বেট্টনী তৈরী করে ঢাকা মহানগরীসহ বৃহত্তর ঢাকায় বিদ্যুৎ সঞ্চালনের ক্ষমতা বৃদ্ধি করা।
 (খ) মেঘনাঘাটে স্থাপিত বেসরকারী বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদিত বিদ্যুৎ চাহিদা অনুযায়ী ঢাকায় সরবরাহ করার জন্য অতিরিক্ত সুযোগ সৃষ্টি করা।

○ প্রকল্পের প্রধান অংশসমূহ ও অগ্রগতি :

বিবরণ	অগ্রগতি
(ক) হরিপুর-মেঘনাঘাট ১০ কিঃমিঃ এবং হাসনাবাদ-আমিনবাজার-টঙ্গী ৫০ কিঃমিঃ সঞ্চালন লাইন	৮৩%
(খ) ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন (১০ কিঃ মিঃ)	৪৫%
(গ) হাসনাবাদ-টঙ্গীতে দুটি ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ	২০%
(ঘ) রামপুরায় ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ	০%
(ঙ) আমিনবাজার নতুন ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র স্থাপন	৩৩%
(চ) মিরপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্রের ক্ষমতা বর্ধিতকরণ	৭৮%
(ছ) কল্যাণপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ	১৮%
(জ) ভূমি অধিগ্রহণ ও উন্নয়ন	৯৫%



○ অর্থায়ন :

- ক) বৈদেশিক মুদ্রা : এশীয় উন্নয়ন ব্যাংকের ঢাকা পাওয়ার সিস্টেম আপগ্রেড প্রকল্পের আওতাধীন ঋণ নং ১৭৩১।
খ) স্থানীয় মুদ্রা : বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে বরাদ্দের মাধ্যমে।

৩। জয়দেবপুর-কবিরপুর-টাংগাইল ১৩২ কেভি সম্মিলন লাইন প্রকল্প (প্রকল্পটি ২০০২-০৩ অর্থ বছরের মূল এডিপিতে থাকলেও সংশোধিত এডিপিতে বাদ দেওয়া হয়)

○ পটভূমি :

এই প্রকল্পটি অনুমোদিত মূল প্রকল্প কবিরপুর-টাংগাইল-সিরাজগঞ্জ এর সংশোধিত রূপ। এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক কর্তৃক দ্বিতীয় পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগ ২৩০ কেভি লাইনের অর্থায়ন নিশ্চিত করার পর পিপি সংশোধন করা হয়েছে।

○ উদ্দেশ্য (সংশোধিত পিপি অনুযায়ী) :

- ক) কবিরপুর, মানিকগঞ্জ ও টাংগাইল ১৩২ কেভি উপকেন্দ্রের আওতাধীন এলাকায় পর্যাপ্ত ও নির্ভরযোগ্য বিদ্যুৎ সরবরাহ নিশ্চিত করা।
খ) কবিরপুর, মানিকগঞ্জ ও টাংগাইল ১৩২ কেভি উপকেন্দ্রের আওতাধীন এলাকায় লো-ভোল্টেজ সমস্যা নিরসন।
গ) ঘোড়াশাল-টংগী ২৩০ কেভি লাইনের ওভার লোডিং হ্রাস করা।



Foundation work in progress for erection of Tower
for 230kV Hasnabad-Aminbazar-Tongi Transmission Line

○ প্রকল্পের প্রধান অংশসমূহ ও অগ্রগতি :

বিবরণ

অগ্রগতি

(ক) জয়দেবপুর-কবিরপুর টাংগাইল ১৩২ কেভি সম্মিলন লাইন (৭৫ কিঃমিঃ)

অর্থায়ন চুক্তি স্বাক্ষরিত না হওয়ায়
উল্লেখযোগ্য কোন অগ্রগতি হয়নি।

খ) কবিরপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ

- ঐ -

(গ) ভূমি অধিগ্রহণ ও উন্নয়ন

- ঐ -



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

○ অর্থায়ন :

- ক) বৈদেশিক মুদ্রাঃ ড্যানিশ মিশ্র ক্রেডিটের আওতায়।
খ) স্থানীয় মুদ্রা : বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে বরাদ্দের মাধ্যমে।

৪। খুলনা-ঈশ্বরদী ও বগুড়া-বড়পুকুরিয়া ২৩০ কেভি সম্ভালন লাইন প্রকল্প :

○ উদ্দেশ্য :

- ক) দেশের উত্তর-পশ্চিমাঞ্চল এর সম্ভালন সিস্টেমকে সুদৃঢ় করা।
খ) নির্মাণাধীন কয়লা চালিত বড়পুকুরিয়া বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদিত বিদ্যুৎ সম্ভালনের ব্যবস্থা করা।

○ প্রকল্পের প্রধান অংশসমূহ ও অগ্রগতি :

বিবরণ

ক) ২৩০ কেভি খুলনা-ঈশ্বরদী লাইন (২৭২ কিঃ মিঃ) (খুলনা-ঈশ্বরদী ১৬৭ কিঃ মিঃ এবং বগুড়া-বড়পুকুরিয়া ১০৫ কিঃ মিঃ)	অগ্রগতি ১৬%
খ) ১৩২ কেভি সম্ভালন লাইন (৮০ কিঃ মিঃ) (বড়পুকুরিয়া-রংপুর ৪৫ কিঃ মিঃ এবং বড়পুকুরিয়া-সৈয়দপুর ৩৫ কিঃ মিঃ)	১১%
গ) খুলনায় নতুন ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র স্থাপন	অর্থায়ন চুক্তি স্বাক্ষরিত না হওয়ায় উল্লেখযোগ্য কোন অগ্রগতি হয়নি।
ঘ) বগুড়ায় নতুন ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র স্থাপন	- ঐ -
ঙ) বড়পুকুরিয়ায় নতুন ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র স্থাপন	- ঐ -
চ) ঈশ্বরদীতে ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ	- ঐ -
ছ) বড়পুকুরিয়া ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র স্থাপন	- ঐ -
জ) খুলনা (উঃ) এ ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ	- ঐ -
ঝ) সৈয়দপুর ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ	- ঐ -
ঞ) রংপুরে ১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ	- ঐ -
ট) ভূমি অধিগ্রহণ ও উন্নয়ন	- ঐ -

○ অর্থায়ন :

- ক) বৈদেশিক মুদ্রা : এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক (সমগ্র ওয়েস্ট জোন পাওয়ার সিস্টেম ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্টের আওতায়), এনডিএফ এবং কেএফডব্লিউ।
খ) স্থানীয় মুদ্রা : বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে বরাদ্দের মাধ্যমে।

৫। ঈশ্বরদী-বাঘাবাড়ী-সিরাজগঞ্জ-বগুড়া ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন প্রকল্প :

○ উদ্দেশ্য :

- ক) নির্মাণাধীন ২য় পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগ, ঈশ্বরদী-খুলনা ও বগুড়া-বড়পুকুরিয়ার সাথে ২৩০ কেভিতে সংযোগ স্থাপন।
 খ) ২৩০ কেভি সঞ্চালন ব্যবস্থাকে সুদৃঢ় করে, বিদ্যুৎ সরবরাহের নির্ভরযোগ্যতা বৃদ্ধি করা।
 গ) নির্মিতব্য সিরাজগঞ্জ ৪৫০ মেঃ ওঃ কন্সাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পাওয়ার ইভাকুয়েশন।

○ প্রকল্পের প্রধান অংশসমূহ ও অগ্রগতি :

বিবরণ

অগ্রগতি

(ক) ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন (১৭৫ কিঃমিঃ)	১৫%
(খ) বাঘাবাড়ীতে নতুন ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র স্থাপন	৬%
(গ) ভূমি অধিগ্রহণ ও উন্নয়ন	৭০%

○ অর্থায়ন :

- ক) বৈদেশিক মুদ্রা : এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক (সমগ্র ওয়েস্ট জোন পাওয়ার সিস্টেম ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট-এর আওতায়) ও কেএফডব্লিউ।
 খ) স্থানীয় মুদ্রা : বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে বরাদ্দের মাধ্যমে।



A section of Rampura 230/132kV Substation

৬। দ্বিতীয় পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগ বৈদ্যুতিক লাইন (আশুগঞ্জ-যমুনা বহুমুখী সেতু-সিরাজগঞ্জ ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন) :

○ উদ্দেশ্য :

- ক) ১ম পূর্ব-পশ্চিম আন্তঃসংযোগের উপর নির্ভরশীলতা কমানো।
- খ) পূর্বাঞ্চল ও পশ্চিমাঞ্চলের মধ্যে সঞ্চালন সিস্টেমকে সুদৃঢ় করা।
- গ) সামগ্রিক সঞ্চালন সিস্টেমের ট্রান্সমিশন লস হ্রাস করা।

○ প্রকল্পের প্রধান অংশসমূহ ও অগ্রগতি :

বিবরণ

অগ্রগতি

- (ক) ২৩০ কেভি আশুগঞ্জ-সিরাজগঞ্জ লাইন (১৬০ কিঃমিঃ)
- (খ) সিরাজগঞ্জ ২৩০ কেভি সুইচিং স্টেশন নির্মাণ
- (গ) আশুগঞ্জ ২৩০/১৩২ কেভি উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ
- (ঘ) ভূমি অধিগ্রহণ ও উন্নয়ন

দরপত্র প্রক্রিয়াধীন
রয়েছে।

○ অর্থায়ন :

- (ক) বৈদেশিক মুদ্রা : এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক (সমগ্র ওয়েস্ট জোন পাওয়ার সিস্টেম ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট-এর আওতায়)।
- (খ) স্থানীয় মুদ্রা : বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে বরাদ্দের মাধ্যমে।

□ ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

(ক) ভবিষ্যৎ গৃহীত প্রকল্প :

বর্তমান সরকার কর্তৃক গৃহীত ২০২০ সালের মধ্যে সবার ঘরে বিদ্যুৎ পৌঁছানোর পরিকল্পনা বাস্তবায়নের কাজে পিজিসিবিও সামিল হয়েছে। পিজিসিবি'র পক্ষ থেকে সঞ্চালন ব্যবস্থাকে সুদৃঢ় করে এর ক্ষমতা বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে ব্যাপক পরিকল্পনা নেয়া হয়েছে। এর মধ্যে কিছু প্রকল্পের তালিকা নিম্নে দেয়া হল :

প্রকল্পের নাম

সম্ভাব্য বৈদেশিক মুদ্রার অর্থায়ন

- ০১। ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার (এনএলডিসি)
- ০২। সিলেট-শাহজীবাজার-আশুগঞ্জ ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন
- ০৩। টাঙ্গাইল-মধুপুর-জামালপুর ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন
- ০৪। সান্ট কমপেনসেশন এট গ্রীড সাবস্টেশন বাই ক্যাপাসিটর ব্যাংক
- ০৫। আপদকালীন সময়ে ব্যবহারের নিমিত্তে ১৩২/৩৩ কেভি মোবাইল উপকেন্দ্র সংগ্রহ
- ০৬। ভাঙ্গরিয়া-পাথরঘাটা ১৩২ কেভি সঞ্চালন লাইন
- ০৭। তিন সঞ্চালন লাইন প্রকল্প (১৩২ কেভি)
- ০৮। সঞ্চালন লাইনের সুবিধাসহ নতুন গ্রীড উপকেন্দ্র নির্মাণ ও সম্প্রসারণ
- ০৯। আমিনবাজার-টঙ্গী ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইনের আশুলিয়া হতে কোনাবাড়ী উপকেন্দ্রে নির্গমন ও বহির্গমন

এডিবি
এডিবি
কে এফ ডব্লিউ
আশ্বাসের অপেক্ষায়
বেলজিয়াম ক্রেডিট
আশ্বাসের অপেক্ষায়
আশ্বাসের অপেক্ষায়
আশ্বাসের অপেক্ষায়
কে এফ ডব্লিউ



পর্যায়ক্রমে দেশের অন্যান্য অঞ্চলে পাওয়ার সিস্টেম মাস্টার প্ল্যান (PSMP) এবং নূতন নূতন বিদ্যুৎ কেন্দ্র হতে পাওয়ার ইভাকুয়েশনের প্রয়োজন অনুযায়ী সঞ্চালন সিস্টেম সম্প্রসারণের লক্ষ্যে আরো প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হবে। একই সঙ্গে বিদ্যমান সঞ্চালন সিস্টেমকে সংস্কার, পুনর্বাসন ও আপগ্রেডেশন এর মাধ্যমে মজবুত ও স্থিতিশীল রাখার কাজ অব্যাহত থাকবে।

(খ) ভবিষ্যৎ সংরক্ষণ কর্মসূচী :

Preventive এবং Scheduled Maintenance কর্মসূচী গ্রহণের মাধ্যমে সম্পদের সর্বোচ্চ ব্যবহার এবং availability নিশ্চিত করা হবে। Preventive Maintenance কর্মসূচীর অন্তর্ভুক্ত থাকবে regular inspection, যার মাধ্যমে সকল যন্ত্রপাতি, লাইন ও সিস্টেমের অবস্থা সার্বক্ষণিকভাবে monitoring করা সম্ভব হবে। ইন্সপেকশনের আওতায় নানাবিধ ইকুইপমেন্টের proof testing অন্তর্ভুক্ত করা হবে। এভাবে ছোটখাট মেরামত ও সংরক্ষণের মাধ্যমে ইকুইপমেন্টের বড় ধরনের যে কোন outage/failure প্রতিরোধ করা হবে।

Preventive Maintenance-এর পাশাপাশি Scheduled Maintenance- যথাঃ ত্রৈমাসিক, ষান্মাসিক ও বার্ষিক সংরক্ষণসূচী চালু থাকবে।

সকল সংরক্ষণ কর্মসূচীর পরিকল্পনা ও সম্পাদন রেকর্ডভুক্ত থাকবে। অপারেশনে নিয়োজিত লোকবলের নিকট থেকে সংরক্ষণ সংক্রান্ত সকল ফিডব্যাক প্রতিনিয়ত গ্রহণ করে সংরক্ষণ কর্মসূচীর মাধ্যমে উক্ত সমস্যা সমাধান করা হবে। এভাবে পুরো ট্রান্সমিশন নেটওয়ার্ককে সংরক্ষণ surveillance এর আওতাভুক্ত করা হবে।

মিতব্যয়িতার সাথে যথাসময়ে সংরক্ষণসূচী বাস্তবায়নের জন্য সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীদিগকে Motivation এবং skills ট্রেনিং দেয়া হবে। সংরক্ষণ কর্মসূচী সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের জন্য প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি, Tools-tackles ইত্যাদিও সংগ্রহ করা হবে। একই সঙ্গে প্রয়োজনীয় স্পেয়ার্স ক্রয়ের ব্যবস্থা গৃহীত হবে, যেন Preventive/Scheduled অথবা Breakdown Maintenance এর সময় ত্বরিত গতিতে যন্ত্রপাতি পুনঃস্থাপন করা সম্ভব হয়।



Ullon-Bashundhara 132 kV Turn-in-line to Rampura Substation on Four-Circuit Tower



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

❑ କୃତଜ୍ଞତା ଜ୍ଞାପନ

কোম্পানীর সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারগণের কাছ থেকে পাওয়া সকল প্রকার সাহায্য, সহযোগিতা ও সমর্থন কোম্পানীর পরিচালক পর্ষদ কৃতজ্ঞচিত্তে স্বরণ করছে।

কোম্পানীর সার্বিক উন্নয়নের লক্ষ্যে নিষ্ঠার সাথে দায়িত্ব পালনের জন্য পরিচালক পর্যদের পক্ষ থেকে কোম্পানীর সর্বস্তরের কর্মকর্তা ও কর্মচারীবৃন্দকে আমি আন্তরিক ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

কোম্পানীর অব্যাহত অগ্রযাত্রায় প্রয়োজনীয় উপদেশ, দিকনির্দেশনা, সাহায্য ও সহযোগিতা প্রদানের জন্য বিদ্যুৎ বিভাগ; বিদ্যুৎ, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়; অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ; অর্থ মন্ত্রণালয়; পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়; পাওয়ার সেল; বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড; ঢাকা বিদ্যুৎ বিতরণ কর্তৃপক্ষ; পল্লী বিদ্যুতায়ন বোর্ড; রুরাল পাওয়ার কোম্পানী; বিভিন্ন সরকারী সংস্থা; এশীয় উন্নয়ন ব্যাংক; বিশ্ব ব্যাংক; ইউ এস এইড, কেএফডব্লিউ, ডানিডা, এনডিএফ, সিডা এবং সকল উন্নয়ন সহযোগী সংস্থাকে আমি আন্তরিক কৃতজ্ঞতা ও ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছি।

কোম্পানীর ৭ম বার্ষিক সাধারণ সভায় সানুত্ৰহ উপস্থিতির জন্য আমি পুনৰায় আপনাদের আন্তৰিক ধন্যবাদ জানাচ্ছি। একই সাথে কোম্পানীর ২০০২-০৩ সালের নিরীক্ষিত হিসাব, স্থিতিপত্ৰ ও নিরীক্ষকের প্ৰতিবেদন এবং পৰিচালক পৰ্যদের প্ৰতিবেদন সদয় বিবেচনা ও অনুমোদনের জন্য অনুরোধ কৰছি।

পরিশেষে পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিমিটেডের উত্তরোত্তর অগ্রযাত্রা ও সমৃদ্ধির জন্য সর্বশক্তিমান আল্লাহর কাছে প্রার্থনা করছি।

পরিচালক পর্ষদের পক্ষে,



(এস. এ. মঈদ)

চেয়ারম্যান



DIRECTORS' REPORT

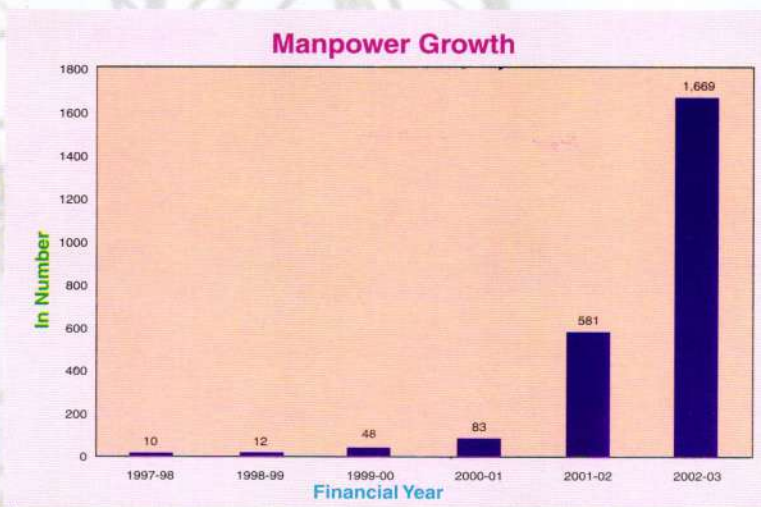
Bismillahir Rahamanir Rahim
Respected Shareholders
As-salamu Alaikum

On behalf of the Board of Directors and on my behalf I welcome you all to the 7th Annual General Meeting of Power Grid Company of Bangladesh Ltd. (PGCB). On this august occasion I have the pleasure to present to you the Annual Report on the operation of PGCB as well as the Audited Accounts for the financial year 2002-2003.

PGCB was created under the restructuring process of power sector in Bangladesh with the objective of bringing about commercial environment including increase in efficiency, establishment of accountability and dynamism in accomplishing its functions. PGCB was incorporated in November 1996 with an authorised capital of Tk. 10 billion. It was entrusted with the responsibility to own the national power grid and to operate and expand the same with efficiency. Pursuant to Government decision to transfer of transmission assets to PGCB from Bangladesh Power Development Board (BPDB) and Dhaka Electric Supply Authority (DESA), PGCB has completed taking over of all the transmission assets on 31.12.2002 and operating them.

□ ORGANISATIONAL DEVELOPMENT

PGCB has taken up the strategy to run the transmission system of the country with minimum but efficient manpower in order to enhance efficiency and optimise use of human resources. With this objective, PGCB Board has approved an organogram with 1868 personnel for managing the entire transmission network in the country including load despatching. A total of 1522 personnel associated with the transferred assets were placed on lien in PGCB from BPDB on as-is-where-is basis. So far 1289 employees have opted for absorbing in PGCB and they have been appointed on PGCB's terms and conditions. The rest 233 employees are still working on lien. However the Company has started recruitment process to employ Officers and staff in place of the employees not opted to join PGCB so that they can return to BPDB. Asian Development Bank has completed all the formalities to disburse the fund to BPDB for enabling BPDB to make payment of Pension to its employees who have joined PGCB.



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

□ OPERATIONAL PERFORMANCE

The Financial Year 2002-03 was very important to PGCB since PGCB completed full take over of assets in this year. The Northern and Western Zone of National Power Grid including Load Despatch Circle and System Protection Circle were transferred to PGCB from BPDB on 31.12.2002. Thus PGCB has become a single power transmission company in the country to operate and maintain the system as well as to undertake future transmission projects.

During the year PGCB has commissioned its own new 230/132 KV 450 MVA sub-station at Rampura with the completion of Ghorasal- Haripur 230 KV Turn-in-out line. This has entailed remarkable improvement in the power supply in Dhaka city. Besides, Meghnaghat-Haripur 230 KV line, Meghnaghat-Comilla 230 KV Line and Meghnaghat-Hasnabad 230 kV line have been completed during the year for evacuation of power from Maghanaghat 450 MW power Station built in the private sector.

A summary of present transmission system taking in to account all the projects completed so far and assets taken over from BPDB and DESA is shown below :

1. 230 kV Transmission Line	-	1365 Circuit km.
2. 132 kV Transmission Line	-	4961 Circuit km.
3. 66 kV Transmission Line	-	167 Circuit km.
4. 230/132 kV Sub-station with capacity	-	3150 MVA : 07 Nos.
5. 132/33 kV Sub-station with capacity	-	5507 MVA : 63 Nos.
6. 66 kV Sub-station with capacity	-	25 MVA : 05 Nos.

Maintenance works have been accelerated for effective operation of the system. The annual maintenance works were done specially in the dry season (December-March) of the year. Transmission lines availability during the reporting year was about 99.5% and transmission loss was 3.98%.

A comparative position of grid interruption during the reporting year and previous years is given below:

Year	1996-97	1997-98	1998-99	1999-2000	2000-01	2001-02	2002-03
Interruption	403	219	226	215	197	206	127



It appears from the table that rate of interruption has reduced substantially during the year in comparison to previous years.



❑ COMMERCIAL PERFORMANCE

In Financial Year 2002-2003, PGCB has stepped in to its fourth year of Commercial Operation. Bills were issued to BPDB and DESA at Govt. approved tariff. The wheeling charge of Tk. 0.1768 per Kwh has become effective with the completion of transfer of whole of the transmission assets to the company. On 30th June, 2003, the outstanding amount with BPDB, DESA and RPC were Tk. 286.15 million, Tk.705.98 million and Tk. 4.5 million respectively totaling a receivable amount of Tk. 996.63 million.

❑ MANPOWER DEVELOPMENT

PGCB has been endeavouring relentlessly to build efficient manpower. With this objective, the company has been organising local and foreign training including on-the-job training.



Hon'ble State Minister for Power Mr. Iqbal H. Mahmood
visiting the Mirpur 132/33kV Substation

○ Local Training :

During the reporting year 310 (Three hundred ten) employees were trained in different local training institutes/ organizations on insulators, fibre optics line and sub-stations maintenance, safety & accident prevention, transmission protection, project planning, modern telecommunication, emergency restoration system, management etc. Notable among the training programmes are : 'Leadership for Senior Executive', 'Power Transmission system planning', 'Protection & Operation', 'Safety & Accident Prevention' under USAID funding; 'Fibre Optics' by ABB and 'Technical presentation on Insulators' by Sumitomo. The said training were conducted by the respective organisations with their overseas trainers/experts. As these courses were related to job areas of the concerned officials, their knowledge base has been expanded and their professional skill level has been upgraded.



○ Foreign Training :

Concurrent with local training, arrangements were made to provide exposure to the officials on operational procedures of foreign transmission utility through foreign training/ visit to installation of foreign utility. Arrangements have been made since 1999 to provide exposure to PGCB officials on power transmission system in the USA through Executive Exchange Program (EPP) under the aegis of the United States Energy Association (USEA) through funding from USAID. A 2-year Energy partnership Agreement was signed between USEA and PGCB on 10 August, 2000. Similarly, a tripartite memorandum of understanding was signed in January, 2002, amongst Bonneville Power Administration (BPA), USEA and PGCB. Under the said MOU, BPA and PGCB executive team have visited to their counterpart organisation on many occasions. PGCB officials are being sent for training under SARI/E (South Asia Regional Initiative/Energy) programme organized through the auspices of USAID. Some of the major trainings were on 'Electricity Market Reform in South Asia', South Asia Regional Disaster & Security Preparedness & Response', Environmental & Social Impacts on Energy Trade', 'Planning & Implementation of a Regional Electricity Grid in South Asia and Overview of Legal Issues in Regulatory Reforms.

○ Future Programme :

The employees of BPDB who have joined PGCB on lien and subsequently absorbed in the Company will be given orientation training for enabling them to have clear understanding on the technical, financial and administrative matters of the Company. They will be given job responsibility with adequate authority for achieving the Company's goal. They will be informed about the benefits they will derive from achieving the goal. The incentive packages are already in place in the Company's Service Rules. All employees will be retrained in phases to prepare them to adopt PGCB's working system.

□ FINANCIAL PERFORMANCE

The value of gross fixed assets of the Company during the year 2002-2003 was Tk. 49271.57 million, which includes Tk. 42963.96 million of fixed assets transferred from BPDB. The net fixed asset was worth Tk. 26145.09 million. The loan transferred to PGCB for the said assets was Tk. 19427.12 million. Purchase consideration has been settled by allotment of shares to BPDB. The debt-equity ratio of the company was 80:20 which was not at desirable level due to the reason that the amount of debt transferred to PGCB was at higher level. During the reporting year, PGCB paid to BPDB Tk. 785.69 million and to Government Tk. 127.93 million as DSL.



During FY 2002-2003 the company earned a gross revenue of Tk. 2272.24 million by wheeling of power resulting a net profit of Tk. 56.70 million. During the year the company earned a return of 3.55% on net fixed assets. ADB has put some condition which are to be fulfilled before declaring dividend. During the period all the conditions could not be met. Hence no dividend payment has been recommended.



❑ FUND MOBILISATION

PGCB was created in 1996. At that time, position of foreign financing to the power sector was not satisfactory. Different donors abstained from foreign financing since the performance of the sector was not at a satisfactory level. In this backdrop, PGCB was created to operate on commercial basis under power sector reform programme. In view of this initiative, Asian Development Bank expressed interest to finance the implementation of a project comprising facilities required for evacuation of power from Meghnaghat Power Station, then planned for implementation under the private sector, to the national grid. The said facilities included Meghnaghat Power Station Associated Transmission Lines as well as installation of new substation and extension of existing substation. ADB, however, put a condition that a new entity would have to be created to take over the responsibility of transmission sub-sector, which was to emerge as a new functional unit under the Govt. approved power sector reform programme. Government approved ADB's proposal, and accordingly PGCB was incorporated under Companies Act, 1994, and ADB came forward to provide financing for Meghnaghat Power Station Associated 230 kV Transmission Lines Project under their Ninth power Project Loan [1505-BAN (SF)], amounting to SDR 45.871 million i.e. US\$ 66.34 million. The loan agreement was signed in January, 1997. The project has been completed during the reporting year.

Being satisfied over the earnest endeavour of PGCB to move forward the sector reform programme, ADB has provided another loan to PGCB under their Dhaka Power System Upgrade Project for an amount of US\$54.73 million for construction of 50 km 230 KV transmission line and associated substation in the western part of Dhaka city, which would enable completion of a transmission line ring around Dhaka city. The loan agreement was signed in January, 2000, and it has become effective.

ADB has provided a separate loan of US\$ 111.60 million to PGCB under their West Zone Power System Development Project for implementation of about 332 km long transmission lines and associated substations for improvement of transmission network under the western grid. The loan agreement was signed in January, 2002. In view of the speedy completion of project components, ADB allocated foreign financing to PGCB to the tune of US\$ 3.53 million out of the savings of their Ninth Power Project Loan for implementation of different urgent works out side the scope of original loan. ADB has also committed to finance foreign currency cost of National Load Despatch Centre Project. ADB's eagerness and cooperation to support gradual development of power sector and moving its operation to commercial environment is highly commendable.

Besides Asian Development Bank, Kfw, Danida, Nordic Development Fund and SIDA have expressed satisfaction over PGCB's work efficiency, its eagerness and earnest endeavour to implement reform as well as institutional development including its capacity building for project implementation, and have committed financing for some important transmission line and substation projects.

Government has released an amount of Tk.710. 00 million in local currency through Annual Development Programme (ADP) for implementation of different projects during the Year.



□ ENVIRONMENT PROTECTION

All guidelines of the Department of Environment (DOE) are being strictly followed during implementation of transmission line projects to ensure that such activities do not affect environment adversely. Care is being taken to ensure that least damage is caused to existing environment viz. homesteads, trees and plants, cultivation etc. during selection of line routes. During acquisition of land for substations, fallow and low lands are selected to ensure that people's livelihood i.e. environment is least affected. Before selecting any project for implementation, Initial Environmental Examination (IEE) and Environmental Impact Assessment (EIA) studies are carried out as per guidelines of DOE and Donor Agencies. Provisions for providing adequate compensation to Project Affected Persons (PAPs) are made by preparing Resettlement Plan, based on those studies.

□ STATUS OF PROJECT IMPLEMENTATION

The following projects were included in the ADP of FY 2002-2003:

- Comilla-Meghnaghat-Haripur-Rampura 230 KV Transmission Lines and National Load Despatch Centre (NLDC) Project.
- Hasnabad-Aminbazar (Savar) - Tongi & Haripur-Meghnaghat 230 kV Transmission Line Project.
- Kabirpur-Tangail-Serajganj 132kV Transmission Line Project.
- Khulna-Ishurdi and Bogra-Barapukuria 230kV Transmission Line Project.
- Ishurdi-Baghabari-Serajgonj-Bogra 230kV Transmission Line Project.
- Second East-West Interconnector (Ashuganj-Jamuna Multipurpose Bridge-Serajganj 230kV Transmission Line) Project.



Site development for Aminbazar 230/132kV Substation

The objectives, components and financing arrangement of the projects as well as progress of works up to 30-6-2003 are described as below :

1. COMILLA -MEGHNAGHAT-HARIPUR-RAMPURA 230 KV TRANSMISSION LINES PROJECT AND NATIONAL LOAD DESPATCH CENTRE (NLDC) PROJECT

○ OBJECTIVES :

- a) Evacuation of power generated from Meghnaghat Power Station, an IPP project in the private sector, to national grid.
- b) Establishing a Load Despatch Centre with modern communication facilities for smooth operation of the grid system.

○ PROJECT COMPONENTS AND PROGRESS OF WORK :

Description

Progress

a) 230 kV Comilla-Meghnaghat line (58 km)	100%
b) 230 kV Meghnaghat-Haripur line (12 km)	100%
c) 230 kV turn-in line from existing 230 kV Ghorasal-Haripur line to Rampura Substation(28km)	100%
d) Extension of existing 230 kV Hripur and Comilla (North) substations	100%
e) Construction of a 450 MVA 230/132kV substation at Rampura	100%

The project has been completed during the year.

Financing :

- a) Foreign currency : Ninth Power Project Loan No. 1505-BAN (SF) of Asian Development Bank.
- b) Local currency: Govt. of Bangladesh through allocation in the Annual Development Program.

2. 230 KV HASNABAD- AMINBAZAR (SAVAR)-TONGI AND HARIPUR-MEGHNAGHAT TRANSMISSION LINE PROJECT

○ OBJECTIVES :

- (a) Establishing a 230 kV power transmission line ring around Dhaka city to enhance power transmission capacity for supplying power to greater Dhaka area including Dhaka city and make the same reliable.
- (b) Establishing additional capacity for transmission of power from Meghnaghat Power Station to Dhaka city to meet incremental demand.



Participants at a Training Program on Total Quality Management sponsored by USAID



○ PROJECT COMPONENTS AND PROGRESS OF WORK :

Description	Progress
a) 230 kV Haripur-Meghnaghat 10 km and Hasnabad - Aminbazar-Tongi 50 km transmission line	83%
b) 132 kV Transmission line (10 km)	45%
c) Extension of 230/132 kV substation at Hasnabad and Tongi	20%
d) Extension of 230/132 kV substation at Rampura	0%
e) Construction of 230/132 kV new substation at Aminbazar	33%
f) Replacement of power transformer at existing 132/33 kV Mirpur substation	78%
g) Extension of 132/33 kV substation at Kalyanpur	18%
h) Land acquisition and development	95%

○ FINANCING :

- a) Foreign currency : Dhaka Power System Upgrade Project Loan No. 1731 of Asian Development Bank.
- b) Local currency : Govt. of Bangladesh through allocation in the Annual Development Program.

3. Joydevpur-Kabirpur-Tangil 132 kV Transmission Line Project (The project was included in the original ADP for 2002-03, but excluded in the revised ADP)

○ Background :

This project is the revised version of original project named Kabirpur-Tangail-Sirajganj Transmission Line. The project proforma has been revised consequent upon financing of the Second East-West 230 kV Interconnector project by Asian Development Bank.

○ Objectives (as per revised project proforma) :

- a) Ensuring adequate and stable power supply to areas under kabirpur, Manikgonj and Tangail 132 kV substations.
- b) Solving low voltage problem in areas under Tangail, Manikgonj and Kabirpur 132 kV substations.
- c) Reducing Overloading of Ghorasal-Tongi 230 kV line.



○ PROJECT COMPONENTS AND PROGRESS OF WORK :

Description

Progress

- a) Construction of Joydevpur-Kabirpur-Tangail 132 kV transmission line (75 km)

Progress could not be achieved due to delay in signing of financing agreement

- b) Extension of 132/33 kV Joydevpur substation
c) Land acquisition and development

- do -
- do -

○ Financing :

- a) Foreign currency : Danish Mixed Credit.

- b) Local Currency : Govt. of Bangladesh through allocation in the Annual Development Program.

4. KHULNA-ISHURDI AND BOGRA-BARAPUKURIA 230 KV TRANSMISSION LINE PROJECT

○ OBJECTIVES :

- (a) Strengthening the transmission system in the North-Western region of the country.
(b) Evacuation of power from the coal fired power station at Barapukuria now under construction.



Tower erection for Hasnabad-Aminbazar-Tongi 230kV Transmission Line



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

○ PROJECT COMPONENTS AND PROGRESS OF WORK :

Description	Progress
a) Construction of 230 kV Khulna-Ishurdi Transmission Line (272 km) [Khulna-Ishurdi : 167 km and Bogra-Barapukuria 105 km]	16%
b) Construction of 132 kV Transmission line (80 km) [Barapukuria-Rangpur 45 km and Barapukuria-Syedpur 35 km]	11%
c) Construction of 230/132 kV new substation at Khulna	Progress could not be achieved due to delay in signing of the financing agreement.
d) Construction of 230/132 kV new substation at Bogra	- do -
e) Construction of 230/132 kV new substation at Barapukuria	- do -
f) Extension of 230/132 kV substation at Ishurdi	- do -
g) Construction of 132/33 kV substation at Barapukuria	- do -
h) Extension of 230/132 kV substation at Khulna (N)	- do -
i) Extension of 132/33 kV substation at Syedpur	- do -
j) Extension of 132/33 kV substation at Rangpur	- do -
k) Land Acquisition and development	- do -

○ Financing :

- a) Foreign currency : West Zone Power System Development Project Loan of Asian Development Bank, NDF and KfW.
- b) Local currency : Govt. of Bangladesh through allocation in the Annual Development Program.

5. ISHURDI-BAGHABARI-SERAJGANJ-BOGRA 230 KV TRANSMISSION LINE PROJECT

○ OBJECTIVES :

- a) Interconnection amongst Second East-West Interconnector, Ishurdi-khulna Line and Bogra-Barapukuria Line at 230 kV level.
- b) Enhancement of reliability by strengthening the 230 kV transmission line
- c) Evacuation of power from proposed 450 MW Combined Cycle Power Station at Serajgonj.

○ PROJECT COMPONENTS AND PROGRESS OF WORK :

Description	Progress
a) Construction of 230 kV Transmission Line (175 km)	15%
b) Construction of 230/132 kV new substation	6%
c) Land acquisition and development	70%



○ Financing :

- a) Foreign currency : West Zone Power System Development Project Loan of Asian Development Bank and KfW.
- b) Local currency : Govt. of Bangladesh through allocation in the Annual Development Program.

6. SECOND EAST-WEST INTERCONNECTOR (ASHUGANJ-JAMUNA MULTIPURPOSE BRIDGE-SERAJGANG 230 KV TRANSMISSION LINE) PROJECT

○ Objectives :

- a) Reduction of dependency on the first East-West Interconnector
- b) Strengthening transmission system of East and West Zone.
- c) Reduction of overall transmission loss

○ PROJECT COMPONENTS AND PROGRESS OF WORK :

Description

- a) Construction of 230 kV Ashuganj-Serajgonj Line (160 km)
- b) Construction of 230 kV switching station at Serajgonj
- c) Extension of 230/132 kV substation at Ashuganj
- d) Land acquisition and development

Progress

Tendering process started
- do-
- do-
- do-

○ Financing :

- a) Foreign currency : West Zone Power System Development Project Loan of Asian Development Bank.
- b) Local currency : Govt. of Bangladesh through allocation in the Annual Development Program



Signing of Contract with HG Power, Malaysia for construction of Barapukuria-Rangpur 132kV Transmission Line



□ FUTURE PLAN

(a) Future transmission Project :

Government has already issued Vision Statement with the aim of reaching electricity to all by 2020 and PGCB has also that mission. PGCB has drawn up a massive plan to strengthen the transmission system and increase the capacity. Some of the major projects to be undertaken in future are listed below :

Project name	Possible source of foreign financing
01. National Load Despatch Center (NLDC)	Asian Development Bank
02. Sylhet-Shahjibazar-Ashuganj 230 kV Transmission Line	Asian Development Bank
03. Tangail-Madhupur-Jamalpur 132 kV Transmission Line	KfW
04. Shunt compensation at grid sub-station by capacitor bank	Under consideration of different development partners
05. Procurement of 132/33 kV mobile substation	Belgian Credit
06. Bhandaria-Patherghata 132 kV Transmission Line	Under consideration of different development partners
07. Three Transmission Line project (132 kV)	-do-
08. Construction of new substation and extension of substations including Transmission Lines	-do-
09. Turn-in and out of Aminbazar-Tongi 230 kV Transmission Line from Ashulia to Konabari substation	KfW

Gradually more projects would be implemented to expand transmission system as per requirements stipulated in Power System Master Plan (PSMP) and for evacuation of power from new power plants. Simultaneously, efforts to revamp, rehabilitate and upgrade existing transmission system to make it robust and stable shall continue.

(b) Future Maintenance Program :

Availability and optimum use of assets will be ensured by adopting scheduled and preventive maintenance program. Preventive maintenance includes regular inspection which will facilitate round the clock monitoring of all the equipment, lines and overall system. Proof testing of equipment will be done at the time of inspection. Major failure/ outages would be prevented by way of these small repair and maintenance works.

Scheduled maintenance would concurrently be undertaken along with preventive maintenance quarterly, semi annually and annually.



All maintenance schedule and its execution would be recorded. The problem would be solved by undertaking maintenance works on the basis of feed back received from the operating employees at field level. In this process whole transmission net work would be brought under maintenance surveillance.

The concerned employees would be motivated and imparted skill training so that they can complete maintenance works on time with economy. Necessary equipment and tools-tackles would be provided for smooth maintenance works. Procurement of spares would be done simultaneously in order to ensure its timely supply as per maintenance schedule and at the time of Break down maintenance.

❑ ACKNOWLEDGEMENT

The Board of Directors gratefully acknowledges all kinds of help, cooperation and support received from the esteemed shareholders of the Company. I like to express my heartfelt thanks to the officers and staff of the Company on behalf of the Board of Directors for their sincere performance of duties for the overall development of the Company.

I also like to express my sincere gratitude and thanks to Power Division, Ministry of Power, Energy and Mineral Resources; Economic Relations Division, Ministry of Finance; Ministry of Planning ; Power Cell, Bangladesh Power Development Board; Dhaka Electric Supply Authority; Rural Electrification Board; Rural Power Company Ltd. other Government Departments, Asian Development Bank, World Bank, USAID;KfW, Danida, NDF, SIDA and all other development partners for their advice, guidance, support and cooperation in successful advancement and achievement of company activities.

I once again like to thank you for your kind presence in the 7th Annual General Meeting of the Company. At the same time I like to request you to kindly consider and adopt the Audited Accounts, Balance sheet, Auditors' Report and the Directors report for the Financial Year 2002-2003.

In conclusion, I pray to almighty Allah for continued success and prosperity of Power Grid Company of Bangladesh Ltd.

On behalf of the Board of Directors



(S. A. Mayeed)
Chairman



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

**AUDITORS' REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF
POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED**

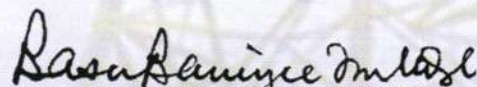
We have audited the accompanying financial statements of Power Grid Company of Bangladesh Limited, comprising of Balance Sheet as at June 30, 2003 and the related Profit and Loss Account, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement for the year then ended. The preparation of these financial statements is the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an independent opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing as adopted by the ICAB. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the financial statements, prepared in accordance with International Accounting Standards as adopted by the ICAB, give a true and fair view of the state of the company's affairs of June 30, 2002 and of the results of its operation and its cash flow for the year then ended and comply with the Companies Act, 1994 and other applicable laws and regulations.

We also report that:

- a) we have obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit and made due verification thereof ;
- b) in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the company so far as it appeared from our examination of those books ;
- c) the company's balance sheet and profit and loss account dealt with by the report are in agreement with the books of account.


(BASU BANERJEE NATH & CO.)
CHARTERED ACCOUNTANTS

Date : 30 Sep. 2003



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

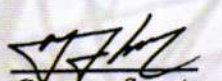
Power Grid Company of Bangladesh Ltd.

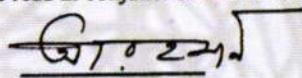
Dhaka

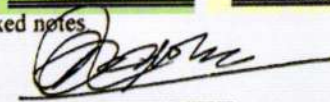
Balance Sheet as at 30 June, 2003

<u>Sources of Fund</u>	<u>Notes</u>	<u>2003</u> <u>Taka</u>	<u>2002</u> <u>Taka</u>
<u>Shareholders Fund</u>			
i) Share Capital	05	3,643,581,000	2,370,581,000
ii) Deposit for Shares	06	1,663,073,600	765,333,600
Long Term Loan	07	23,078,033,939	6,549,276,559
Profit and Loss Account		342,141,503	272,268,430
	Total	<u>28,726,830,042</u>	<u>9,957,459,589</u>
<u>Application of Fund</u>			
<u>Fixed Assets</u>	08		
Gross Block Assets		49,271,567,014	9,538,866,077
Less: Depreciation		<u>23,126,468,298</u>	<u>3,213,806,192</u>
Net Block Assets		26,145,098,716	6,325,059,885
Capital Work-in-progress	09	814,447,352	2,769,416,530
Unallocated Capital Overhead		-	30,816,580
Preliminary Expenses	10	923,981	1,077,977
<u>Current Assets, Loan & Advances:</u>			
Inventory	11	204,002,097	1,196,190
Advance, Deposit & Prepayment	12	378,689,683	135,727,780
Accounts Receivable	13	1,018,998,325	153,037,245
Account Current with Corporation		-	17,211,838
Cash and Bank Balance	14	1,019,242,634	795,569,937
		<u>2,620,932,739</u>	<u>1,102,742,990</u>
<u>Less Current Liabilities and Provision</u>			
For Expenses	15	502,615,018	245,198,301
Current portion of long term loan	16	307,909,696	
For other Finance	17	44,048,032	26,456,072
		<u>854,572,746</u>	<u>271,654,373</u>
Net Current Assets		1,766,359,993	831,088,617
	Total	<u>28,726,830,042</u>	<u>9,957,459,589</u>

This financial statement should be read in conjunction with the annexed notes.

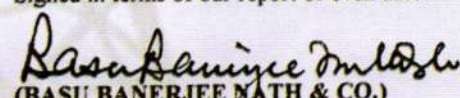

Company Secretary


Director


Managing Director

Dated: 30 SEP 2003
Ispahani Building (3rd Floor)
14-15, Motijheel Commercial Area
Dhaka-1000

Signed in terms of our report of even date.


(BASU BANERJEE DATT & CO.)
CHARTERED ACCOUNTANTS

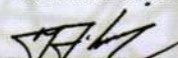


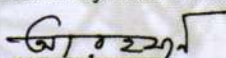
POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

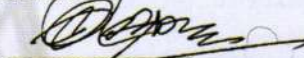
Power Grid Company of Bangladesh Ltd.
Dhaka
Profit and Loss account for the year ended 30 June 2003

	Notes	2003	2002
		TAKA	TAKA
Income :			
Transmission charge		2,272,242,258	845,804,667
Misc. income		9,210,169	1,377,553
Misc. Sales		4,132,136	-
Interest Income		47,183,666	25,489,935
Rental Income		22,665	-
		2,332,790,894	872,672,155
Less: Expenditure:			
Salary and other employee benefits	18	177,990,549	66,188,936
Directors' honorarium & support service allowance		249,000	83,020
Travelling and Conveyance		6,853,152	860,704
Functions games and entertainment		516,193	204,069
Rent, Rates & Taxes		3,457,336	733,777
Postage, Telephone & fax		2,341,986	743,124
Recruitment and Training		621,173	18,904
CPF contribution		1,994,270	672,851
Gratuity		6,712,928	8,225,868
Electricity and Power		16,567,222	3,519,923
Office contingency		4,385,428	1,353,459
Fuel & lubricant		4,575,358	1,540,295
Advertisement & Publicity		1,954,080	252,086
Security expense		13,168,020	2,912,201
Insurance		1,652,249	346,514
Bank charges and commission		257,187	62,803
Consultancy		-	270,475
Repair & Maintenance		65,405,007	36,474,523
Audit fee		30,000	30,000
C & F, carrying & handling		90,420	102,564
Donation & subscription	19	1,139,670	1,700
Interest and other financial expenses	20	873,952,554	359,618,062
Miscellaneous expenses		284,404	137,933
Depreciation and amortization		1,091,886,101	296,930,772
		2,276,084,287	781,284,563
Net Profit before tax		56,706,607	91,387,592
Less Provision for income tax	21	-	-
		56,706,607	91,387,592
Prior year's adjustment	22	13,166,466	72,352,335
Un-appropriated Profit brought forward		272,268,430	108,528,503
Un-appropriated Profit transferred to Balance Sheet		342,141,503	272,268,430

This financial statement should be read in conjunction with the annexed notes.

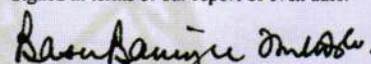

 Company Secretary


 Director


 Managing Director

Dated: 30 SEP 2003
 Ispahani Building (3rd Floor)
 14-15, Motijheel Commercial Area
 Dhaka-1000

Signed in terms of our report of even date.


 (BASU BANERJEE & CO.)
 CHARTERED ACCOUNTANTS

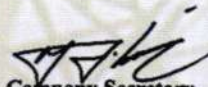


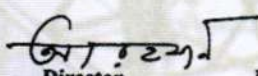
POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

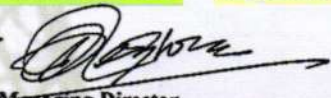
Power Grid Company of Bangladesh Limited
Dhaka

Cash Flow Statement for the year ended 30 June 2003.

	2003	2002
	<u>Taka</u>	<u>Taka</u>
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES:		
Net Profit	56,706,607	91,387,592
ADJUSTMENT TO RECONCILE NET PROFIT TO NET CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES:		
Depreciation on fixed assets and amortization of assets	1,091,886,101	296,930,772
Prior year adjustment	13,166,466	-
Provision for gratuity	7,839,318	8,772,244
	1,112,891,885	305,703,016
CHANGES IN WORKING ASSETS AND LIABILITIES:		
Income receivable	(844,319,949)	20,880,517
Interest payable	277,016,084	245,141,805
Payment of corporate income tax	(20,063,323)	(31,082,176)
Current portion of long term loan	307,909,696	-
Other expenses payable	94,341,081	(73,109,230)
Other current assets	(7,307,676)	691,252,201
	(192,424,087)	853,083,117
NET CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES	977,174,405	1,250,173,725
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES:		
Addition to fixed assets, capital work in progress and capital overhead	(19,128,791,085)	(3,889,532,851)
NET CASH (USED IN) INVESTING ACTIVITIES	(19,128,791,085)	(3,889,532,851)
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES:		
Share capital and deposit for share	2,170,740,000	901,533,600
Long term loan	16,204,549,378	2,028,630,216
NET CASH PROVIDED BY FINANCING ACTIVITIES	18,375,289,378	2,930,163,816
(DECREASE)/ INCREASE IN CASH (A+B+C)	223,672,698	290,804,690
Cash, beginning of financial year	795,569,937	504,765,247
CASH, END OF FINANCIAL YEAR	1,019,242,635	795,569,937

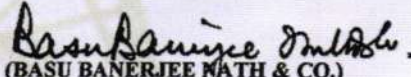

Company Secretary


Director


Managing Director

Signed in terms of our report of even date.

Dated: 30 SEP 2003
Ispahani Building (3rd Floor)
14-15, Motijheel Commercial Area
Dhaka-1000


(BASU BANERJEE PATH & CO.)
CHARTERED ACCOUNTANTS

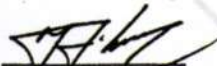


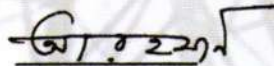
POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

Power Grid Company of Bangladesh Ltd.
Dhaka

Changes in Equity for the year ended 30 June 2003.

	Share Capital	Accumulated Profit	Total
Balance at 30 June 2002	2,370,581,000	272,268,430	2,642,849,430
Net profit for the year	-	56,706,607	56,706,607
Prior year's adjustment	-	13,166,466	13,166,466
Issue of Share Capital	1,273,000,000	-	1,273,000,000
Balance at 30 June, 2003.	3,643,581,000	342,141,503	3,985,722,503

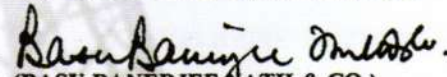

Company Secretary


Director


Managing Director

Dated: 30 SEP 2003
Ispahani Building (3rd Floor)
14-15, Motijheel Commercial Area
Dhaka-1000

Signed in terms of our report of even date.


(BASU BANERJEE DATH & CO.)
CHARTERED ACCOUNTANTS



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED

POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH LIMITED
DHAKA
NOTES TO THE ACCOUNTS FOR THE YEAR ENDED JUNE 30, 2003

01. STRUCTURE OF THE COMPANY:

Power Grid Company of Bangladesh Limited was incorporated on 21-11-1996 having Registration No.C-31820 (941)/96 under the Companies Act,1994 as a Private limited company which has subsequently been converted to a Public limited company.

02. OBJECTIVES OF THE COMPANY:

The objectives for which the Company was established include, interalia, the followings:
To plan, promote, develop, operate and maintain an integrated and efficient power transmission system network in all its aspects including planning, investigation, research, design and engineering, preparation of preliminary feasibility and detailed project reports, construction, operation and maintenance of transmission lines, sub-stations, load despatch centres and communication facilities and appurtenant works, coordination of integrated operation of regional, national and international grid systems, providing consultancy services in power systems, field, execution of turnkey jobs for other utilities/ organisations, wheeling of power, purchase and sale of power.

03. COMPONENTS OF FINANCIAL STATEMENTS:

Financial Statements comprise of:

- a) Balance Sheet
- b) Profit and Loss Account
- c) Cash Flow Statement
- d) Changes in Equity
- e) Notes to the Accounts

04. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICY:

(a) Basis of Accounts:

Accounts have been prepared under generally accepted accounting principles following historical cost convention.

(b) Fixed Assets:

Fixed Assets except Land and Land Development are stated at cost less accumulated depreciation.

(c) Depreciation:

Depreciation is charged on all assets except land and land development on straight line method for the year on gross value of assets as on 30 June,2002 plus addition during the year with effect from the date of acquisition on historical cost basis.



The rates at which assets are depreciated per annum are given below:

Building	5%
Plant and Machinery	3.5%
Motor Vehicle	20%
Office Equipment	10%
Signboard	25%
Furniture and Fixture	10%

- (d) The company operates a contributory provident fund for its regular employees. The fund is administered by Board of Trustees.

The regular employees of the company is covered under a group term insurance scheme.

The company also maintains gratuity scheme for regular employees of the company, provision for which has been made in accounts. They are entitled to gratuity benefits after completion of minimum 3 years' service in the company but provision has also been made for persons who have not completed 3 years'. The gratuity is calculated on the last basic salary and is payable at the rate of two months' basic salary for every completed year of service.

- (e) Income:

Income is generated from Transmission of electricity through partially transferred installations upto 31-12-2002 and through wholly transferred assets thereafter as per notifications of Power Division, MPEMR.

- (f) Revenue Recognition:

Revenue from transmission charge is recognised at the time of Monthly bill produced to Bangladesh Power Development Board, Dhaka Electric Supply Authority, Rural Electrification Board and Rural Power Company Limited as per monthly fixed rate of Electricity Transmission charge upto 31-12-2002 and thereafter on K.W hour rate basis.

Accrued interest income from fixed deposit is taken at net figure. The tax at source on interest income is deducted by the Banks at the time of maturity or encashment for deposit into Govt. treasury. Tax is taken into account at the time of deduction.

- (g) Foreign currency transactions:

Transactions in Foreign currencies are converted into Bangladesh Taka at the exchange rates ruling on the transaction dates.

- (h) Comparative information:

Relevant comparative information have been presented in the financial statement. Last year's figures have been rearranged wherever considered necessary to conform to current year's presentation.

- (i) Reporting Period:

Financial statements of the company cover one year from 1st July, 2002 to 30 June, 2003 consistently.

- (j) Figures have been rounded off to nearest taka.



05. SHARE CAPITAL:

	<u>2003 (Tk.)</u>	<u>2002 (Tk.)</u>
a) Authorised Share Capital: 10,000,000 Ordinary Shares of Tk.1,000 each	10,000,000,000	10,000,000,000
b) Paid-up Share Capital: 3,643,581 Ordinary Shares of Tk.1000 each	3,643,581,000	2,370,581,000

This year 1,273,000 shares have been newly issued and paid up otherwise than in cash raising the paid-up share capital to Tk.3,643,581,000. The break-up of the paid up share capital is as follows:

<u>Particulars:</u>	<u>2003 (Tk.)</u>	<u>2002 (Tk.)</u>
300,011 Shares of Tk.1,000 each fully called and paid up in cash	300,011,000	300,011,000
3,343,570 Shares of Tk.1,000 each paid up otherwise than in cash	3,343,570,000	2,070,570,000
Total.....Tk.	3,643,581,000	2,370,581,000

All the new shares were allotted in the name of Bangladesh Power Development Board against the transmission assets transferred to PGCB by B.P.D.B.

06. DEPOSIT FOR SHARES (GOVT. EQUITY): Tk.1,663,073,600

This represents the amount of Deposit for Share (Govt. Equity) as on 30-06-2003 received from the Government of the People's Republic of Bangladesh as part of Govt. Equity against the development projects and also represents the amount of Deposit for share of BPDB as part of final assets transferred from PDB to PGCB.

Break-up of the above amount is given below:

<u>Particulars</u>	<u>2003 (Taka)</u>	<u>2002 (Taka)</u>
Balance as on 01-07-2002	765,333,600	463,800,000
Add: Received during the year from the Govt. as part of final payment of loans	426,000,000	301,800,000
Share deposited by PGCB as part of final assets transferred from PDB to PGCB	471,740,000	-
	1,663,073,600	765,600,000
Less: ADP (2000-01) Surplus refunded	-	266,400
Balance as on 30-6-2003.	1,663,073,600	765,333,600

07. LONG TERM LOAN: Tk. 23,078,033,939

The break-up of the above loan is as follows:

<u>Particulars</u>	<u>2003 (Taka)</u>	<u>2002 (Taka)</u>
i) ADB Loan	2,262,784,804	1,749,370,561
ii) Govt. Loan	994,222,400	710,222,400
iii) Bangladesh Power Development Board (IDA Cr.2016 BD)	8,003,670	8,003,670
iv) Assigned Loans	19,169,110,502	3,712,187,894
v) Exchange Rate Fluctuation Loss	260,419,618	90,357,092
vi) Interest on Deposits	44,016,094	44,016,094
vii) Int. on GOB and ADB Loan	339,476,850	235,118,848
Total.....Tk.	23,078,033,939	6,549,276,559



(i) ADB Loan: Tk. 2,262,784,804

The above loan was received for the following components:

Particulars	2003 (Taka)	2002 (Taka)
i) Meghnaghat-Haripur Line	26,483,246	57,095,167
ii) Meghnaghat-Comilla Line	246,375,756	253,283,375
iii) Haripur-Ghorashal turn-in-out	130,358,070	104,769,547
iv) Substation-extension-Comilla North	28,235,421	28,235,421
v) Substation-Extension-Haripur	12,100,895	12,100,895
vi) Mymensingh Power Station Associated Transmission Line	124,571,087	124,571,087
vii) Rampura Substation	505,480,730	447,788,449
viii) Hasnabad-Aminbazar-Tongi Line	356,772,798	46,632,470
ix) Substation Extension-Mirpur	6,689,816	6,689,816
x) Substation-Aminbazar	40,034,613	-
xi) Emergency Restoration System (Loan No.1505)	46,849,401	-
xii) National Load Dispatch Centre	7,639,494	-
xiii) General Project loan (un-allocated)	731,193,479	668,204,334
Total.....Tk.	<u>2,262,784,804</u>	<u>1,749,370,561</u>

This is repayable within 25 years with 5 years grace period. During the year the company paid to Govt. as Debt Service liability being Tk.78,034,000 as interest and Tk.49,891,000 as Principal amount.

ii) Govt. Loan: Tk..994,222,400

The above loan was received from Govt. for the following projects:

Particulars	2003 (Taka)	2002 (Taka)
a) Comilla-Meghnaghat-Rampura and Meghnaghat-Haripur-203 KV Transmission Line and NLDC	799,822,400	687,822,400
b) Hasnabad-Aminbazar-Tongi Transmission Line	154,200,000	22,200,000
c) Kabirpur-Tangail-Sirajgonj Transmission line	200,000	200,000
d) Ishhurdy-Baghabari-Siarajgonj Bogra Transmission line	20,000,000	-
e) Khulna-Ishhurdy-Bogra-Barapukuria transmission line	20,000,000	-
Total.....Tk.	<u>994,222,400</u>	<u>710,222,400</u>

This loan is repayable within 1 years with 5 years grace period.

During the year the company received Tk.112,000,000 for Comilla- Meghnaghat- Rampura and Meghnaghat-Haripur 230 KV. Transmission line and NLDC and Tk.132,000,000 for Hasnabad-Aminbazar-Tongi Transmission line.

During the year the company also received Tk.20,000,000 for Ishhurdy-Baghabari-Sirajgonj-Bogra Transmission line and Tk.20,000,000 for Khulna-Ishhurdy-Bogra-Bara pukuria Transmission line.

iii) Bangladesh Power Development Board (IDA Cr.2016 BD): Tk.8,003,670

The above loan was received from Bangladesh Power Development Board for purchase of capital assets such as cars, computers etc. This is payable within 20 years with 5 years grace period. During the year the company provided for Tk.612,281 as interest @Tk.7.65% p.a.



iv) **Assigned Loan : Tk. 19,169,110,502**

The break-up of the above loan is as follows:

Particulars	Opening Balance	Addition during the year	Re-payment/ adjustment made during the year	Closing Balance Total 2003	Closing Balance Total 2002
1)Assigned loan from BPDB	3,712,187,894	13,685,060,000	516,037,392	16,881,210,502	3,712,187,894
2) Assigned loan from DESA	-	2,287,900,000	-	2,287,900,000	-
Total.....Tk.	<u>3,712,187,894</u>	<u>15,972,960,000</u>	<u>516,037,392</u>	<u>19,169,110,502</u>	<u>3,712,187,894</u>

The company has assumed the above loans against the assets (written down value) transferred from BPDB and DESA.

The break-up of the assets against the assigned loan are given below:

1. **Assigned Loan from BPDB :**

1st Phase – Comilla (North) and Haripur 230 KV Sub-station and Haripaur-Ghorashal 230 KV.45 KM. Transmission Line.

2nd Phase – Hasnabad and Tongi 230/132 KV. Sub-station and Hasnabad-Haripaur 230 KV. 16.5 KM Transmission line.

3rd Phase – Grid Maintenance Division viz Dhaka (North) Dhaka (South), Dhaka (East), Aricha, Comilla and Mymensingh Telecommunication Division, Siddhirgonj, System Protection and Metering Division, Dhaka Grid Circle office, Dhaka.

4th Phase- 230 KV and 132 KV Transmission line, Sub-station of Chittagong and Sylhet Division.

5th Phase – 230 KV, 132 KV, and 66 KV Transmission line and Grid Sub-station of western part of the Country.

2. **Assigned Loan from DESA:**

During the year 2002-2003 the company took over Bhulta, Joydevpur and Manikgonj 132/33 KV. Sub-station from DESA.

During the year the company provided for Tk.302,670,443 as interest @8% p.a. on previous assigned loan and Tk.390,641,617 @5% on new assigned loan such as 4th and 5th phase assigned loan of BPDB and assigned loan from DESA.

v) **Exchange rate fluctuation loss Tk.260,419,618**

The above amount represents foreign currency exchange loss on the loans utilised for due to fluctuation in exchange rate payable on import of materials and construction works of different projects and loss on account of loan received from BPDB.

During the year 2002-2003, Tk 170,062,526 was recorded for exchange rate fluctuation loss.



vi) Interest on Deposit: Tk.44,016,094

This represents net interest earned from fixed deposit/STD account created out of government loan received by the company upto last account. As per instruction from the Govt., the interest is to be refunded to them in due course. The entire amount has been directly credited to Balance Sheet under long term loan.

vii) Interest on GOB and ADB Loan: Tk.339,476,850

The above amount represents the interest balance on GOB and ADB loan at the end of the period.

Movement of the above amount is given below:

Balance as on 01-07-2002	235,118,848
Interest charged during the year	182,392,002
	417,510,850
Payment made during the year	78,034,000
Tk.	339,476,850

08. FIXED ASSETS: Tk. 26,145,098,717

Basis of valuation of property, plant and equipment has been stated in Note. 4 (b). The rates and basis of depreciation are stated in Note 4 (c). The details of fixed assets are given below:

Particulars	Land & Land Development	Building	Plant and Machinery	Furniture & Fixture	Office Equipment	Motor Vehicle	Signboard	Total Taka
Cost at 1-7-2002	328970535	11387153	9167071063	2324613	8791378	20245525	75810	9538866077
Addition	52873563	9546023	39656168004	650625	3667919	9794802	-	39732700936
Disposals								
Balance at 30-06-2003	381844098	20933176	48823239067	2975238	12459297	30040327	75810	49271567013
Accumulated Depreciation upto 30-6-2002		98893	3201187312	479513	2503803	9494800	45871	3213806192
Accumulated depreciation upto the date of acquisition			18820930000					18820930000
Dep. charged during the year		609133	1086180684	250573	980901	3691862	18951	1091732104
Balance at 30-6-2002		704026	23108297996	730086	3484704	13186662	64822	23126468296
Net block Value at 30-06-2003 Tk.	381844098	20229150	25714941071	2245152	8974593	16853665	10988	26145098717

Addition to Plant and Machinery represents the assets transferred from BPDB, DESA to PGCBL and a portion of capital work-in-progress which was transferred to fixed assets. Fixed Assets Register has been maintained.



09. CAPITAL WORK IN PROGRESS: TK.814,447,352

This represents the Transmission line and substation cost which are under construction. The project-wise break up of the above amount is as follows:

Particulars	2003 (Tk.)	2002 (Tk.)
i) Meghnaghat associated Transmission line	-	1,881,102,641
ii) Kabirpur-Tangail-Sirajgonj Trns.Line	780,389	635,149
iii) N L D C	27,245,664	19,239,226
iv) Hasnabad-Aminbazar-Tongi Trans.Line	747,658,932	70,582,051
v) Ishhuardi-Baghabari-Sirajgonj Bogra Trans.Line	4,432,383	551,647
vi) Barapukuria-Bogra-Saiyedpur Rangpur Transmission Line	531,764	367,830
vii) Tangail-Jamalpur Transmission line	264,576	238,118
viii) Khulna-Ishhuardi-Bogra-Barapukuria Transmission line	5,053,613	464,058
ix) Ashugonj-Jamuna Bang.Bridge-Sirajgonj Transmission line	763,394	482,217
x) Mymensingh-Joydebpur Trans.Line	93,200	-
xi) Sylhet-Shahjibazar-Ashugonj-Transmission line	363,928	-
xii) Inventory in Transit	2,374,786	770,868,870
xiii) Exchange Rate Fluctuation loss	24,884,723	24,884,723
Total.....Tk.	814,447,352	2,769,416,530

The inventory in transit is related to the Hasnabad-Aminbazar-Tongi Transmision line which is under capital work-in-progress.

10. PRELIMINARY EXPENSES: Tk.923,981

This represents the preliminary expenses incurred at the time of incorporation of the company. This has been written off @ 10% p.a.

Particulars	2003 (Tk.)	2002 (Tk.)
Balance as on 01-07-2002	1,077,977	1,247,372
Less: 10% amortization charged to Income Statement	153,996	169,395
Balance as on 30-06-2003	923,981	1,077,977

11. INVENTORY: TK. 204,002,097

The above amount represents the closing inventory of stationery and electrical goods as on 30 June 2003. The electrical goods represent spare parts which were received from Bangladesh Power Development Board (BPDB) along with the assets transferred against a lump sum price which was previously included in plant and machinery has been separated from plant and Machinery during the year. Inventory has been valued on moving average basis. Physical verification was done by the respective offices at end of the year.



12. ADVANCE, DEPOSIT AND PREPAYMENT: Tk.378,689,683

The break-up of the above amount is as follows:

	<u>2003 (Tk.)</u>	<u>2002 (Tk.)</u>
Advance to BPDB (RRAGS)	219,850,000	-
Advance against purchase	15,004	15,004
Advance against expenses	895,764	457,644
Advance against TA/DA	63,125	-
Advance to Contractors/Suppliers	2,023,112	31,414,224
Advance against Rent	-	63,000
Advance of branch offices	32,083,444	243,877
Deposit with other	261,400	99,520
Advance Tax	123,497,834	103,434,511
Total.....Tk.	<u>378,689,683</u>	<u>135,727,780</u>

Advance tax represents income tax deducted at source on import of materials, interest on FDR and STD account and advance payment of tax. The advance to BPDB represents payment of first installment to BPDB against the RRAGS Project. The amount would be debited to the RRAGS loan account when the details of the loan account will be received from BPDB.

13. ACCOUNTS RECEIVABLE: Tk. 1,018,998,325

The break-up of the above amount is as follows:

<u>Particulars</u>	<u>2003 (Tk.)</u>	<u>2002 (Tk.)</u>
i)Transmission charge receivable from BPDB,DESA & RPC	996,632,349	152,312,400
ii)Repair & Maintenance charge receivable from DESA	22,292,483	55,379
iii)Receivable from GMD's	73,493	669,466
Total.....Tk.	<u>1,018,998,325</u>	<u>153,037,245</u>

The receivables were considered as good. Therefore no provision for bad debt has been made in the accounts. Request letters for confirmation of the closing balances were sent but no reply was received upto the date of this report.

14. CASH AND BANK BALANCES: TK. 1,019,242,634

The break-up of this amount is as follows:

<u>Particulars</u>	<u>2003 (Tk.)</u>	<u>2002 (Tk.)</u>
i) Cash in hand	192,851	37,597
ii) Cash at Bank:		
C D Bank Account	39,368,686	4,255,968
STD Bank Account	449,102,019	244,837,171
Fixed Deposit Account	530,579,078	546,439,201
	<u>1,019,049,783</u>	<u>795,532,340</u>
Total.....Tk.	<u>1,019,242,634</u>	<u>795,569,937</u>



CURRENT LIABILITIES AND PROVISIONS:

15. For Expenses: Tk. 502,615,018

The above balance represents the outstanding expenses accrued up to 30-06-2003. The break-up of this amount is as follows:

	<u>2003 (Tk.)</u>	<u>2002 (Tk.)</u>
Payable to BPDB	17,096	-
Salary Payable	242,848	3,334
Provision for Gratuity	19,200,762	11,361,444
Audit fee payable	31,500	30,000
Interest Payable	389,222,180	216,564,089
House Rent Payable	-	174,350
Sundry Expenses payable	93,747,532	17,065,075
Total.....Tk.	<u>502,615,018</u>	<u>245,198,301</u>

Interest payable represents the interest outstanding as on 30-06-2003 on the assigned loan against the assets transferred from BPDB and DESA, which has subsequently been paid to them.

16. Current Portion of Long Term Loan: Tk. 307,909,696

This is made up as under:

	<u>Tk.</u>
ADB Loan No. 1505	49,891,000
Assigned Loans	<u>258,018,696</u>
Total.....Tk.	<u>307,909,696</u>

17. For Other Finance: Tk.44,048,032

The break-up of this amount is as follows:

<u>Particulars</u>	<u>2003 (Tk.)</u>	<u>2002 (Tk.)</u>
i) Contractors Earnest/Security/Retention money	39,454,803	21,862,686
ii) Tax/VAT withheld from contractor/suppliers/ House Owners	184,054	476,419
iii) Tax withheld from employees	399,113	144,217
iv) PGCBL Employees Provident Fund	131,584	-
v) Revenue Stamp	36,637	13,644
vi) Bangladesh Power Development Board	3,765,000	3,765,000
vii) PDB Employees' Liability	-	117,265
viii) Performance Guarantee	76,841	76,841
Total.....Tk.	<u>44,048,032</u>	<u>26,456,072</u>

18. SALARY & OTHER EMPLOYEE BENEFITS: 177,990,549

The above amount includes the following payments made to Managing Director and Directors of the Company:

<u>Particulars</u>	<u>2003 (Tk.)</u>	<u>2002 (Tk.)</u>
Basic Pay	1,660,460	1,862,350
Accommodation provided	652,903	720,000
CPF Contribution	166,046	186,235
Bonus	302,800	302,800
Total.....Tk.	<u>2,782,209</u>	<u>3,071,385</u>



19. DONATION & SUBSCRIPTION: Tk. 1,139,670

The above amount was donated for the construction of mosque at Horipur Power Station and this was one-third of the total construction cost of the mosque.

20. INTEREST AND OTHER FINANCIAL EXPENSES: Tk.873,952,554

The break-up of the above expenses is as follows:

<u>Particulars</u>	<u>Loan Amount</u>	<u>Interest Rate</u>	<u>Interest Total 2003</u>	<u>Total 2002</u>
Loan on 1 st Phase Assets transferred from BPDB	869,427,049	8%	91,925,439	93,429,203
Loan on 2 nd Phase Assets transferred from BPDB	1,469,468,606	8%	119,812,016	121,674,173
Loan on 3 rd Phase Assets transferred from BPDB	1,115,279,543	8%	90,932,988	68,464,349
Loan on 4 th Phase Assets transferred from BPDB	2,425,000,000	5%	102,979,452	-
Loan on 5 th Phase Assets transferred from BPDB	11,260,060,000	5%	239,083,466	-
Loan on 1 st Phase Assets transferred from DESA	2,287,900,000	5%	48,578,699	-
Loan on Mymensingh Power Station Associated Transmission line	124,571,087	8%	9,965,687	9,965,687
IDA Credit (Loan No.2016) transferred from BPDB	8,003,670	7.65%	612,281	612,281
Exchange rate fluctuation loss	-	-	<u>170,062,526</u>	<u>65,472,369</u>
Total.....Tk.	-	-	<u>873,952,554</u>	<u>359,618,062</u>

Exchange rate fluctuation loss represents loss of ADB Loan and the principal amount of which is SDR 19,710,836 as per statement received from BPDB.

21. PROVISION FOR INCOME TAX:

No provision for income tax has this year been made in accounts. If depreciation on plant and machinery is allowed by the Deputy Commissioner of Taxes @18% p.a. and office building @10% p.a. which are the approved rates, instead of @3 ½% and 5% respectively, as charged in accounts, there will be loss assessment for the assessment year 2002-2003. There will be huge refund of tax if the approved rates of depreciation can be applied for earlier assessment years.

22. PRIOR YEAR'S ADJUSTMENT:

Prior year's adjustment represents the amount of repair and maintenance incurred by the PGCB related to DESA Office at Mirpur which was wrongly debited to Profit and Loss Account during the last year but which should have been kept under receivables. The company during the year credited the amount to the profit and loss account by debiting the receivable account..

23. POST BALANCE SHEET EVENTS:

A fire occurred in the Mirpur Sub-station on 12-08-2003 resulting in serious damage of a Transformer due to mal-functioning of some equipments. The amount of loss is yet to be determined.



24. FINANCIAL RATIOS:

Ratio analysis are given below to show the overall performance of the company:

1. Return on Net Fixed Assets:

$$\frac{\text{Profit before interest and other financial expenses}}{\text{Net fixed assets}} \times 100$$

$$\frac{\text{Tk.930,659,161}}{\text{Tk.26,145,098,716}} \times 100 = 3.56\%$$

2. Debt Service Coverage Ratio:

Net profit before depreciation and interest & other financial expenses

$$\frac{\text{Tk.2,022,545,262}}{\text{Tk.}(1,086,990,250 + 873,952,554) \text{ Tk.1,960,942,804}} = 1.03 \text{ times}$$

3. Debt-Equity Ratio:

$$\frac{\text{Debt}}{\text{Equity}} = 4 : 1 \text{ i.e. } 80:20$$

$$\frac{\text{Tk.23,078,033,939}}{\text{Tk.5,648,796,103}}$$

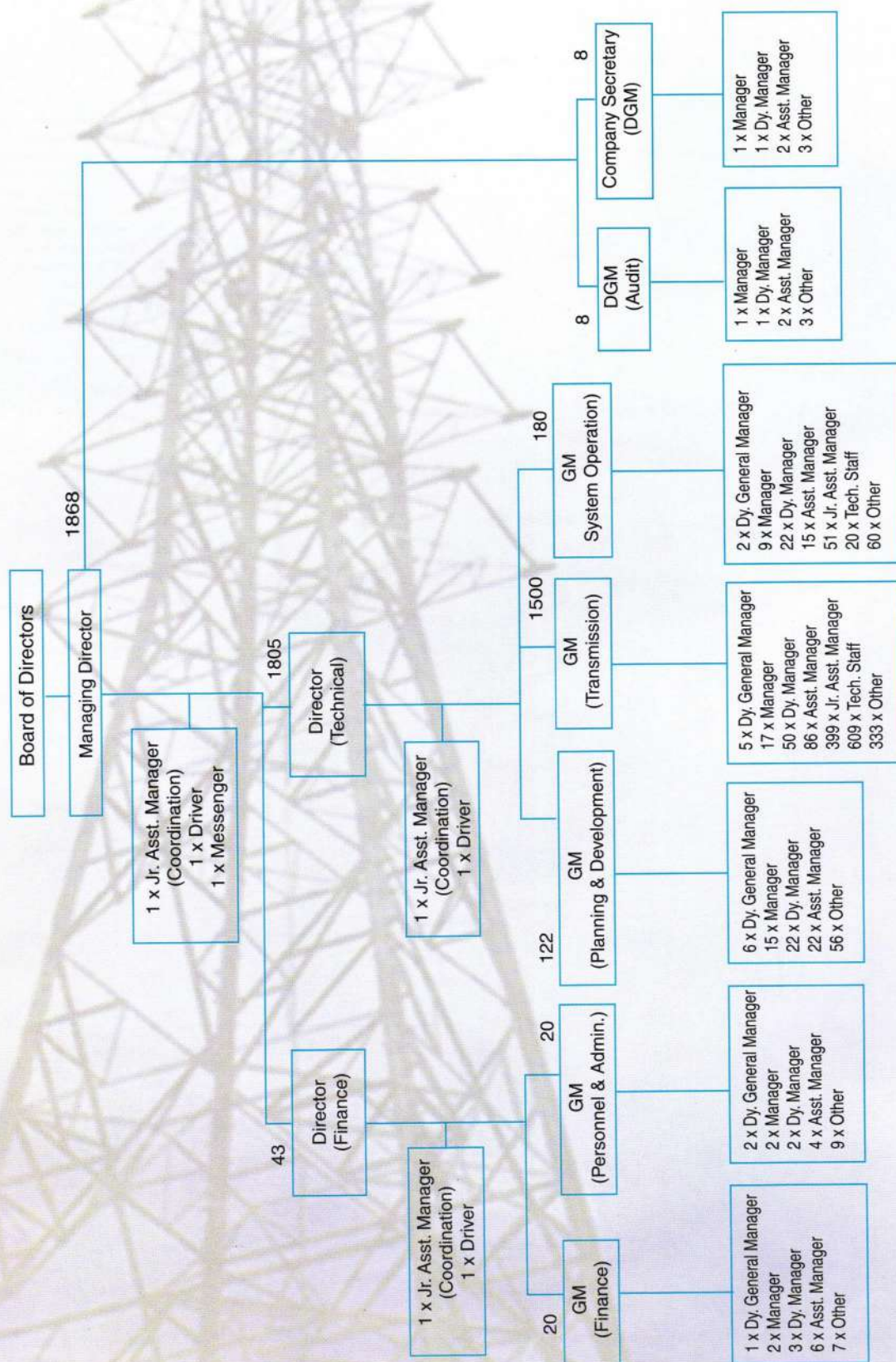
4. Accounts Receivable to Sales:

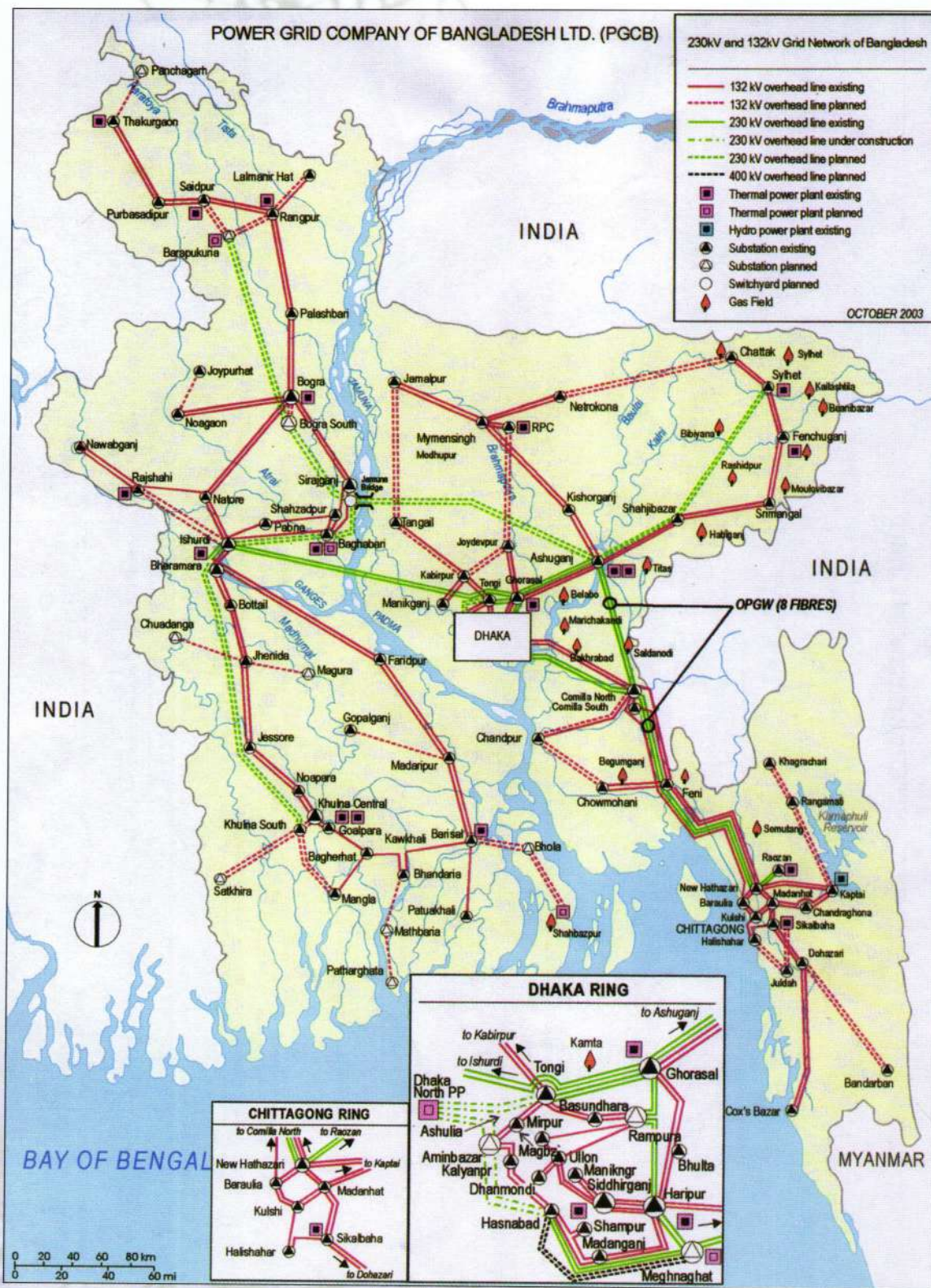
$$\frac{\text{Average Accounts Receivables}}{\text{Average monthly wheeling charge}} = 3.0 \text{ months}$$

$$\frac{\text{Tk.574,472,375}}{\text{Tk.189,353,521}}$$



Organisation Chart





Auditors

Basu Banerjee Nath & Co.
Chartered Accountants
14-15 Motijheel C/A, Dhaka

Bankers :

Sonali Bank
Janata Bank
Agrani Bank
Rupali Bank
Uttara Bank



POWER GRID COMPANY OF BANGLADESH

Red Crescent Concord Tower 17, Mohakhali C/A, 6th Floor, Dhaka-1212

Phone : 9888589, 9888970, Fax : 880-2-9888501

E-mail : pgcb@citechco.net , Web : www.pgcb.org